

Ciclo de Gestão
QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO QUAR 2025

Departamento: SECRETARIA REGIONAL DO MAR E DAS PESCAS
Organismo: INSPEÇÃO REGIONAL DAS PESCAS E DE USOS MARÍTIMOS

Versão 1 Data: 2025

Missão:

Programar, coordenar e executar, em colaboração com outros organismos e instituições, a fiscalização e o controlo da pesca, das atividades marítimo-turísticas e dos usos associados ao ordenamento do espaço marítimo, no âmbito da competência da Região Autónoma dos Açores

Valores:

Agir pela qualidade, responsabilidade, transparência e integridade de atuação e promoção do trabalho de equipa assegurando respeito mútuo

Visão:

Contribuir para uma gestão sustentável dos recursos marítimos, através da monitorização e fiscalização das atividades marítimas.

Objectivos Estratégicos (OE) (plurianuais)

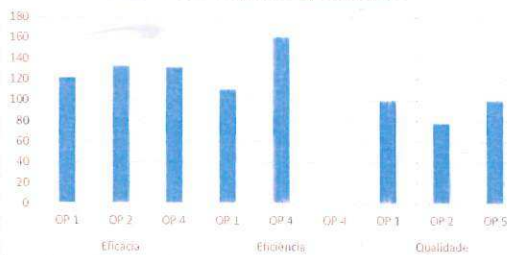
OE 1: Melhorar o controlo e atividade inspetiva

OE 2: Melhorar a instrução e decisão de processos de contraordenação

OE 3: Melhorar o sistema de informação

Cumprimento dos objetivos operacionais

Execução Objetivos Operacionais



RESULTADO FINAL QUAR IRP 2025



Objetivos Operacionais (OP) (anuais)

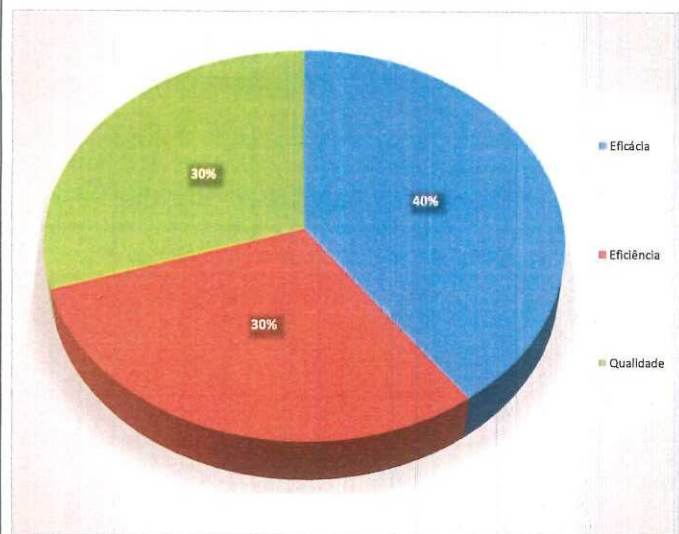
EFICÁCIA											PESO:	40%
OP1: Aumentar o controlo e inspeção das atividades de competência da IRP												
Indicadores		Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO/Monit.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de realização	Classificação	Desvio
Ind. 2	Aumentar o número de Inspeções realizadas	547	625			60%	N.º alvos Inspeccionados		761	122%	Supera	+22%
											Taxa de realização do OP1	
OP2: Aumentar a presença das equipas inspetivas no terreno												
Indicadores		Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO/Monit.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de realização	Classificação	Desvio
Ind. 5	Aumentar a percentagem de Inspeções no terreno	474	500			30%	% de Inspeções no terreno sobre total de relat. de Inspeções		666	133%	Supera	+33%
											Taxa de realização do OP2	
OP4: Redução do número de processos de contraordenação pendentes												
Indicadores		Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO/Monit.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de realização	Classificação	Desvio
Ind. 10	Aumentar o número de decisões de PCO	313	376			10%	Número de processos decididos		497	132%	Supera	+22%
											Taxa de realização do OP3	
EFICIÊNCIA												
OP1: Aumentar o controlo e inspeção das atividades de competência da IRP												
Indicadores		Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO/Monit.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de realização	Classificação	Desvio
Ind. 3	Cumprimento dos reportes do CCI-R de acordo com modelo.	n.a.	90%			40%	Cumprimento de 90% dos reportes no tempo definido		100%	111%	Supera	+11%
											Taxa de realização do OP5	
OP4: Redução do número de processos de contraordenação pendentes												
Indicadores		Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO/Monit.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de realização	Classificação	Desvio
Ind. 9	Diminuir o número de dias de Instrução	60	18			30%	N.º de dias efetivos de Instrução		11,2	161%	Supera	+61%
Ind. 11	Manter o número médio de dias de decisão.	1005	1005			30%	N.º de dias para decisão de processos		1005	100%	Atinge	0%
											Taxa de realização do OP5	
QUALIDADE												
OP1: Aumentar o controlo e inspeção das atividades de competência da IRP												
Indicadores		Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO/Monit.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de realização	Classificação	Desvio
Ind. 4	Definição de parâmetros para análise de risco da atividade das embarcações licenciadas para a pesca.	n.a.	Até ao primeiro semestre de 2025			60%	Documento de análise de risco das embarcações com registo em portos da RAA		Cumprido	100%	Atinge	0%
											Taxa de realização do OP7	
OP2: Aumentar a presença das equipas inspetivas no terreno												
Indicadores		Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO/Monit.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de realização	Classificação	Desvio
Ind. 7	Documentos de harmonização da atividade inspetiva.	n.a.	9			30%	N.º de documentos produzidos		7	78%	Não atinge	-22%
											Taxa de realização do OP8	
OP5: Melhoria da atividade de validação de certificados												
Indicadores		Realizado 2024	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	UO/Monit.	Fórmula de Cálculo	Resultado	Taxa de realização	Classificação	Desvio
Ind. 12	Diminuição das correções a validações de certificados.	n.a.	0	Até 4 reportes		10%	n.º de verificações internas ou externas aos certificados emitidos		2	100%	Sem efeito	0%
											Taxa de realização do OP9	
Meios disponíveis												
Recursos Humanos		Pontuação		Planeados		Executados		Desvio				
Dirigentes - Direção superior		20x (nº de dirigentes superiores)		20		20		0				
Dirigentes - Direção Intermédia		16x (nº de dirigentes)		16		16		0				
Técnicos Superiores		12X (nº de técnicos superiores)		24		24		0				
Inspetores - carreira de Inspetor superior		10X (nº de inspetores)		120		120		0				
Coordenador técnico		9X (nº de coordenador técnico)		9		9		0				
Assistentes Técnicos		8X (nº de assistentes técnicos)		32		32		0				
Assistentes Operacionais		6X (nº de assistentes operacionais)		0		0		0				

Orçamento (M€)		Estimado	Estimado Revisto	Realizado	Desvio
Funcionamento		817 043,00 €	811 321,00 €	807 598,81 €	- 3 722,19 €
Plano		502 954,00 €	502 954,00 €	321 131,60 €	- 181 822,40 €
Total		1 319 997,00 €	1 314 275,00 €	1 128 730,41 €	- 185 544,59 €

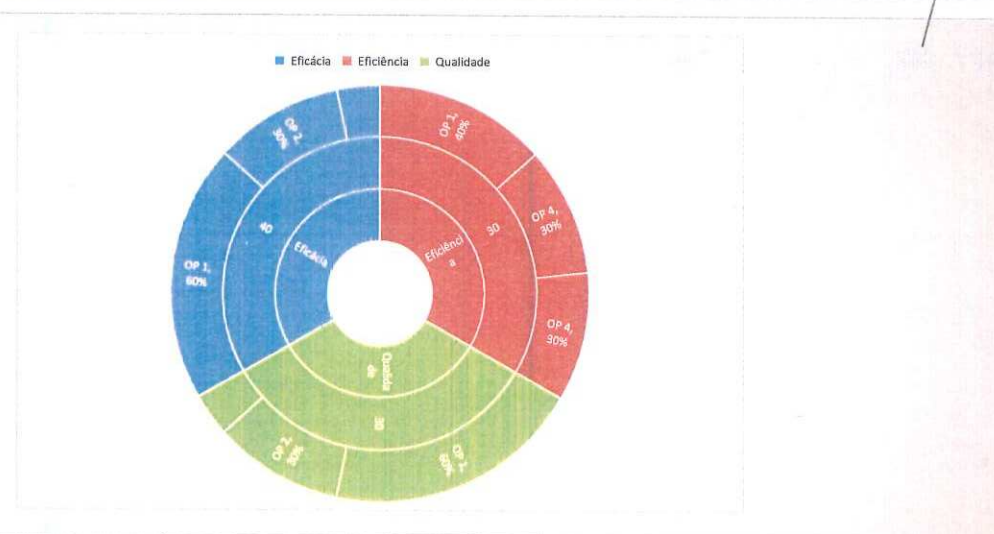
Listagem das fontes de verificação		
OP1	Indicador 1	GESTIRP
	Indicador 2	GESTIRP
	Indicador 3	Registos SGC
	Indicador 4	Registo SGC
OP2	Indicador 5	GESTIRP
	Indicador 6	GESTIRP
	Indicador 7	Registos SGC
OP3	Indicador 8	GESTIRP
OP4	Indicador 9	Registos SGC
	Indicador 10	Registos SGC
	Indicador 11	Registos SGC / ficheiro próprio
OP5	Indicador 12	Registos SGC
OP6	Indicador 13	Registos SGC / ficheiro próprio
	Indicador 14	Registos SGC / ficheiro próprio
	Indicador 15	Registos SGC / ficheiro próprio

Final

Quadro n.º 1 - Peso de cada OE no resultado final



Quadro n.º 2 - Peso de cada OP no resultado final



Notas Explicativas

Justificação