



REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES  
SECRETARIA REGIONAL DA EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO  
INSPECÇÃO REGIONAL DE EDUCAÇÃO

**RELATÓRIO  
DE  
ACTIVIDADES  
2008**

## ÍNDICE

<b>NOTA INTRODUTÓRIA</b>	<b>3</b>
<b>ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS E RECURSOS UTILIZADOS</b>	<b>4</b>
<b>Programa I – Acompanhamento e Aferição</b>	<b>4</b>
1. Acompanhamento dos núcleos de educação especial	5
2. Observação e análise da retenção no ensino básico	6
3. Organização e gestão curricular no ensino básico	8
4. Funcionamento técnico-pedagógico das escolas profissionais	9
4. Certificação da auto-avaliação regulada das unidades orgânicas	10
<b>Programa II – Controlo</b>	<b>11</b>
1. Organização do ano lectivo de 2008/2009	12
2. Exames nacionais do ensino secundário	14
3. Provas de avaliação sumativa externa no ensino básico	16
4. Inspeção à segurança nos estabelecimentos de ensino	18
5. Acções de fiscalização	19
<b>Programa III – Acção Disciplinar</b>	<b>20</b>
<b>Programa IV – Intervenção Inspectiva e Provedoria</b>	<b>22</b>
<b>Programa V – Formação de Pessoal</b>	<b>24</b>
<b>Programa VI – Modernização dos Sistemas de Informação e Comunicação</b>	<b>25</b>
<b>Programa VII – Documentação e Informação</b>	<b>26</b>
<b>Programa VIII – Estrutura Comum de Avaliação (CAF)</b>	<b>27</b>
<b>Programa IX – Direcção e Administração Geral</b>	<b>28</b>
<b>AVALIAÇÃO FINAL</b>	<b>30</b>

## **NOTA INTRODUTÓRIA**

O Relatório de Actividades de 2008 da Inspeção Regional de Educação tem como objectivo primordial apresentar o grau de consecução dos objectivos, programas e actividades inspectivas desenvolvidas pela IRE, no âmbito das funções e competências definidas na respectiva lei orgânica, aprovada pelo Decreto Regulamentar Regional n.º 17/2007/A, de 21 de Agosto, correspondendo ao estipulado no Regime geral de elaboração de planos e relatórios de actividades na administração pública regional autónoma dos Açores, aprovado pela Resolução n.º 100/2003, de 31 de Julho.

Sendo assim, urge elaborar uma breve análise conjuntural que explicita as condicionantes externas e internas do trabalho efectuado e dos resultados obtidos.

Com efeito, na sequência das eleições regionais do último trimestre de 2008, assistiu-se a uma alteração significativa ao nível da tutela da Educação nos Açores, tendo o secretário e a directora regionais, nos últimos doze anos, sido substituídos, sendo expectável que a mudança verificada tenha repercussões no trabalho desenvolvido pela IRE, decorrente da nomeação para os cargos referidos de outros titulares.

Por seu turno, a nível interno, prosseguiu, de igual modo, a estabilidade iniciada no ano de 2005, tendo exercido funções na IRE, em 2008, 10 inspectores, o que propiciou a este serviço uma capacidade operativa mais alargada e diversificada.

Assim, para além da consolidação de diversas actividades já iniciadas em anos transactos, surgiu uma nova acção inspectiva de controlo, relativa à segurança nos estabelecimentos de ensino, tendo terminado em 2008 a actividade plurianual de acompanhamento aos núcleos de educação especial da Região, a qual resultou na elaboração de um relatório final global divulgado publicamente.

É de salientar ainda que foi retomado o processo de auto-avaliação da CAF (Estrutura Comum de Avaliação) neste serviço inspectivo, cuja equipa responsável pela mesma produziu o relatório final, com o correspondente plano de melhorias a implementar em 2009.

Neste Relatório de Actividades procura-se, assim, aferir o grau de consecução do Plano de Actividades para 2008, discriminando-se por programas e actividades os dias úteis de trabalho afectados e respectivos custos inerentes, com destaque para os desvios ao Plano, devidamente assinalados pelo respectivo valor percentual da execução do mesmo.

## **ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS E RECURSOS UTILIZADOS**

### **PROGRAMA I**

#### **ACOMPANHAMENTO E AFERIÇÃO**

▪ Os objectivos essenciais deste programa visaram o acompanhamento de diversas actividades educativas, induzindo procedimentos tendentes à melhoria qualitativa do sistema educativo, bem como a aferição do processo de auto-avaliação regulada das unidades orgânicas do sistema educativo, introduzido pelo regime jurídico da avaliação do sistema educativo regional, aprovado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 29/2005/A, de 6 de Dezembro.

#### **▪ ACTIVIDADES**

1. Acompanhamento dos núcleos de educação especial
2. Observação e análise da retenção no ensino básico
3. Organização e gestão curricular do ensino básico
4. Funcionamento técnico-pedagógico das escolas profissionais
5. Certificação da auto-avaliação regulada das unidades orgânicas

#### **▪ RECURSOS AFECTADOS**

##### **Humanos:**

Núcleos de Inspeção de Angra do Heroísmo e de Ponta Delgada da IRE

Dias de trabalho inspectivo: **564 (68%)**

##### **Financeiros:**

Vencimentos e outros ..... 140.261,16 € (68%)  
Ajudas de custo ..... 3.280,64 € (95%)  
Deslocações e estadas ..... 8.978,44 € (96%)

Total: **152.520,24 € (70%)**

## **ACTIVIDADE (Plurianual)**

### **1. ACOMPANHAMENTO DOS NÚCLEOS DE EDUCAÇÃO ESPECIAL**

No âmbito desta actividade:

- Preparou-se a intervenção, nomeadamente a nível documental, de forma a enquadrar a acção no disposto no regime jurídico da educação especial e do apoio educativo, aprovado pelo Decreto Legislativo Regional n.º 15//2006/A, de 7 de Abril e demais legislação conexas;
- Analisou-se a organização de 4 núcleos de educação especial (EBI's da Lagoa e dos Ginetes e EBS's das Lajes do Pico e da Calheta), numa perspectiva de equidade do serviço público de educação e de consecução de uma escola inclusiva, mediante intervenção de equipas de 2 inspectores, durante 5 dias em cada uma das unidades orgânicas intervencionadas;
- Avaliou-se a racionalidade e a eficácia na gestão dos recursos humanos, a qualidade das instalações e equipamentos disponíveis, bem como o apoio prestado às crianças e jovens com NEE e/ou portadores de deficiência declarada e às suas famílias, no cumprimento dos requisitos de escolarização;
- Elaborou-se um relatório parcial, referente a cada unidade orgânica, a remeter à tutela e à então Direcção Regional da Educação.

Os objectivos essenciais da actividade foram cumpridos, tendo sido intervencionados os quatro núcleos de educação especial previstos.

#### **- RECURSOS HUMANOS**

**Coordenação:** Maria Guiomar Lopes

**Equipa de trabalho:** Alda Maria Cota, João Paulo Barbosa, Maria Dulce Mosca e Maria Guiomar Lopes

Dias úteis de trabalho: **121 (101%)**

---

▪ **RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros ..... 30.091,49 € (101%)  
Ajudas de custo ..... 805,42 € (124%)  
Deslocações e estadas ..... 2.110,36 € (132%)

Total: **33.007,27 € (103%)**

## **ACTIVIDADE (Plurianual)**

### **2. OBSERVAÇÃO E ANÁLISE DA RETENÇÃO NO ENSINO BÁSICO**

No âmbito desta actividade, estavam definidos os seguintes objectivos:

Contribuir para a qualidade do sistema educativo regional, nomeadamente ao nível do sucesso educativo no ensino básico, por via da redução progressiva das respectivas taxas de retenção;

Induzir, no corpo docente, práticas que correspondam a uma visão prospectiva e transformacional do seu desempenho no domínio da avaliação dos alunos;

Verificar o cumprimento e a operacionalização do Regulamento de Avaliação das Aprendizagens no Ensino Básico, aprovado pela Portaria n.º 72/2006, de 24 de Agosto.

Neste âmbito, procedeu-se à recolha inicial de dados referentes à retenção no ensino básico, no ano lectivo de 2007/2008, presentes nos relatórios das unidades orgânicas, remetidos à IRE. Todavia, a actividade não teve lugar no terreno pelos motivos que a seguir se indicam:

- A forte aposta na actividade de controlo à “Organização do Ano Lectivo”, que levou à superação dos objectivos previstos quanto ao número de unidades orgânicas a intervencionar, implicou uma maior afectação de recursos humanos para aquela actividade e um prolongamento do número de semanas de trabalho a ela adstritas;

- O aumento da acção disciplinar, com a conseqüente necessidade de cumprimento dos prazos legais, envolveu vários inspectores designados para a actividade de “Observação e análise da retenção no ensino básico”, incluindo a respectiva coordenadora;

- Ausência da coordenadora da actividade, por motivos de saúde, devidamente justificada e autorizada, durante algumas semanas consecutivas.

#### **• RECURSOS HUMANOS**

**Coordenação:** Maria Filomena Silva

**Equipa de trabalho prevista:** Agostinho Tavares Martins, Alda Maria Cota, João Paulo Barbosa, Maria Amélia Campos, Maria Filomena Silva e Maria Guiomar Lopes

---

Dias úteis de trabalho: **0 (0%)**

▪ **RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros ..... 0,0 € (0%)

Ajudas de custo ..... 0,0 € (0%)

Deslocações e estadas ..... 0,0 € (0%)

**Total: 0,0 € (0%)**



## **ACTIVIDADE (Plurianual)**

### **3. ORGANIZAÇÃO E GESTÃO CURRICULAR NO ENSINO BÁSICO**

No âmbito desta actividade:

- Preparou-se em equipa a actividade inspectiva, incluindo a revisão do respectivo roteiro e demais documentação pertinente;
- Efectuou-se a conseqüente intervenção no terreno em 3 unidades orgânicas do sistema educativo regional (ES Domingos Rebelo, EBS da Madalena e EBI da Praia da Vitória), em equipas de 2 ou 4 inspectores, por duas fases, com a duração de 3 e 5 dias respectivamente, compreendendo, entre outras, a análise de documentação, a realização de entrevistas e a observação da actividade lectiva;
- Elaborou-se um relatório referente a cada unidade orgânica, o qual foi remetido ao respectivo órgão executivo para análise e resposta;
- Elaborou-se, de igual modo, um relatório globalizante sobre a actividade desenvolvida no biénio 2007/2008.

Os objectivos essenciais da actividade foram atingidos, salientando-se, neste domínio, o empenho dos órgãos executivos das unidades orgânicas intervencionadas no acompanhamento da acção nas suas diversas fases, incluindo a observação da prática lectiva, o que acarretou um maior envolvimento de todas as partes na consecução desta actividade inspectiva.

#### **▪ RECURSOS HUMANOS**

**Coordenação:** Maria Amélia Campos e Paulo Jorge Pereira

**Equipa de trabalho:** Alda Maria Cota, Maria Amélia Campos, Maria Filomena Silva e Paulo Jorge Pereira

Dias úteis de trabalho: **203 (97%)**

#### **▪ RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros ..... 50.484,07 € (97%)  
Ajudas de custo ..... 1.727,72 € (123%)  
Deslocações e estadas ..... 5.231,70 € (119%)

**Total: 57.443,49 € (99%)**

## **ACTIVIDADE** **(Plurianual)**

### **4. FUNCIONAMENTO TÉCNICO-PEDAGÓGICO DAS ESCOLAS PROFISSIONAIS**

No âmbito desta actividade:

- Planificou-se em equipa a actividade inspectiva, incluindo a revisão do respectivo roteiro e demais documentação de suporte da mesma;
- Efectuou-se a intervenção no terreno em 4 escolas profissionais da Região (EP da Ribeira Grande, EP da Horta, Escola de Formação Turística e Hoteleira e EP da Praia da Vitória), em equipas de 3 inspectores, durante 5 dias, compreendendo, entre outras, a análise documental e a realização de entrevistas;
- Produziu-se um relatório referente a cada uma das escolas profissionais intervencionadas, o qual foi remetido à respectiva direcção, bem como à tutela e à então Direcção Regional da Educação.

Os objectivos essenciais da actividade foram atingidos, tendo-se cumprido na íntegra as intervenções que tinham sido planificadas para o ano de 2008.

#### **▪ RECURSOS HUMANOS**

**Coordenação:** Agostinho Tavares Martins e Nuno António Gomes

**Equipa de trabalho:** Agostinho Tavares Martins, Alda Maria Cota, João Paulo Barbosa, Maria Dulce Mosca, Maria Guiomar Lopes e Nuno António Gomes

Dias úteis de trabalho: **138 (81%)**

#### **▪ RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros ..... 34.319,22 € (81%)  
Ajudas de custo ..... 747,50 € (125%)  
Deslocações e estadas ..... 1.636,38 € (86%)

Total: **36.703,10 € (82%)**

## **ACTIVIDADE (Plurianual)**

### **5. CERTIFICAÇÃO DA AUTO-AVALIAÇÃO REGULADA DAS UNIDADES ORGÂNICAS**

No âmbito desta actividade:

- Contribuiu-se para a credibilidade do desempenho dos estabelecimentos de educação e de ensino da Região, através de uma visão extensiva, actualizada e comparada do sistema educativo regional;
- Preparou-se em equipa a actividade inspectiva, incluindo a definição da estrutura do relatório de síntese a elaborar;
- Iniciou-se a análise comparativa dos dados constantes dos relatórios recebidos, com vista à delimitação dos principais indicadores de gestão das unidades orgânicas do sistema educativo regional.

Como muitos relatórios foram recebidos tardiamente, não foi possível, outra vez, cumprir na íntegra o cronograma previsto no Plano de Actividades da IRE para 2008, tendo esta actividade prosseguido nos primeiros meses de 2009.

#### **▪ RECURSOS HUMANOS**

**Coordenação:** Paulo Jorge Pereira

**Equipa de trabalho:** João Freitas Lima, João Paulo Barbosa, Maria Amélia Campos, Maria Dulce Mosca e Paulo Jorge Pereira

Dias úteis de trabalho: **102 (60%)**

#### **▪ RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros ..... 25.366,38 € (60%)  
Ajudas de custo ..... 0,0 € (0%)  
Deslocações e estadas ..... 0,0 € (0%)

Total: **25.366,38 € (59%)**

## PROGRAMA II

### CONTROLO

▪ Os objectivos essenciais deste programa visaram a garantia do controlo de diversas actividades educativas, nomeadamente através da verificação do cumprimento das disposições legais e das orientações definidas superiormente, conduzindo a uma evolução qualitativa do desempenho do sistema educativo regional.

#### ▪ ACTIVIDADES

1. Organização do Ano Lectivo de 2008/2009
2. Exames nacionais do ensino secundário
3. Provas de avaliação sumativa externa no ensino básico
4. Inspeção à segurança nos estabelecimentos de ensino
5. Acções de fiscalização

#### ▪ RECURSOS AFECTADOS

##### Humanos:

Núcleos de Inspeção de Angra do Heroísmo e de Ponta Delgada da IRE

Dias de trabalho inspectivo: **527 (76%)**

##### Financeiros:

Vencimentos e outros ..... 131.059,63 € (76%)  
Ajudas de custo ..... 2.380,84 € (99%)  
Deslocações e estadas ..... 8.044,80 € (72%)

Total: **141.485,27 € (76%)**

## **ACTIVIDADE**

### **1. ORGANIZAÇÃO DO ANO LECTIVO DE 2008/2009**

No âmbito desta actividade:

- Foi feita uma revisão geral do roteiro e demais materiais inerentes à intervenção, tendo em vista um maior enfoque nos aspectos pedagógicos inerentes à organização do ano lectivo;
- Foram analisados, por equipas de 2 inspectores, em 8 semanas distintas, aspectos organizacionais de 19 (cerca de 50% do total) unidades orgânicas do sistema educativo regional, no âmbito da preparação e execução do ano lectivo de 2008/2009, a saber: EBI's dos Biscoitos, do Topo, de Água de Pau, Canto da Maia, Roberto Ivens, dos Arrifes, da Maia, de Angra do Heroísmo, da Lagoa e da Praia da Vitória; EBS's do Nordeste, de S. Roque do Pico, das Flores, da Calheta e Tomás de Borba; ES's das Laranjeiras, Vitorino Nemésio e Jerónimo Emiliano de Andrade; Conservatório Regional de Ponta Delgada;
- Avaliou-se o grau de eficácia e racionalidade na gestão dos recursos humanos disponíveis;
- Verificou-se a conformidade com a lei em vigor e as orientações definidas superiormente;
- Preencheu-se um guião por cada unidade orgânica abrangida, remetido à tutela e à então Direcção Regional da Educação para conhecimento e eventual intervenção;
- Elaborou-se um relatório final da acção desenvolvida, contendo recomendações, a remeter à tutela, à então Direcção Regional da Educação e aos serviços intervencionados.

Os objectivos da acção foram superados, tendo sido intervencionadas mais quatro unidades orgânicas (19) do que as previstas (15) no Plano de Actividades para 2008. Constatou-se, igualmente, um reforço qualitativo dos procedimentos inerentes à realização da actividade, o que permitiu um melhor conhecimento do desempenho organizacional do sistema educativo regional.

#### **• RECURSOS HUMANOS**

**Coordenação:** Alda Maria Cota e Maria Amélia Campos

---

**Equipa de trabalho:** Agostinho Tavares Martins, Alda Maria Cota, João Paulo Barbosa, Maria Amélia Campos, Maria Dulce Mosca, Maria Filomena Silva, Maria Guiomar Lopes, Nuno António Gomes e Paulo Jorge Pereira

Dias úteis de trabalho: **335 (108%)**

▪ **RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros ..... 83.311,15 € (108%)  
Ajudas de custo ..... 1.163,16 € (106%)  
Deslocações e estadas ..... 3.430,23 € (62%)

Total: **87.904,54 € (105%)**

## **ACTIVIDADE**

### **2. EXAMES NACIONAIS DO ENSINO SECUNDÁRIO**

No âmbito desta actividade:

- Procedeu-se à reformulação do respectivo roteiro;
- Fiscalizou-se, em 3 dias distintos, a realização das provas de exame (1.<sup>a</sup> fase) em 17 unidades orgânicas do sistema educativo regional, correspondendo a 85% do universo das mesmas com ensino secundário (20), não tendo sido intervencionadas apenas as EBS's da Povoação, da Graciosa e das Flores, com o objectivo de garantir as necessárias condições de confidencialidade e de equidade, bem como o cumprimento dos normativos que regem a prestação do serviço de exames;
- Foram preenchidas várias fichas de observação e avaliação de cada unidade orgânica, a remeter à tutela e à então Direcção Regional da Educação, contendo uma avaliação qualitativa do respectivo desempenho: Muito Bom (14) e Bom (3), o que representou uma evolução qualitativa assinalável.
- Elaborou-se um relatório final da actividade realizada, a remeter à tutela, à então Direcção Regional da Educação e às unidades orgânicas abrangidas.

Foram cumpridos na íntegra os objectivos essenciais previstos para a actividade, sendo de destacar a evolução qualitativa do serviço prestado pelos diversos intervenientes dos estabelecimentos de educação e de ensino abrangidos, relativamente ao ano transacto, o que representa um indicador positivo para a actividade inspectiva realizada.

#### **▪ RECURSOS HUMANOS**

**Coordenação:** João Paulo Barbosa e Maria Guiomar Lopes

**Equipa de trabalho:** Agostinho Tavares Martins, Alda Maria Cota, João Paulo Barbosa, Maria Amélia Campos, Maria Dulce Mosca, Maria Filomena Silva, Maria Guiomar Lopes, Nuno António Gomes e Paulo Jorge Pereira

Dias úteis de trabalho: **67 (37%)**

---

▪ **RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros ..... 16.662,23 € (37%)  
Ajudas de custo ..... 443,21 € (111%)  
Deslocações e estadas ..... 2.208,78 € (110%)

Total: **19.314,22 € (41%)**



## **ACTIVIDADE**

### **3. PROVAS DE AVALIAÇÃO SUMATIVA EXTERNA NO ENSINO BÁSICO**

No âmbito desta actividade:

- Preparou-se a intervenção, incluindo a revisão do respectivo roteiro;
- Fiscalizou-se, nos dias 19 e 21 de Maio de 2008, a aplicação das provas de avaliação sumativa externa nos 4.º, 6.º e 9.º anos do ensino básico, em Língua Portuguesa e Matemática, contribuindo para garantir a sua realização em condições de confidencialidade e equidade, em 13 unidades orgânicas seleccionadas, a saber: ES's Jerónimo Emiliano de Andrade e da Lagoa; EBS's Tomás de Borba e da Povoação; EBI's da Lagoa, de Água de Pau, dos Arrifes, da Maia, dos Ginetes, dos Biscoitos, da Praia da Vitória, da Ribeira Grande e Roberto Ivens;
- Fiscalizou-se ainda, pela primeira vez, a preparação da execução das provas, no dia 16 de Maio de 2008, em 4 unidades orgânicas (EBI's da Lagoa, de Água de Pau, dos Arrifes e da Maia);
- Aplicou-se um questionário, dirigido a alguns alunos e professores das unidades orgânicas intervencionadas, envolvidos nas PASE;
- Foram preenchidas fichas de registo de informação da aplicação das provas sobre cada unidade orgânica intervencionada, as quais foram remetidas à tutela e à então Direcção Regional da Educação;
- Elaborou-se um relatório final da actividade, o qual foi, de igual modo, remetido à tutela e à então Direcção Regional da Educação.

Foram cumpridos os objectivos previstos para esta actividade, tendo sido implementada nova metodologia inspectiva, a qual implicou a fiscalização da preparação feita pelas unidades orgânicas e a aplicação de questionários, com o objectivo de avaliar a qualidade da circulação da informação prestada, bem como a importância e o impacto das PASE na comunidade educativa.

#### **- RECURSOS HUMANOS**

**Coordenação:** Maria Dulce Mosca

**Equipa de trabalho:** Agostinho Tavares Martins, Alda Maria Cota, João Paulo Barbosa, Maria Amélia Campos, Maria Dulce Mosca, Maria Filomena Silva, Nuno António Gomes e Paulo Jorge Pereira

Dias úteis de trabalho: **56 (75%)**

---

▪ **RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros ..... 13.926,64 € (75%)  
Ajudas de custo ..... 155,96 € (39%)  
Deslocações e estadas ..... 322,26 € (16%)

Total: **14.404,86 € (68%)**

## ACTIVIDADE

### 4. INSPECÇÃO À SEGURANÇA NOS ESTABELECIMENTOS DE ENSINO

No âmbito desta actividade:

- Preparou-se a intervenção, incluindo a elaboração de um roteiro e de um guião específicos;
- Formulou-se um questionário a preencher previamente por todas as unidades orgânicas do sistema educativo regional;
- Efectuou-se a intervenção no terreno em equipas de 2/3 inspectores, com a duração mínima de 1 dia, em 16 unidades orgânicas do sistema educativo regional (ES's Domingos Rebelo, Manuel de Arriaga, das Laranjeiras, Antero de Quental e da Ribeira Grande; EBS's da Povoação, do Nordeste e de Santa Maria; EBI's dos Arrifes, Canto da Maia, da Maia, da Horta, da Lagoa, da Ribeira Grande, de Angra do Heroísmo e Roberto Ivens);
- Elaborou-se um relatório por cada uma das unidades orgânicas intervencionadas;
- Elaborou-se um relatório final da actividade realizada, o qual foi remetido à tutela e à então Direcção Regional da Educação.

Os objectivos traçados foram cumpridos, já que foram intervencionadas 16 unidades orgânicas do sistema educativo regional, as quais, somadas às 3 já fiscalizadas no âmbito da inspecção extraordinária iniciada em finais de 2007, correspondem a cerca de 50% do total das unidades orgânicas existentes.

#### ▪ RECURSOS HUMANOS

**Coordenação:** João Freitas Lima e Paulo Sousa Lima

**Equipa de trabalho:** Agostinho Tavares Martins, João Freitas Lima, João Paulo Barbosa, Nuno António Gomes e Paulo Sousa Lima

Dias úteis de trabalho: **62 (62%)**

---

▪ **RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros ..... 15.418,78 € (62%)  
Ajudas de custo ..... 430,90 € (144%)  
Deslocações e estadas ..... 1.500,88 € (150%)

Total: **17.350,56 € (66%)**

## **ACTIVIDADE**

### **5. ACÇÕES DE FISCALIZAÇÃO**

No âmbito desta actividade:

- Preparou-se a acção no terreno, com base nos planos de melhoria enviados pelas unidades orgânicas;
- Foram verificados, durante 3 dias, o cumprimento e a execução do plano de melhoria das duas unidades orgânicas intervencionadas em 2007, no âmbito da actividade inspectiva à Organização e Gestão Curricular do Ensino Básico (ES da Lagoa e EBI dos Ginetes);
- Foram elaborados relatórios-síntese das acções de fiscalização efectuadas.

#### **▪ RECURSOS HUMANOS**

**Coordenação:** Herculano do Couto Godinho

**Equipa de trabalho:** Maria Amélia Campos, Maria Filomena Silva e Paulo Jorge Pereira

Dias úteis de trabalho: **7 (23%)**

#### **▪ RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros ..... 1.740,83 € (23%)  
Ajudas de custo ..... 187,61 € (94%)  
Deslocações e estadas ..... 582,65 € (83%)

Total: **2.511,09 € (30%)**

## PROGRAMA III

### ACÇÃO DISCIPLINAR

▪ O programa, em 2008, procedeu a intervenções inspectivas no âmbito das acções de controlo disciplinar atribuídas à IRE.

No âmbito deste programa:

- Foram instruídos processos de averiguação e de inquérito;
- Foram instruídos processos disciplinares ao pessoal docente;
- Apreciou-se e elaborou-se pareceres relativos aos processos, com vista à preparação da tomada de decisão;
- Efectuou-se o acompanhamento dos meios de impugnação contenciosa.

#### Indicadores dos procedimentos disciplinares:

Processos	Total	Iniciados		Concluídos	Em curso	Por distribuir
		Em 2008	Antes de 2008			
Processos de averiguações	5	4	1	5	-	-
Processos de Inquérito	5	3	2	4	1	-
Processos disciplinares	23	16	7	12	11	-
Procedimentos disciplinares (artigo 38.º do ED)	3	-	3	3	-	-

#### ▪ RECURSOS HUMANOS

**Coordenação:** Herculano Couto Godinho e Paulo Sousa Lima

**Equipa de trabalho:** Agostinho Tavares Martins, Alda Maria Cota, João Paulo Barbosa, Maria Amélia Campos, Maria Dulce Mosca, Maria Filomena Medeiros, Maria Guiomar Lopes, Nuno António Gomes e Paulo Jorge Pereira

Dias úteis de trabalho: **700 (163%)**

---

▪ **RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros: ..... 159.823,44 € (173%)

Ajudas de custo: ..... 1.001,98 € (67%)

Deslocações e estadas: ..... 1.996,30 € (100%)

Total: **162.821,72 € (170%)**

## PROGRAMA IV

### INTERVENÇÃO INSPECTIVA E PROVIDORIA

▪ O programa, durante o ano de 2008, visou a verificação da conformidade das práticas dos intervenientes do sistema educativo com o respectivo enquadramento legal, tendo em vista a defesa e promoção dos direitos e interesses legítimos dos cidadãos e a equidade e justiça nas práticas adoptadas no sistema educativo regional.

No âmbito deste programa:

- Analisou-se as queixas escritas apresentadas pelos utentes e agentes do sistema educativo;
- Procedeu-se à delimitação do âmbito específico das acções de providoria e das decorrentes intervenções inspectivas;
- Efectuou-se o estabelecimento de critérios de apreciação;
- Elaborou-se pareceres conducentes à tomada de decisão;
- Elaborou-se os relatórios a apresentar à entidade decidente.

**Indicadores dos processos de intervenção inspectiva:**

Processos abertos...		
...antes de 2008	...em 2008	Total
2	16	18

#### ▪ RECURSOS HUMANOS

**Coordenação:** Herculano Couto Godinho

**Equipa de trabalho:** Agostinho Tavares Martins, Alda Maria Cota, João Paulo Barbosa, Maria Amélia Campos, Maria Dulce Mosca, Maria Filomena Medeiros, Maria Guiomar Lopes, Nuno António Gomes e Paulo Jorge Pereira

Dias úteis de trabalho: **165 (162%)**



---

▪ **RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros: ..... 42.169,95 € (162%)

Ajudas de custo: ..... 236,27 € (47%)

Deslocações e estadas: ..... 655,37 € (66%)

Total: **43.061,59 € (156%)**

## PROGRAMA V

### FORMAÇÃO DE PESSOAL

▪ Este programa visou promover a actualização permanente das competências profissionais de todo o pessoal da IRE, de modo a assegurar a sua capacidade de resposta em termos de eficácia e qualidade, nomeadamente das práticas inspectivas.

No âmbito deste programa:

- Procedeu-se ao levantamento das necessidades de formação;
- Apresentou-se as candidaturas dos funcionários aos cursos de formação promovidos pelo CEFAPA e outras entidades, resultando num total de 14 participações individuais em 9 acções externas;
- Realizou-se uma acção de formação para o pessoal inspectivo, em articulação com a Inspeção-Geral da Educação, no domínio da organização e gestão curricular;
- Teve lugar ainda uma acção de formação para dirigentes e inspectores, promovida em colaboração com o Sindicato dos Inspectores da Educação e do Ensino, sobre o novo Estatuto Disciplinar.

#### ▪ RECURSOS HUMANOS

Dirigentes, inspectores e funcionários

Dias úteis de trabalho: **104 (77%)**

#### ▪ RECURSOS FINANCEIROS

Vencimentos e outros: ..... 25.863,76 € (80%)

Ajudas de custo: ..... 1.722,98 € (86%)

Deslocações e estadas: ..... 7.133,44 € (143%)

Total: **34.720,18 € (89%)**

## PROGRAMA VI

### MODERNIZAÇÃO DOS SISTEMAS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

▪ O programa visou, em 2008, no âmbito da estrutura orgânica e de funcionamento da IRE, o desenvolvimento de sistemas de informação que funcionem não só como instrumentos de gestão e controlo interno, mas também de apoio à actividade inspectiva e administrativa, de modo a assegurar a prestação de um serviço público moderno e construtivo, capaz de responder às questões-chave da qualidade.

No âmbito deste programa:

- Procedeu-se à gestão dos equipamentos;
- Forneceu-se apoio aos utilizadores;
- Procedeu-se à substituição pontual de equipamento informático;
- Deu-se continuidade aos contratos de assistência técnica ao *software*.

#### ▪ RECURSOS HUMANOS

Dirigentes e funcionários administrativos

Dias úteis de trabalho: **60 (75%)**

#### ▪ RECURSOS FINANCEIROS

Vencimentos e outros: ..... 9.800,70 € (60%)

Despesas de capital: ..... 5.507,17 € (97%)

Total: **15.307,87 € (69%)**

## **PROGRAMA VII**

### **DOCUMENTAÇÃO E INFORMAÇÃO**

▪ As actividades deste programa visaram, no essencial, divulgar o trabalho desenvolvido pela IRE, quer mediante a elaboração de documentos de gestão interna quer mediante a divulgação de informação sobre a função inspectiva e o seu papel no controlo e na promoção da qualidade na educação.

No âmbito deste programa:

- Forneceu-se, em tempo útil, de modo normalizado e com a máxima correcção formal, toda a documentação e informação pertinente quer aos inspectores quer à tutela, utentes e beneficiários do sistema educativo;
- Procedeu-se à revisão dos relatórios finais das actividades inspectivas;
- Actualizou-se a informação disponível na página da IRE no Portal do Governo Regional, como um instrumento de relacionamento institucional entre o serviço inspectivo e os intervenientes no processo educativo e cidadãos.

#### **▪ RECURSOS HUMANOS**

Dirigentes da IRE e secção administrativa

Dias úteis de trabalho: **60 (27%)**

#### **▪ RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros: **13.821,75 € (33%)**

## **PROGRAMA VIII**

### **ESTRUTURA COMUM DE AVALIAÇÃO (CAF)**

▪ Deu-se continuidade em 2008 ao projecto iniciado em 2006 de implementação da Estrutura Comum de Avaliação (CAF) na Inspeção Regional de Educação, tendo sido concretizado um novo processo de auto-avaliação.

No âmbito deste programa:

- Constituiu-se uma equipa de auto-avaliação com 4 elementos;
- Apresentou-se o modelo de auto-avaliação aos colaboradores do serviço;
- Procedeu-se à selecção e recolha de evidências, ao preenchimento das grelhas de auto-avaliação e à pontuação de cada um dos exemplos constantes das mesmas;
- Elaborou-se o relatório final, do qual consta o plano de melhorias a ser implementado em 2009.

#### **▪ RECURSOS HUMANOS**

**Representante da IRE no NPQ da SREF:** Paulo Sousa Lima

**Coordenador:** João Paulo Barbosa

**Equipa de auto-avaliação:** João Paulo Barbosa, Maria Amélia Campos, Orivaldo Manuel Chaves e Paulo Jorge Pereira

Dias úteis de trabalho: **74 (62%)**

#### **▪ RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros: ..... 17.833,36 € (64%)

Ajudas de custo: ..... 238,62 € (159%)

Deslocações e estadas: ..... 94,37 € (19%)

**Total: 18.166,35 € (63%)**

## **PROGRAMA IX**

### **DIRECÇÃO E ADMINISTRAÇÃO GERAL**

- As actividades deste programa visaram, em 2008, assegurar as funções de suporte relativas à gestão dos recursos humanos e dos meios financeiros e patrimoniais da IRE.

Este programa integrou as seguintes actividades, nas quais:

#### **1 – CONTABILIDADE**

- Realizou-se a gestão orçamental;
- Garantiu-se o cumprimento de obrigações legais e fiscais;
- Organizou-se a conta de gerência;
- Elaborou-se o projecto de orçamento para 2009;
- Prestou-se a informação financeira necessária à tomada de decisão.

#### **2 – PATRIMÓNIO E ECONOMATO**

- Procedeu-se à aquisição de bens e serviços;
- Garantiu-se o cumprimento dos contratos de manutenção;
- Inventariou-se os bens móveis adquiridos.

#### **3 – PESSOAL**

- Efectuou-se a gestão administrativa de pessoal;
- Tratou-se os dados para processamento de ajudas de custo;
- Elaborou-se o Balanço Social;
- Elaborou-se a lista de antiguidade do pessoal.

#### **4 – EXPEDIENTE**

- Assegurou-se o registo e a classificação de toda a correspondência recebida em suporte informático, bem como a expedição de toda a correspondência da IRE para o exterior.

#### **5 – ARQUIVO**

- Procedeu-se à continuação das operações de arquivamento.

### **▪ RECURSOS HUMANOS**

**Equipa de trabalho:** Herculano Couto Godinho e Paulo Sousa Lima (Direcção); Adelino Manuel Costa, Orivaldo Manuel Chaves e Paula Cristina Nunes (Secção Administrativa)

---

Dias úteis de trabalho: **731 (161%)**

▪ **RECURSOS FINANCEIROS**

Vencimentos e outros: ..... 108.414,36 € (216%)

Ajudas de custo: ..... 654,68 € (218%)

Deslocações e estadas: ..... 4.809,79 € (344%)

Total: **113.878,83 € (220%)**

## AVALIAÇÃO FINAL

O relatório ora concluído pretende divulgar à administração educativa, às unidades orgânicas e respectivas comunidades do sistema educativo regional, bem como ao público em geral, o trabalho efectuado pela Inspeção Regional de Educação durante o ano de 2008, nomeadamente o grau de consecução das metas definidas no respectivo plano para cada uma das actividades programadas no mesmo, como um importante contributo para a evolução qualitativa do desempenho do sistema educativo da Região Autónoma dos Açores.

Nessa acepção, há que referir, mais uma vez, o elevado grau de cumprimento da planificação de actividades traçada, associado, entre outros, a uma presença elevada no serviço de todos os dirigentes, inspectores e restantes funcionários da IRE, já que dos **3.068** dias úteis de trabalho previstos para os três grupos de pessoal, apenas em **83** dias (2,7%) não se verificou execução efectiva de trabalho.

Com efeito, quer no âmbito do programa I (Acompanhamento e Aferição), que preencheu **564** dias úteis de trabalho inspectivo (29% do total), quer no do programa II (Controlo), que ocupou **527** dias (27%), todas as unidades orgânicas seleccionadas previamente foram alvo de intervenção. A única excepção ocorreu na actividade 2 do programa I, a qual não se concretizou pelos motivos já expostos na página 6 deste relatório.

Saliente-se ainda que os programas III e IV (Acção Disciplinar e Intervenção Inspectiva e Provedoria, respectivamente) ocuparam **865** dias úteis de trabalho, valor superior ao alcançado no ano transacto, o que resultou, sobretudo, de um aumento do número de processos de carácter disciplinar instruídos, bem como do respectivo grau de complexidade.

Quanto aos programas V a IX (Formação de Pessoal, Modernização dos Sistemas de Informação e Comunicação, Documentação e Informação, Estrutura Comum de Avaliação – CAF e Direcção e Administração Geral), que ocuparam os restantes dias úteis de trabalho, os objectivos essenciais foram, na generalidade, cumpridos, incluindo o programa VIII, do qual resultou, neste último caso, a elaboração de um plano de melhorias a executar em 2009.

Em síntese, 2008 foi um ano de consolidação das actividades da Inspeção Regional de Educação, tendo em vista a consecução da missão de promover a qualidade e o sucesso educativo, através do exercício da tutela inspectiva do sistema educativo da Região Autónoma dos Açores, bem como de salvaguarda do interesse público e do dos utentes.