

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES 2009



DRD

DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

Relatório de Actividades 2009

AUTO-AVALIAÇÃO

No âmbito da implementação do Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública Regional dos Açores (SIADAPRA), e no seguimento do disposto no artigo 15.º do Decreto Legislativo Regional n.º 41/2008/A, de 27 de Agosto, que o aprovou, apresenta-se agora uma avaliação do grau de consecução das metas traçadas no Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) para 2009, bem como uma síntese avaliativa de outros indicadores de gestão relevantes, obtidos em 2009.

Tal como já referido no Relatório de Actividades, esta Auto-avaliação necessita de ser contextualizada dado que este ano (o seu terço final), foi marcado por alterações significativas na estrutura de Direcção, quer ao nível superior (mudança de titular do cargo de Director Regional) quer ao nível intermédio (mudanças ao nível de 4 das 6 Chefias de Divisão), mas que se tentou ao máximo, fazer diminuir os naturais impactos no funcionamento da DRD, daí advindos.

I. Avaliação do QUAR 2009

O QUAR 2009 continha os seguintes **objectivos estratégicos** (OE):

OE 1: Aumentar os níveis de prática desportiva;

OE 2: Aumentar a oferta e melhorar a qualidade das instalações de prática desportiva;

OE 3: Reforçar a posição do desporto açoriano no contexto nacional e internacional;

OE 4: Melhorar a capacidade de resposta da DRD e seus serviços dependentes, às solicitações recebidas no âmbito da sua Missão;

Para o bom desenvolvimento dos OE, foram seleccionados 10 objectivos operacionais (ObOp), sendo 5 da área de Eficácia (ponderação 40%), dois de Eficiência (ponderação de 30%) e os três restantes de Qualidade (ponderação de 30%), a saber:

1. Garantir o financiamento aos Clubes e associações, decorrente dos diferentes programas de desenvolvimento desportivo apresentados e apreciados segundo os critérios previamente definidos;
2. Aumentar a oferta de oportunidades de prática regular no âmbito do Desporto para Todos;
3. Aumentar o número de instalações disponíveis para a prática desportiva;



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

4. Aumentar o número de instalações requalificadas para a prática desportiva;
5. Melhorar a qualificação dos recursos humanos do desporto;
6. Diminuir o tempo médio de elaboração dos procedimentos contabilísticos para processamento de despesas;
7. Aumentar a disponibilidade temporal das instalações desportivas afectas aos SD de ilha
8. Conceber um Sistema de Avaliação da Satisfação de Clientes Internos (SD) e Externos (Movimento associativo desportivo e cidadãos).
9. Aproximar os serviços da DRD ao Movimento Associativo Desportivo, através da implementação de mecanismos de acesso por via informática, comuns às diferentes áreas de intervenção;
10. Aumentar a participação dos funcionários em acções de formação visando a melhoria das suas competências.

Estes dez ObOp, (pretendeu-se no momento da feitura do QUAR), foram avaliados através de vinte e quatro Indicadores.

É de salientar que este QUAR tal como para a esmagadora maioria dos serviços da Administração Pública Regional foi uma primeira tentativa no âmbito do SIADAPRA, não beneficiando portanto de experiência acumulada.

O grau de concretização do previsto para cada um dos indicadores está bem expresso na versão final do QUAR que se encontra anexa.

Cinco foi o nº total de indicadores não alcançados mas pela inversa, cinco foram os atingidos e Catorze foram os ultrapassados.

É o seguinte o quadro resumo da situação:



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

Parâmetros	Ponderação	Resultado do Parâmetro	Objectivos	Ponderação do Objectivo	Indicadores	Peso do indicador	Taxa de Realização	Concretização do Objectivo			
EFICÁCIA	40%	107%	OB 1	20%	Ind 1	45%	120%	110%			
					Ind 2	55%	102%				
			OB 2	20%				Ind 3	20%	100%	129%
								Ind 4	20%	115%	
								Ind 5	20%	160%	
								Ind 6	20%	124%	
								Ind 7	20%	143%	
			OB 3	20%				Ind 8	50%	100%	100%
								Ind 9	50%	100%	
			OB 4	20%				Ind 10	50%	100%	83%
								Ind 11	50%	67%	
			OB 5	20%				Ind 12	25%	119%	114%
								Ind 13	25%	121%	
								Ind 14	25%	115%	
								Ind 15	25%	100%	
EFICIÊNCIA	30%	129%	OB 6	50%	Ind 16	50%	100%	100%			
					Ind 17	50%	100%				
			OB 7	50%				Ind 18	30%	98%	158%
Ind 19	70%	183%									
QUALIDADE	30%	51%	OB 8	35%	Ind 20	50%	0%	0%			
					Ind 21	50%	0%				
			OB 9	30%				Ind 22	100%	0%	0%
								OB 10	35%	Ind 23	
					Ind 24	50%	182%				

Da análise do quadro ressalta de imediato o muito baixo nível de concretização na área da Qualidade (51%) e por contraste o elevadíssimo valor na área da Eficiência (129%).

No entanto e aprofundando-se a análise verifica-se que os indicadores não concretizados correspondem a iniciativas na área da concepção (Ind20) e aplicação (Ind21) de inquéritos e ainda na disponibilização de meios para acesso via informática aos interessados (Ind23) o que indicia que com um pouco mais de esforço e coordenação seriam facilmente alcançáveis os dois primeiros. Já o mesmo não é lícito concluir do indicador 23 dado o mesmo necessitar de recursos financeiros e técnicos específicos.

Pelo oposto, existe um indicador com Taxa de Realização de 183% (Ind 19 – “ Nº total de horas de disponibilidade de outras instalações desportivas”) cujo resultado espartado parece claramente ter sido sub-avaliado.

Assim, os parâmetros do QUAR 2009 obtiveram os seguintes resultados:

Eficácia	Eficiência	Qualidade
Ponderação	Ponderação	Ponderação
40%	30%	30%
107,12%	128,80%	51,18%
96,84%		
Avaliação final do serviço		
Bom	Satisfatório	Insuficiente
	X	



Por conseguinte, a avaliação final do serviço, derivada de uma taxa de execução global de **96,84%**, $((107,12\% \times 40\%) + (128,80 \times 30\%) + (51,18\% \times 30\%))$ deverá corresponder a **Satisfatório**, nos termos do artigo 18.º do Decreto Legislativo Regional n.º 41/2008/A, de 27 de Agosto, que aprovou o SIADAPRA.

II. Comparação do desempenho da DRD com outros serviços similares

Ao momento não existem dados disponíveis que nos permitam efectuar uma comparação directa com o IDP ou o IDRAM, claramente os serviços mais similares com a DRD

III. Auto-Avaliação do serviço (CAF)

É fundamental esclarecer desde já que apenas foi efectuada uma vez a aplicação do modelo de auto-avaliação do serviço (CAF) em 2006, tendo sido obtido os seguintes resultados pela equipa de AA:

N.º	Critérios	Total obtido por critério
1	<i>Liderança</i>	1,65
2	<i>Planeamento e Estratégica</i>	1,5
3	<i>Gestão das Pessoas</i>	0,67
4	<i>Parcerias e Recursos</i>	1,07
5	<i>Gestão dos Processos e da Mudança</i>	0,5
6	<i>Resultados Orientados para o Cidadão/Cliente</i>	0,75
7	<i>Resultados relativos às Pessoas</i>	0,25
8	<i>Impacto na Sociedade</i>	0,2
9	<i>Resultados de Desempenho-Chave</i>	1,16
TOTAL GLOBAL (soma da pontuação dos		7,75



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

Em sequência do trabalho da equipa de AA foi elaborado o correspondente Plano de Melhorias, o qual depois de discutido foi aprovado pelo titular do cargo de DR ao momento.

É o seguinte o ponto de situação (assumido formalmente em Setembro de 2009)

	Acção	Sugestão de responsável	Início	Conclusão	Situação
1	Definir e divulgar a Visão da DRD.	Director Regional do Desporto.	Dezembro 2006	Dezembro 2006	Visão definida e iniciada a sua divulgação (Plano de Actividades) EXECUTADO
2	Elaborar manuais de procedimentos dos processos chave desta Direcção Regional.	Responsáveis por cada processo chave.	Janeiro 2007	Agosto 2007	Decidida a sua anulação
3	Elaborar regularmente memorandos das reuniões e iniciativas similares da DRD.	Responsáveis por cada processo chave.	2 dias após cada reunião		Em execução regular EXECUTADO
4	Divulgar o Plano e o Relatório de Actividades junto dos funcionários.	Director Regional do Desporto.	Janeiro de cada ano		EXECUTADO
5	Levar ao conhecimento dos funcionários todos os projectos chave da DRD.	Responsáveis por cada processo chave.	Janeiro 2007	Março 2007	EXECUTADO
7	Determinar e implementar processos para reconhecimento do desempenho e do mérito dos funcionários.	Directores de Serviço.	Dezembro 2006	Janeiro 2007	Decidida a sua anulação
9	Determinar e implementar um sistema de	Chefe dos Serviços Administrativos.	Dezembro 2006	Janeiro 2007	EXECUTADO



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

	recolha de sugestões destinado aos funcionários.				
10	Promover e implementar avaliações a 360°.	Directores de Serviços.	Janeiro 2007	Dezembro 2007	Decidida a sua anulação
13	Divulgar de uma forma mais activa a informação existente na DRD, assegurando o seu rigor e segurança.	Página WEB – Dr. Cesário. Restantes actividades – Directores de Serviços.	Janeiro 2007	Dezembro 2007	Página Web atrasada; Em execução outras formas de divulgação (CDRom, folhetos, etc) EXECUTADO
15	Identificar e atribuir responsabilidades aos responsáveis pela gestão dos processos.	Coordenação do Director Regional em Plenário de dirigentes e chefias.	Janeiro 2007	Dezembro 2007	Decidida a sua anulação
17	Implementar o novo sistema de avaliação dos funcionários.	Coordenação do Director Regional em Plenário de dirigentes e chefias.	Janeiro 2007	Dezembro 2007	Decidida a sua anulação
20	Aplicar novamente a CAF.	Equipa de AA CAF actualmente nomeada.		Novembro 2007	Decidida a sua anulação

IV. Síntese final

Apesar das dificuldades inerentes à mudança; apesar de alguma demora na definição e implementação dos mecanismos do SIADAPRA e apesar das alterações significativas na estrutura dirigente da DRD, podemos afirmar que a sua missão foi credivelmente assegurada como o demonstram quer os indicadores objectivos inscritos no QUAR quer os níveis de execução financeira conseguidos quer ainda as percentagens de execução dos pontos relativos aos recursos humanos.



Relatório de Actividades 2009

Introdução

O presente relatório procura descrever de forma simples mas precisa o conjunto de actividades desenvolvidas por esta Direcção Regional, no âmbito das suas competências, mantendo por isso a mesma estrutura que tem presidido em anos anteriores à sua elaboração, a qual advém das opções tomada ao momento da feitura do respectivo Plano de Actividades.

Este modelo não é, portanto, ainda o mais indicado às novas normas e orientações de produção desta tipologia de documentos, em consonância com a implementação do SIADAPRA.

Este ano (o seu terço final), foi marcado por alterações significativas na estrutura de Direcção, quer ao nível superior quer ao nível intermédio, mas que se tentou ao máximo, fazer diminuir os naturais impactos no funcionamento da DRD, daí advindos.

O ano ficou também marcado pela produção, discussão, aprovação e publicação (já no mês de Dezembro) de um novo Decreto Legislativo Regional com o regime jurídico do apoio ao movimento associativo desportivo, numa lógica de continuidade, evolução e aperfeiçoamento do diploma anteriormente vigente.

Não se verificaram alterações significativas nos processos internos de gestão, quer dos recursos humanos quer dos financeiros. No entanto, ao nível dos Serviços Centrais da DRD, a exiguidade de recurso humanos em particular do pessoal técnico superior condicionou fortemente o desenvolvimento das actividades, especialmente ao nível das iniciativas do “Desporto para Todos”,

Foi possível consolidar a transmissão para o exterior, da Missão e da Visão da Direcção Regional.

Registe-se ainda o facto de se terem efectuado algumas beneficiações nas instalações físicas da DRD que vieram melhorar as condições de trabalho para os funcionários.



1. Avaliação Global Final

O presente relatório espelha de uma forma sucinta mas fiel a globalidade das actividades promovidas e apoiadas por esta Direcção Regional, nelas se reflectindo o resultado das principais preocupações ao nível do desenvolvimento do Desporto e da promoção da actividade física.

As orientações gerais e específicas definidas no Plano de Actividades foram prosseguidas, dando-se cumprimento aos objectivos e medidas preconizadas.

Este elevado grau de consecução de objectivos traçados na óptica do apresentado, só pôde ter sido alcançado com a participação de todos os dirigentes e funcionários da DRD e seus Serviços Externos e dos parceiros institucionais, nomeadamente associações desportivas, clubes e escolas, e é certamente reflexo do clima de boas relações e mútua colaboração, entre todos aqueles que se preocupam com o desenvolvimento do Desporto Regional e uma das linhas de força constantes na nossa Visão - relação de proximidade e colaboração com os nossos interlocutores.

2 - Fichas de Relatório



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROGRAMA	1 - INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para a existência de melhores condições de instalações e seus equipamentos destinados à prática de actividades físicas e desportivas. Possibilitar a existência de instalações de referência capazes de nelas se realizarem grandes eventos desportivos.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Apoios à construção, beneficiação e requalificação de instalações de entidades do Associativismo Desportivo; Beneficiações diversas no Estádio João Paulo II; Adjudicação da Execução do Projecto para Requalificação do Estádio de São Miguel; Adjudicação da execução do Projecto para Construção do Estádio Mário Lino, Revisão do Projecto e análise das propostas do procedimento concursal para a Empreitada; Construção e beneficiação de instalações referentes aos Parques Desportivos de São Miguel, Terceira e Faial; Apoios ao apetrechamento das instalações das entidades do Associativismo Desportivo; Acções de melhoria das acessibilidades nas instalações do Serviço de Desporto de São Jorge.
PROJECTOS	1.1 – CONSTRUÇÃO E BENEFICIAÇÃO DE INSTALAÇÕES DESPORTIVAS E DE APOIO À PRÁTICA
	1.2 – PARQUES DESPORTIVOS
	1.3 - ACESSIBILIDADES, MODERNIZAÇÃO E APETRECHAMENTO
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 5.320.000,00 € e FRD - 200.000,00 € num total de 5.520.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 4.931.306,92 € e FRD - 204.329,40 € num total de 5.135.636,32 €
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSDT e DSAMAD



PROJECTO	1.1 – CONSTRUÇÃO E BENEFICIAÇÃO DE INSTALAÇÕES DESPORTIVAS E DE APOIO À PRÁTICA
FUNDAMENTAÇÃO	As iniciativas de clubes, associações e autarquias no sentido de se dotarem, beneficiarem ou aumentarem o seu património, através de instalações destinadas à prática ou de apoio à mesma devem ser devidamente apoiadas e estimuladas por corresponderem a um patamar superior de organização e responsabilização. Não pode competir exclusivamente ao governo regional a posse de instalações desportivas.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Apoio para e construção, beneficiação e requalificação de instalações desportivas e de apoio à prática, de forma a contribuir para a melhoria da oferta de condições de prática da actividade desportiva dos cidadãos.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Apoios à construção, beneficiação e requalificação de instalações de entidades do Associativismo Desportivo; Beneficiações diversas no Estádio João Paulo II; Adjudicação da Execução do Projecto para Requalificação do Estádio de São Miguel; Adjudicação da execução do Projecto para Construção do Estádio Mário Lino, Revisão do Projecto e análise das propostas do procedimento concursal para a Empreitada; Acções de fiscalização do cumprimento do Regime de Responsabilidade Técnica pelas Instalações Desportivas Abertas ao Público.
ACÇÕES	1.1.1 - APOIO À CONSTRUÇÃO E BENEFICIAÇÃO DE INSTALAÇÕES DESPORTIVAS
	1.1.2 - REQUALIFICAÇÃO DO ESTÁDIO DE SÃO MIGUEL
	1.1.3 – REQUALIFICAÇÃO DO ESTÁDIO JOÃO PAULO II
	1.1.4 – CONSTRUÇÃO DO ESTÁDIO MÁRIO LINO
	1.1.5 – APOIO À CONSTRUÇÃO E BENEFICIAÇÃO DE PAVILHÕES E SEDES SOCIAIS DE CLUBES E ASSOCIAÇÕES DESPORTIVAS
	1.1.6 – FISCALIZAÇÃO DE INSTALAÇÕES DESPORTIVAS DE USO PÚBLICO
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 2.175.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 1.144.283,22 € e FRD - 62.641,17 € num total de 1.206.924,39 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Um menor número de candidaturas relativamente ao previsto e pedidos de prorrogação de prazos por parte das entidades.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	1.1.1 - APOIO À CONSTRUÇÃO E BENEFICIAÇÃO DE INSTALAÇÕES DESPORTIVAS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Incentivar a construção, requalificação e beneficiação de instalações desportivas destinadas à prática, por parte de clubes e associações, de forma a criar condições que permitam o desenvolvimento das suas actividades de treino e de competição sem recurso à utilização de outras instalações do PDR e que contribuam para a obtenção de melhores prestações desportivas.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Procedeu-se ao apoio para: beneficiação da pista de atletismo - pintura, marcações - do Fayal Sport Club; Obras de beneficiação do polidesportivo do Clube Desportivo Ribeirense; Aquisição Terrenos Pista de Motocross do Clube Amigos das Motas; Obras de beneficiação nas instalações desportivas do Vitória Futebol Clube; Construção/requalificação de um espaço do Clube de Karaté-Do Shotokan "O Morro", transformando-o numa sala de combate; Obras de beneficiação das instalações desportivas do Judo Clube de Ponta Delgada.
INTERVENIENTES	DIED
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 470.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 122.771,40 € e FRD - 62.641,17 € num totalde 185.412,57 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Um menor número de candidaturas relativamente ao previsto.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DIED



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	1.1.2 - REQUALIFICAÇÃO DO ESTÁDIO DE SÃO MIGUEL
OBJECTIVOS PREVISTOS	Criar condições para que a Ilha de São Miguel possua um estádio de Futebol que permita receber com qualidade eventos/competições de nível superior.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Adjudicação da elaboração do Projecto de Requalificação do Estádio de São Miguel, adjudicação da organização do procedimento concursal tendente à adjudicação da Revisão do Projecto.
INTERVENIENTES	DRD; SD de São Miguel
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 450.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 120.204,13 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Atraso no desenvolvimento dos procedimentos de adjudicação e no início da prestação de serviço referente à elaboração do Projecto, relativamente ao previsto.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DIED



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	1.1.3 – REQUALIFICAÇÃO DO ESTÁDIO JOÃO PAULO II
OBJECTIVOS PREVISTOS	Criar condições para que a Ilha Terceira possua um estádio de Futebol que permita receber com qualidade eventos/competições de nível superior.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Beneficiações diversas e colocação de sistema de aquecimento de águas solar térmico.
INTERVENIENTES	DRD; SD da Teceira
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 25.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 148.365,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Beneficiações diversas e necessárias, não previstas inicialmente, nomeadamente e principalmente a colocação de sistema de aquecimento de águas solar térmico.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DIED



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	1.1.4 – CONSTRUÇÃO DO ESTÁDIO MÁRIO LINO
OBJECTIVOS	Criar condições para que a Ilha do Faial possua um estádio de Futebol que permita receber com qualidade eventos/competições de nível superior.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Prestações de serviços na organização do concurso de adjudicação de fiscalização da empreitada e de análise das propostas, revisão do projecto.
INTERVENIENTES	DRD; SD da do Faial
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 25.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 65.514,39 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Custos acrescidos, relacionados com a aquisição e reprodução do suporte informático (CD) do processo de concurso para adjudicação da empreitada, que não foi paga em 2008, assim como com a prestação de serviços de apoio para a análise das propostas do mesmo procedimento concursal , pelo método Macbeth. Pagamentos de juros relativos a despesas com a aquisição de parcelas de terreno.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DIED



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	1.1.5 – APOIO À CONSTRUÇÃO E BENEFICIAÇÃO DE PAVILHÕES E SEDES SOCIAIS DE CLUBES E ASSOCIAÇÕES DESPORTIVAS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Apoiar a construção, beneficiação ou aquisição de pavilhões desportivos e sedes sociais de clubes e associações desportivas, incluindo a aquisição de equipamento.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Procedeu-se ao apoio para: Beneficiação das instalações sociais e pavilhão desportivo do Grupo Desportivo do Salão Recreativo dos Toledos; Beneficiação do pavilhão desportivo do Grupo Desportivo do Centro Social do Juncal; Obras de construção de um novo edifício para a sede social da Associação de Futebol de Ponta Delgada; Obras para requalificação do polidesportivo para pavilhão desportivo do Clube Desportivo Internacional Volei Açores; Obras de adaptação de um edifício da Casa do Povo de Porto Judeu para pavilhão desportivo; Obras de beneficiação das instalações e sociais do Clube Desportivo Ribeirense.
INTERVENIENTES	DRD; SD de cada ilha e Entidades do Associativismo Desportivo
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 1.205.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 687.428,30 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Um menor número de candidaturas relativamente ao previsto prorrogação de prazos de término de obras, previsto em contratos-programa.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DIED



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	1.1.6 – FISCALIZAÇÃO DE INSTALAÇÕES DESPORTIVAS DE USO PÚBLICO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Efectuar verificações, no âmbito do RRT, a todos os "ginásios" em funcionamento na região bem como a outras tipologias de instalações envolvidas, assim como no âmbito do regime de instalação e funcionamento das instalações desportivas de uso público (RIF).
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Análise de candidaturas e inscrição de responsáveis técnicos e coadjuvantes e acções de verificação do cumprimento do RRT e do RIF.
INTERVENIENTES	Serviços Centrais; SD; Entidades exploradoras das instalações desportivas abertas ao público
RECURSOS FINANCEIROS	Sem custos
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Sem desvios.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares com SD. Análise dos relatórios das vistorias e dos processos das entidades em causa e acompanhamento das decisões daí resultantes. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DIED



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	1.2 – PARQUES DESPORTIVOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Construção e beneficiação das instalações desportivas incluídas nos Parques Desportivos, incluindo a aquisição de equipamentos.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Concluídas várias beneficiações nas instalações que integram os três Parques Desportivos.
ACÇÕES	1.2.1 - PARQUE DESPORTIVO DE S. MIGUEL
	1.2.2 - PARQUE DESPORTIVO DA TERCEIRA
	1.2.3 – PARQUE DESPORTIVO DO FAIAL
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 3.020.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 3.667.052,32 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Necessidade de efectuar beneficiações não previstas.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	1.2.1 - PARQUE DESPORTIVO DE S. MIGUEL
OBJECTIVOS PREVISTOS	Requalificar o CD Lajedo, reparar a pista de atletismo da pista de atletismo do CD das Laranjeiras e realizar beneficiações diversas.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Procedeu-se a várias beneficiações nas instalações desportivas dos Complexos Desportivos das Laranjeiras, da Ribeira Grande, do Pavilhão Sidónio Serpa, do Complexo Desportivo da Ribeira Grande, incluindo a aquisição de equipamentos. Concluiu-se a requalificação do CD do Lajedo e iniciou-se a reparação da pista de atletismo do CD das Laranjeiras.
INTERVENIENTES	DRD, SDSM
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 1.260.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 2.047.856,78 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Efectuaram-se beneficiações necessárias e não previstas, não se tendo terminado a reparação da pista de atletismo do CD das Laranjeiras. Adjudicou-se e teve início a prestação de serviços de gestão, manutenção e exploração das instalações e equipamentos desportivos do CD de Rabo de Peixe, não estando inicialmente previsto.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DIED



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	1.2.2 - PARQUE DESPORTIVO DA TERCEIRA
OBJECTIVOS PREVISTOS	Concluir a Piscina do CD Vitorino Nemésio e realizar beneficiações diversas.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Procedeu-se a várias beneficiações nas instalações desportivas dos Complexos Desportivos Vitorino Nemésio e Tomás de Borba, incluindo a aquisição de equipamentos. Foi concluída a empreitada de Construção da Piscina Coberta no Complexo Desportivo Vitorino Nemésio.
INTERVENIENTES	DRD, SDT
RECURSOS FINANCEIROS	Plano -1.285.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 1.205.498,06 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Os desvios não foram significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DIED



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	1.2.3 – PARQUE DESPORTIVO DO FAIAL
OBJECTIVOS PREVISTOS	Realizar beneficiações diversas no Pavilhão Desportivo da Horta. Assegurar uma Manutenção/gestão de qualidade nas instalações desportivas do parque desportivo.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Realizaram-se beneficiações e aquisições de equipamento diversas no Pavilhão Desportivo da Horta e no CD Manuel de Arriaga. Assegurou-se uma Manutenção/gestão de qualidade nas instalações desportivas do parque desportivo.
INTERVENIENTES	DRD, SDF
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 475.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 413.697,48 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O Desvio ficou a dever-se a pequenas beneficiações que não foram executadas.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DIED



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	1.3 - ACESSIBILIDADES, MODERNIZAÇÃO E APETRECHAMENTO
FUNDAMENTAÇÃO	A melhoria generalizada das condições de desenvolvimento das actividades por parte de clubes e associações, aliada à melhoria das condições de prática e assistência, bem como das condições de funcionamento dos SD das diferentes ilhas enquanto elementos promotores e aglutinadores de contactos e vontades, contribuirão para cimentar e incrementar o desporto regional.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Promover a melhoria das condições de organização e funcionamento das associações e clubes. Melhorar as condições de acessibilidade nos SD de cada ilha aos cidadãos com mobilidade reduzida. Disponibilizar apoios para iniciativas que visem a modernização e o apetrechamento do movimento associativo.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foram alcançados os objectivos previstos tendo sido possível apoiar todos os pedidos feitos no âmbito das acções deste projecto.
ACÇÕES	1.3.1 – ACESSIBILIDADES ÀS INSTALAÇÕES DOS SERVIÇOS
	1.3.2 – APOIO À MODERNIZAÇÃO DE ASSOCIAÇÕES E CLUBES
	1.3.3 - APOIO À AQUISIÇÃO DE VIATURAS (CARRINHAS) PARA OS CLUBES E ASSOCIAÇÕES DESPORTIVAS
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 125.000,00 € e FRD - 200.000,00 € num totalde 325.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 119.971,38 € e FRD - 141.688,23 € num totalde 261.659,61 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não foi necessário aplicar o montante total previsto relativamente às acessibilidades nas instalações dos Serviços de Desporto.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSDT e DSAMAD



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	1.3.1 – ACESSIBILIDADES ÀS INSTALAÇÕES DOS SERVIÇOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Proceder a beneficiações nas instalações dos SD de modo a permitir a acessibilidade a pessoas com mobilidade reduzida.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi realizada uma beneficiação nas instalações do Serviço de Desporto de São Jorge, no sentido de garantir a acessibilidade a pessoas com mobilidade reduzida.
INTERVENIENTES	DRD e SD de cada ilha
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 14.453,80 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Para além do SD de São Jorge, os restantes SD não apresentaram propostas, no sentido de melhorar as acessibilidades.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DIED



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	1.3.2 – APOIO À MODERNIZAÇÃO DE ASSOCIAÇÕES E CLUBES
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir apoio às iniciativas de associações e clubes na área do apetrechamento, de acordo com critérios previamente estabelecidos e dados a conhecer, visando a criação de melhores condições para a organização e funcionamento das associações fundamentalmente ao nível da informatização.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Procedeu-se à apreciação e desenvolvimento processual das candidaturas apresentadas (Programas de Desenvolvimento Desportivo) destinados à aquisição de equipamento desportivo, de medicina desportiva, de equipamento informático e de escritório e outros equipamentos de apoio ao treino e competição. Foram apoiados na totalidade 24 projectos de apetrechamento (nº igual ao ano anterior), sendo abrangidas associações e clubes de 6 ilhas da Região. Em S. Maria foi celebrado 1 contrato-programa, 6 em S. Miguel, 7 na Terceira, 1 em S. Jorge, 3 no Pico e 6 no Faial
INTERVENIENTES	DRD; SD; Associações e Clubes
RECURSOS FINANCEIROS	Plano 2009 - 60,194,16 € e FRD - 76,400,73 €, num total de 136,594,89 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Embora se tenha registado o mesmo número de contratos-programa que no ano anterior, foi necessário reforçar a verba, face aos encargos assumidos. Por razões de ordem orçamental optou-se por uma maior utilização da dotação do FRD.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Foram apreciados os documentos necessários à verificação do cumprimento dos contratos-programa e estabelecidos contactos com os responsáveis pela execução dos programas. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	1.3.3 - APOIO À AQUISIÇÃO DE VIATURAS (CARRINHAS) PARA OS CLUBES E ASSOCIAÇÕES DESPORTIVAS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir a atribuição de participações financeiras aos clubes e associações desportivas para aquisição de carrinhas para transportes de atletas, de acordo com os critérios previamente definidos e dados a conhecer aos interessados.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Procedeu-se à apreciação e desenvolvimento processual das candidaturas apresentadas (Programas de Desenvolvimento Desportivo), tendo-se apoiado 16 projectos (menos 4 do que no ano anterior), oriundos de 6 ilhas da Região, sendo 1 de S. Maria, 5 de S. Miguel, 5 da Terceira, 3 de S. Jorge, 1 do Pico e 1 do Faial.
INTERVENIENTES	DRD; SD; Associações e Clubes
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 45,323,42 € e FRD - 65,287,50 €, num total de 110,610,92 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Dado que foram apresentadas menos candidaturas do que no ano anterior, a dotação prevista no FRD foi pouco utilizada.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Foram apreciados os documentos necessários à verificação do cumprimento dos contratos-programa e estabelecidos contactos com os responsáveis pela execução dos programas. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROGRAMA	2 - ACTIVIDADES DESPORTIVAS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Cooperar com as entidades do associativismo desportivo garantindo a existência das condições necessárias para o seu bom desempenho, como contributo para o aumento e melhoria da prática desportiva
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos foram genericamente alcançados
PROJECTOS	2.1 – APOIO A CLUBES DESPORTIVOS
	2.2 – JOVENS EM FORMAÇÃO
	2.3 – ACTIVIDADES DO DESPORTO ESCOLAR
	2.4 – APOIO AO ACESSO À ALTA COMPETIÇÃO
	2.5 – ACTIVIDADE FÍSICA E DESPORTIVA ADAPTADA
	2.6 – APOIO ÀS ACTIVIDADES ASSOCIATIVAS DE ÂMBITO LOCAL
	2.7 – APOIO A ACTIVIDADES COMPETITIVAS DE ÂMBITO REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 9.050.000,00 € e FRD 625.000,00 € num totalde 9.675.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 9.371.368,67 € e FRD 264.126,59 € num totalde 9.635.495,26 €
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD e DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	2.1 – APOIO A CLUBES DESPORTIVOS
FUNDAMENTAÇÃO	Os clubes desportivos são a célula base do desenvolvimento desportivo e como tal merecedores de incentivos. Aqueles que disputam competições nacionais são em especial merecedores de concessões excepcionais face à importância social dessa participação.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir a atribuição de um conjunto de apoios específicos aos clubes desportivos da região nos termos da legislação em vigor.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	No global pode considerar-se que os objectivos estão a ser atingidos, apesar de no que respeita à utilização de atletas formados nos Açores, ainda se verificarem estratégias que condicionam este desiderato. No que respeita a classificações até ao 3º lugar em provas nacionais os números obtidos mantêm-se idênticos aos do ano anterior. Todavia o desenvolvimento destas duas acções depende de factores alheios a estes Serviços.
ACÇÕES	2.1.1 – UTILIZAÇÃO DE ATLETAS FORMADOS NA REGIÃO 2.1.2 – PRÉMIOS DE CLASSIFICAÇÃO E SUBIDA DE DIVISÃO
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 400.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 384.594,00€
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se verificou um desvio significativo.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.1.1 – UTILIZAÇÃO DE ATLETAS FORMADOS NA REGIÃO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir a atribuição de um apoio suplementar aos clubes que privilegiem a utilização de atletas formados na Região, participantes em quadros competitivos nacionais em seniores de regularidade anual nos desportos colectivos, em conformidade com a legislação em vigor.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Reuniram condições para beneficiar de apoio 6 clubes desportivos (nº igual ao ano anterior), sendo 3 de S. Miguel e 3 da Terceira, participantes no campeonato nacional de futebol da 3ª divisão, série Açores. Embora se possa considerar que os objectivos previstos para esta acção continuam a não ser totalmente atingidos, verifica-se que os clubes estão a privilegiar cada vez mais a utilização de atletas formados nos Açores.
INTERVENIENTES	DRD; Clubes desportivos
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 143.550,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se registaram desvios.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Procedeu-se à apreciação das listagens dos atletas utilizados, dos boletins dos jogos e de documentos federativos comprovativos da qualidade de atleta formado nos Açores ou no clube. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.1.2 – PRÉMIOS DE CLASSIFICAÇÃO E SUBIDA DE DIVISÃO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir a atribuição de um apoio suplementar aos clubes que obtenham classificações de mérito em provas nacionais, designadamente num dos três primeiros lugares de campeonatos nacionais e taças de Portugal ou provas similares, bem como as subidas de divisão, em conformidade com a legislação em vigor.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi garantida a atribuição de todos os prémios de classificação obtidos em provas nacionais, cujos processos foram apresentados até final de Dezembro. Nos desportos colectivos reuniram condições para beneficiar de apoio pelas classificações obtidas até ao 3º lugar, 5 equipas, em 2 modalidades - voleibol (4) e ténis de mesa (1). Registou-se a manutenção de 9 equipas nas divisões ou níveis competitivos superiores (1 no basquetebol, 2 no futebol, 1 no hoquei em patins, 2 no ténis de mesa e 3 no voleibol. Nos desportos individuais registaram-se 102 classificações (menos 4 do que no ano anterior), das quais 24 no 1º lugar, 31 no 2º e 47 no 3º lugar, repartidas por 22 clubes em 6 modalidades.
INTERVENIENTES	DRD; Entidades do Associativismo Desportivo
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 241.044,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Esta acção depende de factores alheios a estes Serviços, embora o montante atribuído para os prémios tenha atingido valores quase idênticos aos do ano anterior. Todos os prémios foram pagos em tempo oportuno.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Apreciação dos processos, designadamente dos boletins de jogo/prova e de comunicados ou documentos federativos comprovativos da obtenção das classificações finais obtidas, dos comprovativos da qualidade de atleta formado nos Açores ou de atleta formado no clube e de comprovativo da residência fiscal na Região. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	2.2 – JOVENS EM FORMAÇÃO
FUNDAMENTAÇÃO	A qualidade da actividade regular e sistemática de treino e competição nos escalões de formação é um factor decisivo do desenvolvimento desportivo e como tal merecedora de atenção e apoios específicos. Para além da actividade regular em si mesma, assume um papel importante a possibilidade da existência de um enquadramento humano aglutinador de conhecimentos e práticas que promova e coordene toda actividade formativa no clube. A qualidade da formação do enquadramento humano é um sinal revelador da qualidade da sua prática.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Assegurar a concessão de apoios aos Clubes para o bom desenvolvimento e coordenação da actividade regular dos escalões de formação, visando a melhoria da sua organização e estruturação. Garantir a atribuição de material promocional e documental de apoio ao treino, a todos os treinadores incluídos neste âmbito.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos previstos foram plenamente alcançados. Foi, ainda, possível disponibilizar material de apoio aos novos treinadores em actividade nos escalões de formação, integrados nos clubes que celebram contratos-programa no âmbito deste projecto, um conjunto de materiais de apoio que visam não só contribuir para a sua motivação e orgulho no papel que desempenham mas também disponibilizar materiais concretos que contribuirão para a sua melhor organização e desempenho de funções, nomeadamente uma pasta devidamente identificada com o logótipo criado, uma prancheta e um dossier que contendo alguns exemplares de fichas de treino e de outros documentos de apoio. Ficou também garantido um stock deste material para a próxima época desportiva.
ACÇÕES	2.2.1 – CLUBES DESPORTIVOS
	2.2.2 – COORDENAÇÃO DA FORMAÇÃO
	2.2.3 - MATERIAL PROMOCIONAL E DOCUMENTAL DE APOIO AO TREINADOR
	2.2.4 - EXAMES MÉDICO DESPORTIVOS PARA ESCALÕES DE FORMAÇÃO NO ÂMBITO DA SAÚDE ESCOLAR
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 1.705.000,00 € e FRD - 400.000,00 € num total de 2.105.000,00€
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 1.775.214,61 € e FRD - 4.648,39 € num total de 1.779.863,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Face à conjuntura de outras acções não completamente desenvolvidas foi possível proceder à reafecção de recursos para este projecto possibilitando disponibilizar antecipadamente a quase totalidade da 1ª prestação dos contratos-programa celebrados para a época desportiva de 2009/10.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.2.1 – CLUBES DESPORTIVOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Apoiar os clubes que desenvolvem esta tipologia de actividade, visando criar condições que contribuam para a melhoria da qualidade de prática aos jovens praticantes.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Relativamente à época 2008/09 e ano 2009, foi possível disponibilizar apoio para a totalidade das candidaturas dos 188 clubes: 170 clubes tradicionais (CT) e 18 clubes desportivos escolares (CDE) e 750 equipas/grupos de trabalho (689 de CT e 61 de CDE) em 92 modalidades (70 nos CT e 22 nos CDE), em 8 ilhas, com excepção para a ilha do Corvo (CT em 8 ilhas e CDE em 8 ilhas). Foi ainda possível proceder ao pagamento da totalidade das 2.ªs prestações dos contratos-programa celebrados para a época desportiva 2008/09 e ano 2009, dar sequência à celebração dos contratos-programa celebrados para a época desportiva 2009/10 e proceder ao pagamento da quase totalidade das suas 1.ªs prestações. Ainda nesta acção, foi apoiada a edição de um Manual técnico, na sequência de um pedido feito pela Associação de Basquetebol de São Miguel. Foi, igualmente, possível garantir uma homogeneidade no tratamento das candidaturas e, ao mesmo tempo, responder às singularidades de cada ilha, mediante a elaboração de um Documento com orientações genéricas, complementado com outro de especificação e operacionalização de áreas de valc
INTERVENIENTES	DRD; SD; Associações de modalidade e de desportos; Clubes
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 1.679.119,41 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Face à conjuntura de outras acções não completamente desenvolvidas foi possível proceder à reafecção de recursos para esta acção, de forma a assegurar a dotação necessária às participações financeiras previstas para o pagamento da totalidade dos contratos-programa celebrados para a época 2008/09 e ano de 2009, e ainda a quase totalidade da 1ª prestação dos contratos-programa celebrados para a época 2009-10. Contudo, deve referir-se que, do ponto de vista da análise desportiva, houve um menor grau de cumprimento das obrigações contratuais resultando acertos nos valores em alguns clubes.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	O controlo das obrigações constantes nos contratos-programa foi feito pelos SD, através de acompanhamento directo ou presencial (reuniões com as entidades, presença na actividade e outros contactos) e do acompanhamento indirecto ou documental (fichas relatório e respectivos anexos)
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.2.2. - COORDENAÇÃO DA FORMAÇÃO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Melhorar a qualidade de intervenção dos clubes na formação desportiva dos jovens bem como a sua própria organização e gestão.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	<p>Foi possível disponibilizar apoio para a totalidade das 32 candidaturas de 30 clubes em 9 modalidades e em 5 das 8 ilhas, podendo afirmar-se que, neste âmbito, os objectivos foram globalmente concretizados.</p> <p>Foi, igualmente possível garantir uma homogeneidade no tratamento das candidaturas e, ao mesmo tempo, responder às singularidades de cada ilha, mediante a elaboração de um Documento com orientações genéricas, complementado com outro de especificação e operacionalização de áreas de valorização em cada SD com o contributo dos parceiros associativos. Em virtude da atribuição das comparticipações financeiras assentar numa lógica de cumprimento de obrigações contratuais, não foi atribuído o valor inicialmente previsto.</p>
INTERVENIENTES	DRD; SD de cada ilha; Clubes desportivos
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 83.645,50 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio verificado, quanto à fonte de financiamento, justifica-se pelo facto de alguns dos projectos terem incorrido em incumprimento parcial de obrigações contratuais de um deles ter mesmo incorrido em incumprimento total do que resultou uma execução financeira inferior à prevista.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Centralmente foi feita uma reunião de coordenação inicial com os SD. O controlo das obrigações constantes nos contratos-programa foi feito pelos SD, através de acompanhamento directo ou presencial (reuniões com as entidades, presença na actividade e outros contactos) e do acompanhamento indirecto ou documental (fichas relatório e respectivos anexos)
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.2.3. - MATERIAL PROMOCIONAL E DOCUMENTAL DE APOIO AO TREINADOR
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para a melhoria da qualidade de formação da intervenção dos treinadores dos escalões de formação bem como para o reconhecimento social do seu importante papel.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi possível disponibilizar aos novos treinadores em actividade nos escalões de formação, integrados nos clubes que celebram contratos-programa no âmbito deste projecto, um conjunto de materiais de apoio que visam não só contribuir para a sua motivação e orgulho no papel que desempenham mas também disponibilizar materiais concretos que contribuirão para a sua melhor organização e desempenho de funções, nomeadamente uma pasta devidamente identificada com o logótipo criado, uma prancheta e um dossier contendo alguns exemplares de fichas de treino e de outros documentos de apoio.
INTERVENIENTES	DRD; SD de cada ilha; Clubes desportivos
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 12.449,70 € e FRD - 4.648,39 € num total de 17.098,09 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O material ainda em stock não foi suficiente para as necessidades pelo que houve necessidade de se proceder à aquisição de mais material não só para colmatar as necessidades como também para repor o stock. Por uma questão de melhor gestão orçamental, foi utilizado somente a fonte de financiamento do Plano pelo que houve necessidade de proceder a um pequeno reforço de verba.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	O controlo e a distribuição deste material foi feito pelos SD, em face do conhecimento das situações e das necessidades concretas.
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.2.4. - EXAMES MÉDICO DESPORTIVOS PARA ESCALÕES DE FORMAÇÃO NO ÂMBITO DA SAÚDE ESCOLAR
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir a realização dos exames médico aos praticantes desportivos da Região, através da colaboração numa parceira com a Direcção Regional da Saúde na implementação de um projecto que visa realizar exames médicos a todos os alunos do ensino básico e secundário da Região matriculados em escolas oficiais aos alunos das escolas da Região.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Esta acção não se concretizou.
INTERVENIENTES	DRD; SD de cada ilha; Clubes desportivos.
RECURSOS FINANCEIROS	FRD - 0,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Face à não concretização desta acção, não houve custos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Relatório final
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	2.3 – ACTIVIDADES DO DESPORTO ESCOLAR
OBJECTIVOS PREVISTOS	Promover medidas que favoreçam o alargamento e consolidação das actividades físicas de carácter lúdico, desportivo e expressivo de complemento curricular da Educação Física e facultar modelos de participação que estimulem o desenvolvimento dos factores de prática desportiva formal nas escolas da Região.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Aumento do número de escolas participantes nos Jogos Desportivos Escolares e conseqüente incremento do número de participantes nos mesmos. Realização de um momento alto de competição e convívio entre todos os Clubes Desportivos Escolares, consubstanciado no Encontro Regional de Clubes Desportivos Escolares. Participação nas Actividades do Desporto Escolar Nacional. Realização das diversas fases dos Projectos Megasprinter e Corta-Mato, incluindo a participação nas fases nacionais.
ACÇÕES	2.3.1 – JOGOS DESPORTIVOS ESCOLARES
	2.3.2 – ENCONTRO REGIONAL DOS CLUBES DESPORTIVOS ESCOLARES
	2.3.3 – MEGASPRINTER REGIONAL
	2.3.4 – CORTA MATO REGIONAL
	2.3.5 – PARTICIPAÇÃO NO DESPORTO ESCOLAR NACIONAL
	2.3.6 - FORMAÇÃO
	2.3.7 - UMA ESCOLA...UM CLUBE!
	2.3.8 - PROMOÇÃO E DIVULGAÇÃO
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 350.000,00 € e FRD 75.000,00 € num total de 425.000,00 €
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 339.131,48 € e FRD 93.804,70 € num total de 432.936,18 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio verificado justifica-se pela realização do Encontro Regional de Clubes Desportivos Escolares de Actividades de Exploração da Natureza e Rítmicas Expressiva na Ilha Graciosa, elevando os custos de apoio à participação.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatórios finais
COORDENAÇÃO	DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.3.1 – JOGOS DESPORTIVOS ESCOLARES
OBJECTIVOS PREVISTOS	Promover o convívio entre as escolas aproximando as comunidades; Proporcionar a participação das escolas em competição formal organizada; Contribuir para a formação desportiva dos alunos.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Atingiu-se um número de participações na generalidade dos projectos do Desporto Escolar, superior a todos os anos anteriores, com maior significado para a XX Edição dos Jogos Desportivos Escolares. A qualidade das organizações manteve ou melhorou, tendo-se, por isso cumprido os objectivos previstos.
INTERVENIENTES	DPAFDE, SD, Unidades Orgânicas
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 311.958,74 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se verificaram desvios significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Acompanhamento presencial de todas as Fases e Relatórios.
COORDENAÇÃO	DPAFDE



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.3.2 – ENCONTRO REGIONAL DOS CLUBES DESPORTIVOS ESCOLARES
OBJECTIVOS PREVISTOS	Promover a competição directa entre as equipas dos CDE de acordo com o regulamento previsto no Documento Orientador dos CDE; Promover um momento de encontro/exibição entre os CDE que possuem núcleos de actividades sem enquadramento competitivo; Apurar as equipas que participarão no Desporto Escolar Nacional por modalidade.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Realizou-se a 12ª edição do ERCDE. Para as actividades de AEN e ARE, o ERCDE realizou-se na Graciosa, numa organização do CDE "Ilha Branca", tendo participado, nas AEN, 20 núcleos de 12 CDE, num total de 224 participantes. Para as actividades competitivas, o ERCDE realizou-se em Santa Maria, sob a supervisão do Serviço de Desporto local, na modalidade de Voleibol, escalão de Juvenis Femininos, tendo participado 3 CDE, num total de 42 participantes. Este ERCDE contou com a colaboração da Associação de Voleibol de Santa Maria, resultando no apuramento da equipa do CDE ADREP no Campeonato Nacional do Desporto Escolar, nesta modalidade.
INTERVENIENTES	DRD, Serviços de Desporto de Ilha e Clubes Desportivos Escolares.
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 569,42 € e FRD - 93.804,70 € num total de 94.374,12 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio verificado prende-se com a realização do ERCDE de AEN e ARE na Ilha Graciosa, aumentando os custos do apoio à participação dos CDE.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Acompanhamento presencial, relatórios dos Clubes Desportivos Escolares participantes e Relatório final da DPAFDE.
COORDENAÇÃO	DPAFDE



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.3.3 – MEGASPRINTER REGIONAL
OBJECTIVOS PREVISTOS	Aumentar a oferta de Actividades Físicas e Desportivas em meio escolar; Permitir a detecção de jovens com capacidade ao nível da Velocidade, já que esta é uma capacidade motora condicional transversal à grande maioria das modalidades desportivas; Permitir a detecção de jovens com capacidade ao nível do salto em comprimento (Megasalto); Permitir o apuramento à prova Nacional do MEGASPRINTER e MEGASALTO.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Realizaram-se todas as fases deste Projecto, cumprindo o apuramento para a Fase Nacional. Atingiram-se os objectivos previstos.
INTERVENIENTES	Unidades Orgânicas, SD de Ilha, Associações Regionais de Atletismo
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 7.158,37 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não houve desvios significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Relatório final com publicação do "Ranking Regional"
COORDENAÇÃO	DPAFDE



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.3.4 – CORTA MATO REGIONAL
OBJECTIVOS PREVISTOS	Aumentar a oferta de Actividades Físicas e Desportivas em meio escolar; Contribuir para o desenvolvimento do Atletismo em geral e do Corta-Mato em particular; Apurar os representantes da Região Autónoma dos Açores ao Corta-Mato Nacional.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Realizaram-se todas as fases deste Projecto, cumprindo o apuramento para a Fase Nacional. Atingiram-se os objectivos previstos.
INTERVENIENTES	Unidades Orgânicas, SD de Ilha
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 6.018,15 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	As despesas com a organização da Fase Regional ficaram aquém do previsto, pelo facto de o SD do Pico ter conseguido apoios externos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Relatório final.
COORDENAÇÃO	DPAFDE



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.3.5- PARTICIPAÇÃO NO DESPORTO ESCOLAR NACIONAL
OBJECTIVOS PREVISTOS	Permitir a participação nas competições nacionais do Desporto Escolar das equipas apuradas a nível regional, resultantes do ERCDE das diferentes modalidades; Proporcionar aos alunos da região a participação nas Fases Nacionais do Corta-Mato, Megasprinter e Megasalto.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi garantida a participação em todas as fases nacionais das provas e competições previstas, cumprindo os objectivos previstos.
INTERVENIENTES	Direcção Regional do Desporto; Serviços de Desporto de Ilha; Clubes Desportivos Escolares; Gabinete Coordenador do Desporto Escolar.
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 11.946,22 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não houve desvios significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Relatório final.
COORDENAÇÃO	DPAFDE



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.3.6- FORMAÇÃO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para a melhoria da qualidade de intervenção dos responsáveis de equipa/núcleo, directamente relacionados com os diversos níveis de desenvolvimento do Desporto Escolar.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Não foi realizada qualquer acção de formação específica na área.
INTERVENIENTES	SD, Associações e Federações de modalidade
RECURSOS FINANCEIROS	
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não houve solicitações.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Relatório final da DSDT
COORDENAÇÃO	DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.3.7- "UMA ESCOLA...UM CLUBE"
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para a meta de um clube desportivo escolar em cada Escola do 2º, 3º ciclo e Secundário e o conseqüente aumento da oferta de prática de actividades físicas e desportivas aos alunos.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foram apoiados os CDE "Laranjeiras Clube" e "Clube Desportivo Escolar dos Ginetes", em apetrechamento de material informático e despesas de constituição e legalização, respectivamente.
INTERVENIENTES	DRD, SD, Clubes
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 1.480,58 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Dado o elevado grau de concretização dos objectivos até 2008, não foi previsto o aparecimento de mais um CDE.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Relatório final da DSDT
COORDENAÇÃO	DPAFDE



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.3.8 – PROMOÇÃO E DIVULGAÇÃO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para uma melhor divulgação do projecto do Desporto Escolar e das várias actividades desenvolvidas
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	O material de promoção e divulgação dos projectos do Desporto Escolar foi adquirido através do montante adstrito a cada um dos projectos/acções.
INTERVENIENTES	DRD, SD, Escolas, outras entidades.
RECURSOS FINANCEIROS	Sem custos
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Sem desvios
CONTROLO E AVALIAÇÃO	
COORDENAÇÃO	DPAFDE



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	2.4 - APOIO AO ACESSO À ALTA COMPETIÇÃO
FUNDAMENTAÇÃO	Visto como expressão qualitativa superior da prática desportiva, o desporto de alta competição constitui um factor fundamental de desenvolvimento desportivo, sendo a fase terminal de um longo processo e em relação ao qual é indispensável uma conjugação de esforços. Tal processo só tem sentido se for equacionado e assumido pela Região no seu conjunto, mas com elevada intervenção directa da Administração desportiva e em consonância com orientações nacionais. Assim, os apoios previstos para os praticantes abrangidos pelo estatuto nacional de alta competição devem ser complementados na Região e alargados aos “jovens talentos regionais”.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir um melhor acompanhamento dos valores desportivos da Região. Disponibilizar apoios às diversas Associações com praticantes abrangidos, nos termos da legislação em vigor, de forma a assegurar a criação de condições para a manutenção e obtenção de rendimentos mais elevados.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os planos de actividade específicos das 8 associações abrangidas foram apoiados em conformidade com a legislação em vigor. Foram apoiados 17 percursos para a alta competição (1 esteve 4 meses como estatuto de alta competição) e 32 jovens talentos regionais (3 ascenderam a percurso durante o ano), num total de 46 praticantes. Foi prestado apoio logístico ao CAAC. Os objectivos previstos foram alcançados, tendo-se contribuído para a obtenção de elevados níveis de prestação desportiva.
ACÇÕES	2.4.1 - APOIO ÀS ASSOCIAÇÕES E ATLETAS 2.4.2. - FUNCIONAMENTO DO CAAC
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 175.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 153,475,20 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se registaram desvios significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.4.1 - APOIO ÀS ASSOCIAÇÕES E ATLETAS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir os apoios aos praticantes e às associações, previstos na legislação em vigor e acompanhar o desenvolvimento dos respectivos processos.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Em conformidade com as deliberações do CAAC, procedeu-se ao apoio aos planos específicos de 8 associações, de 2 ilhas da Região (3 de S. Miguel e 5 da Terceira). Foram apoiados 17 percursos para a alta competição (1 esteve 4 meses como estatuto de alta competição) e 32 jovens talentos regionais (3 ascenderam a percurso durante o ano), num total de 46 praticantes. Estes atletas eram oriundos de 6 modalidades (atletismo, golfe, ginástica, judo, ténis e voleibol).
INTERVENIENTES	DRD; Associações e Clubes
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 151,481,25 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se registaram desvios significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Foi verificada a execução dos contratos-programa celebrados, de comunicados ou boletins informativos e de convocatórias das Federações no que respeita à participação em estágios e trabalhos de selecções nacionais e de relatórios de prova. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.4.2. - FUNCIONAMENTO DO CAAC
OBJECTIVOS PREVISTOS	Assegurar toda a logística inerente à realização das reuniões e organização de todos os processos a apreciar pelo Conselho Açoriano para a Alta Competição (CAAC).
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi garantido o apoio logístico prestado ao CAAC, traduzido no enquadramento das tarefas inerentes à realização de uma reunião efectuada e conseqüente desenvolvimento das decisões tomadas.
INTERVENIENTES	DRD; CAAC; Associações e Clubes
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 1.993,95 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	A acção decorreu conforme o previsto.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Foi efectuada o acompanhamento necessário ao desenvolvimento da actividade dos conselheiros do CAAC. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	2.5 – ACTIVIDADE FÍSICA E DESPORTIVA ADAPTADA
OBJECTIVOS PREVISTOS	Assegurar a concessão de apoios às diferentes entidades que enquadram, promovem e realizam o desenvolvimento de iniciativas de actividade física e desportiva adaptada destinadas aos cidadãos portadores de diferentes deficiências, nos termos previstos na legislação em vigor e de acordo com critérios de operacionalização previamente definidos e dados a conhecer aos interessados. Continuar o desenvolvimento do investimento para a promoção da actividade regional, nomeadamente no Atletismo e no Futsal.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos deste Projecto foram integralmente concretizados, confirmando a aposta da DRD em potenciar o desenvolvimento da actividade física e desportiva adaptada na Região, fundamentalmente a de carácter regular.
ACÇÕES	2.5.1 – APOIO A CLUBES E INSTITUIÇÕES 2.5.2 – PROVAS REGIONAIS
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 115.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 116.687,49 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se verificaram devios significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSDT e técnico superior especialista na área



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.5.1 – APOIO A CLUBES E INSTITUIÇÕES
OBJECTIVOS PREVISTOS	Apoiar as diferentes entidades que enquadram a actividade com deficientes e que desenvolvem actividades de prática desportiva (organizada e federada) e de recreação e lazer (promoção), visando criar condições para a melhoria da prática desportiva e da qualidade de vida dos cidadãos portadores de deficiência. Disponibilizar apoio para a aquisição de material destinado à prática, para a organização ou participação em acções de formação de carácter formal e para a organização de competições locais.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos foram concretizados. Desenvolveram actividade regular cerca de 65 núcleos, envolvendo cerca de 800 praticantes portadores de vários tipos de deficiência.
INTERVENIENTES	DRD, SD e Instituições
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 96.288,49 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se registaram desvios significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Descentralizadamente através de cada SD de forma directa e indirecta e com relatório anual, e com supervisão do Técnico Superior Especialista da área. Centralmente através de reuniões parcelares e relatório final.
COORDENAÇÃO	DPAFDE e técnico superior especialista na área



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.5.2 – PROVAS REGIONAIS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir a existência de um padrão de prática e de qualidade de organização que possibilita a realização de actividade formal de âmbito regional. Apoiar a realização dessa actividade.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foram apoiadas as organizações de torneios regionais de Futsal e Atletismo.
INTERVENIENTES	DRD, SD e Instituições
RECURSOS FINANCEIROS	PLANO - 20.399,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Os desvios verificados justificam-se pelo facto do Torneio Regional de Futsal Adaptado se ter realizado na Ilha do Faial, o que obrigou a custos acrescidos relacionados com as deslocações, já que a maior parte dos participantes são da Ilha de São Miguel.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Descentralizadamente através do SD da ilha que organiza as provas de forma directa e indirecta e com relatório, e com supervisão do Técnico Superior Especialista da área. Centralmente através de reuniões parcelares e da apreciação dos relatórios das provas.
COORDENAÇÃO	DPAFDE e técnico superior especialista na área



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	2.6 – APOIO ÀS ACTIVIDADES ASSOCIATIVAS DE ÂMBITO LOCAL
FUNDAMENTAÇÃO	Numa realidade arquipelágica como a nossa, a actividade de âmbito territorial ilha (actividade local) ganha uma importância acrescida pois corresponde ao patamar mais expressivo da mesma, por mais participado e como o fundamental para o início da caminhada qualitativa.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir mais e melhores condições aos clubes e associações para o desenvolvimento desportivo em cada ilha.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos previstos foram plenamente atingidos
ACÇÕES	2.6.1 – ACTIVIDADE COMPETITIVA LOCAL 2.6.2 - CEDÊNCIA DE INSTALAÇÕES DESPORTIVAS INTEGRADAS NO PARQUE DESPORTIVO REGIONAL 2.6.3 – APOIO À ESTRUTURA TÉCNICA ASSOCIATIVA 2.6.4 – APOIO À REQUISICÃO E CONTRATAÇÃO DE TÉCNICOS PARA CLUBES
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 1.855.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 1.827.540,97 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não houve desvios significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD e DSMT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.6.1 – ACTIVIDADE COMPETITIVA LOCAL
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para a consolidação da organização das associações neste âmbito de intervenção possibilitando o aumento da qualidade da organização competitiva de ilha.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Na sequência de apreciação detalhada aos planos e relatórios anuais de actividades, procedeu-se à realização de diversas reuniões de trabalho com as associações e à celebração dos contratos-programa. Foram processadas as participações financeiras a 40 associações de modalidade e de desportos, organizadores de quadros competitivos ao nível de ilha (8 ilhas), em 18 modalidades desportivas. Continua a verificar-se uma situação estável ao nível da qualidade da organização de quadros competitivos ao nível de ilha.
INTERVENIENTES	DRD; SD; Associações de modalidade e de desportos.
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 848,036,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se registaram desvios significativos, embora se verifique um ligeiro aumento do valor dispendido face ao inicialmente previsto, devido à alteração dos critérios de apoio.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Foi verificada a execução das obrigações a que estavam sujeitas as entidades beneficiárias, em conformidade com os contratos-programa celebrados, designadamente através de comunicados ou boletins informativos emitidos pelas mesmas e dos relatórios de execução anual. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.6.2 - CEDÊNCIA DE INSTALAÇÕES DESPORTIVAS INTEGRADAS NO PARQUE DESPORTIVO REGIONAL
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir a disponibilidade das instalações desportivas integradas no PDR para utilização pela comunidade em geral em conformidade com um conjunto de prioridades e condições previamente definidas e do conhecimento dos interessados.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foram concretizados os objectivos previstos sendo que no âmbito desta acção foram celebrados protocolos de cedências de instalações desportivas escolares, assim como acordos de cedência para utilização das instalações desportivas privadas, respondendo às crescentes necessidades.
INTERVENIENTES	DRD; SD; escolas, clubes e associações e outras entidades previstas nos regulamentos de utilização.
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 452.448,13 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio verificado fica-se a dever à celebração de mais protocolos e mais horas de utilização a alguns protocolos anteriormente celebrados.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.6.3 – APOIO À ESTRUTURA TÉCNICA ASSOCIATIVA
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para a existência de estruturas de apoio técnico (técnicos a tempo inteiro ou constituição de gabinetes técnicos) junto das maiores associações da Região e noutras que pela sua natureza, nível qualitativo e opção estratégica de desenvolvimento o justificam, de forma possibilitar uma melhoria generalizada da qualidade de organização e de prática desportiva.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foram abrangidas 38 associações, de 8 ilhas da Região, em 17 modalidades. Destas associações 26 tiveram gabinetes técnicos ou técnicos a tempo inteiro ao seu serviço, em 15 modalidades e 12 beneficiaram apenas do apoio estabelecido para os técnicos, seus colaboradores. Verifica-se, cada vez mais, que as associações revelam uma melhor organização e enquadramento da actividade desenvolvida nas diferentes áreas de intervenção.
INTERVENIENTES	DRD e Associações de desportos e de modalidade
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - € 330,936,84
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se registaram desvios significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Foram verificadas as obrigações a que estavam sujeitas as associações, designadamente através dos comunicados ou boletins informativos emitidos pelas mesmas e dos relatórios de execução anual. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.6.4 – APOIO À REQUISIÇÃO E CONTRATAÇÃO DE TÉCNICOS PARA CLUBES
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para a existência de técnicos qualificados para o treino e competição de atletas inseridos no projecto de alta competição ou para a organização e treino das equipas dos clubes participantes em competições nacionais e internacionais.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foram abrangidos 9 clubes, de 5 ilhas da Região, sendo 1 no andebol, 2 no futebol, 1 no basquetebol, 2 no ténis de mesa, 1 no hoquei em patins e 1 no voleibol no que respeita a clubes participantes em campeonatos nacionais e 1 clube de judo no que se refere a clubes com atletas abrangidos na alta competição.
INTERVENIENTES	DRD e Clubes
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - € 196.120,00
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O valor utilizado nesta acção foi inferior ao previsto, dado que o número de clubes que se candidataram ao apoio foi menor do que o esperado.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Embora a acção ainda esteja a decorrer por abranger a época desportiva de 2009/10, tem sido efectuada a verificação das obrigações a que estão sujeitos os clubes.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	2.7 – APOIO A ACTIVIDADES COMPETITIVAS DE ÂMBITO REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL
FUNDAMENTAÇÃO	<p>A dispersão geográfica da Região e a distância que a separa do território continental tem vindo a ser esbatida, através da criação de mecanismos adequados à participação nos diferentes níveis da prática desportiva e à integração plena no todo nacional. A actividade regional deve ser privilegiada, de forma a que a participação nacional seja expressão e consequência dessa actividade e do dinamismo que a caracteriza. A participação nacional, particularmente nalguns desportos individuais e em quadros competitivos nacionais de regularidade anual nos desportos colectivos, assume papel de relevo, não só no aspecto desportivo, mas também no âmbito social. A actividade internacional começa a ser uma realidade, tendo aumentado o número e a qualidade das participações.</p>
OBJECTIVOS PREVISTOS	<p>Assegurar a concessão de apoios ao movimento associativo desportivo de forma a promover a participação a nível regional, de uma forma equilibrada e harmoniosa das diferentes ilhas e modalidades, contribuindo para aproximar a comunidade açoriana e elevar a qualidade da prática desportiva regional e contribuir para a obtenção de níveis de prestação desportiva compatíveis com as exigências dos quadros competitivos nacionais e internacionais, nos termos previstos na legislação em vigor e de acordo com os critérios de operacionalização previamente definidos e dados a conhecer aos interessados.</p>
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	<p>Os objectivos previstos para o projecto foram plenamente alcançados, verificando-se que a organização dos quadros competitivos regionais se encontra estabilizada e que a participação nacional e internacional vem sendo progressivamente reforçada. Garantiu-se a atribuição atempada das comparticipações financeiras a que os clubes tinham direito.</p>
ACÇÕES	<p>2.7.1 – QUADROS COMPETITIVOS REGIONAIS 2.7.2 – QUADROS COMPETITIVOS NACIONAIS DE REGULARIDADE ANUAL E SÉRIES AÇORES 2.7.3 – QUADROS COMPETITIVOS NACIONAIS SEM REGULARIDADE ANUAL 2.7.4 – QUADROS COMPETITIVOS INTERNACIONAIS 2.7.5 – ARBITRAGEM</p>
RECURSOS FINANCEIROS	<p>Plano - 4.450.000,00 € e FRD - 150.000,00 num total de 4.600.000,00 €</p>
FINANCIAMENTO EXECUTADO	<p>Plano - 4.774.724,92 € e FRD - 165.673,50 num total de 4.940.398,42 €</p>
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	<p>Não se registaram desvios significativos, embora os montantes processados tenham sido ligeiramente superiores à dotação prevista inicialmente. As verbas foram suportadas quase na totalidade pelas dotações do Plano, face à reafecção efectuada ao longo do ano.</p>
CONTROLO E AVALIAÇÃO	<p>Reuniões parcelares e Relatório final</p>
COORDENAÇÃO	<p>DSAMAD</p>



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.7.1 – QUADROS COMPETITIVOS REGIONAIS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Reforçar e estabilizar a realização de actividades competitivas de âmbito regional, fruto da actividade local e factor de unidade regional, em conformidade com as regras de participação nos respectivos quadros competitivos e de integração na actividade competitiva de âmbito nacional.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Após a apreciação detalhada aos planos e relatórios anuais de actividades, procedeu-se à realização de diversas reuniões de trabalho com as associações. Em conformidade com as decisões tomadas nessas reuniões foram celebrados os respectivos contratos-programa e apoiadas 39 associações de modalidade e desportos, de 8 ilhas da Região, abrangendo 19 modalidades desportivas. Verifica-se que os quadros competitivos regionais se encontram estabilizados e que as associações revelam uma melhor organização competitiva.
INTERVENIENTES	DRD; SD; Associações de modalidade e de desportos
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 1.409,593,42 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se registaram desvios significativos, embora o valor dispendido fosse superior ao previsto na dotação inicial.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Procedeu-se à verificação das obrigações a que estavam sujeitas as entidades beneficiárias, em conformidade com os contratos-programa celebrados, designadamente através da verificação dos relatórios de prova e de deslocação, de comunicados ou boletins informativos emitidos pelas mesmas e dos relatórios de execução anual. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.7.2 – QUADROS COMPETITIVOS NACIONAIS DE REGULARIDADE ANUAL E SÉRIES AÇORES
OBJECTIVOS PREVISTOS	Fortalecer a participação em quadros competitivos nacionais de seniores de regularidade anual nos desportos colectivos, enquanto expressão da actividade regional e meio de aferição do nível de desenvolvimento desportivo da Região. Promover e motivar as equipas da Região, contribuindo-se assim para a obtenção de níveis de prestação desportiva compatíveis com as exigências dos respectivos quadros competitivos, em conformidade com as regras de participação e legislação em vigor.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Deu-se continuidade ao desenvolvimento dos processos iniciados em 2008, referentes às 44 equipas participantes em quadros competitivos nacionais de regularidade anual de deslocações na época desportiva de 2008/09, sendo 2 no andebol, 4 no basquetebol, 13 no futebol, 1 no futsal, 3 no hóquei em patins, 5 no ténis de mesa e 16 no voleibol. No que respeita à época desportiva de 2009/10, na sequência de apreciação aos programas de desenvolvimento desportivo apresentados, foram celebrados os contratos-programa com os clubes, registando-se a participação de 46 equipas, sendo 2 no andebol, 6 no basquetebol, 14 no futebol, 1 no futsal, 3 no hóquei em patins, 4 no ténis de mesa e 16 no voleibol, das quais 1 em competições profissionais, 8 em divisões superiores, 9 em divisões intermédias e 28 nas últimas divisões ou níveis competitivos. Verifica-se que a participação nacional se encontra estabilizada, sendo de realçar algumas prestações que vem contribuindo para a elevação do nível desportivo e para a promoção do desporto da Região.
INTERVENIENTES	DRD; SD e Clubes
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 2.553.225,00 € e FRD - 72.720,00 €, num total de 2.625.945,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	A acção decorreu conforme o previsto, tendo-se contudo necessidade de recorrer à utilização de verbas do FRD, embora de valor reduzido.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Foi efectuado o acompanhamento e controlo permanentes da execução das obrigações a que estavam sujeitos os clubes participantes, designadamente através da verificação dos boletins de jogo, dos comprovativos de residência fiscal dos atletas na Região e de atletas formados nos Açores, de comunicados das federações e associações e dos relatórios de execução final. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.7.3 – QUADROS COMPETITIVOS NACIONAIS SEM REGULARIDADE ANUAL
OBJECTIVOS PREVISTOS	Fortalecer a participação em quadros competitivos nacionais sem regularidade anual nos desportos colectivos e nos desportos individuais, enquanto expressão da actividade regional e meio de aferição do nível de desenvolvimento desportivo da Região. Contribuir para a obtenção de níveis de prestação desportiva compatíveis com as exigências dos quadros competitivos nacionais, em conformidade com as regras de participação e legislação em vigor.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Após a apreciação aos planos anuais de actividades das associações e conforme as decisões tomadas nas reuniões de trabalho realizadas, foram celebrados os contratos-programa, tendo sido apoiadas 13 associações na participação de equipas em quadros competitivos nacionais sem regularidade anual nos desportos colectivos, em 5 modalidades e 21 associações na participação de atletas nos desportos individuais, em 14 modalidades. A participação em quadros competitivos nacionais sem regularidade anual nos desportos colectivos e nos desportos individuais está consolidada, verificando-se boas prestações em particular nos desportos individuais.
INTERVENIENTES	DRD; SD; Associações e Clubes
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 683,990,10 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se registaram desvios significativos, embora fosse aplicado um valor ligeiramente superior ao previsto na dotação inicial.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Foi efectuada a verificação da execução das obrigações a que estavam sujeitas as entidades beneficiárias participantes em quadros competitivos nacionais sem regularidade anual de deslocações, designadamente através da verificação dos relatórios de participação nas provas, de comunicados das federações e associações e dos relatórios de execução final. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.7.4 – QUADROS COMPETITIVOS INTERNACIONAIS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Conceder apoios que permitam garantir condições de participação em competições internacionais, por parte de clubes da região que tenham ascendido a esse patamar por direito próprio, nos termos da legislação em vigor.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Deu-se continuidade ao desenvolvimento dos processos iniciados em 2008, referentes à participação na época desportiva de 2008/09 do C. D. Ribeirense na Taça Confederação Europeia de Voleibol feminino, do Candelária S. C. na Taça da Confederação Europeia de Desportos sobre Patins, do Grupo Desportivo do Centro Social do Juncal, na Taça ETTU da União Europeia de Ténis de Mesa e da Associação de Jovens da Fonte do Bastardo na Taça Challenge de voleibol masculino. Em 2009 foram celebrados contratos-programa para a época desportiva de 2009/10, com o Grupo Desportivo do Centro Social do Juncal para participação na Taça ETTU CUP MEN - 1ª fase - ténis de mesa na categoria de seniores masculinos, com o C. D. Ribeirense para a Taça Confederação Europeia de Voleibol 1/16 de final e com o Candelária S. C. para a fase de grupos da Liga Europeia de Hóquei em Patins, Seniores Masculinos, embora o apoio previsto para este clube seja apenas pago em 2010.
INTERVENIENTES	DRD; SD; Clubes e Associações
RECURSOS FINANCEIROS	FRD - 92.953,50€
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se registaram desvios significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Foi efectuada a verificação da execução das obrigações a que estão sujeitos os clubes, designadamente dos relatórios demonstrativos da participação e da aplicação das verbas . Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	2.7.5 – ARBITRAGEM
OBJECTIVOS PREVISTOS	Proporcionar aos árbitros e juízes condições que conduzam ao bom desempenho da sua actividade em quadros competitivos de âmbito regional.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Em conformidade com a apreciação efectuada aos planos anuais de actividades e reuniões de trabalho realizadas, foi acordado o número de árbitros/juízes a apoiar e o correspondente valor a conceder. Assim foram apoiados os programas de participação da arbitragem em provas de âmbito regional e nacional de 28 associações, em 18 modalidades desportivas. Para arbitragens nacionais foram apoiadas 88 deslocações, dado que o IDP apenas assegurou o financiamento das deslocações de árbitros dos desportos colectivos.
INTERVENIENTES	DRD; SD e Entidades do Associativismo Desportivo
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 127.916,40 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se registaram desvios significativos, embora fosse utilizada uma verba ligeiramente superior ao previsto na dotação inicial.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Efectuou-se a verificação da execução das obrigações a que estavam sujeitas as entidades beneficiárias, em conformidade com os contratos-programa celebrados, designadamente através dos relatórios de prova e de deslocação, de comunicados ou boletins informativos e dos relatórios de execução anual. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROGRAMA	3- PROMOÇÃO E FORMAÇÃO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para a promoção da prática de actividades físicas e desportivas visando o aumento generalizado da prática numa perspectiva de qualidade de vida da população. Contribuir para uma maior e melhor formação dos diferentes agentes desportivos como factor decisivo da qualidade das práticas e seus enquadramentos
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos foram genericamente concretizados
PROJECTOS	3.1 – CONGRESSOS E SEMINÁRIOS
	3.2 – ESTUDOS E INVESTIGAÇÃO
	3.3 – ACTIVIDADES DE FORMAÇÃO E PROMOÇÃO
	3.4 – ESCOLINHAS DO DESPORTO
	3.5 – JOGOS DAS ILHAS
	3.6 – AÇORES ACTIVOS
	3.7 – DINAMIZAÇÃO DAS ACTIVIDADES DESPORTIVAS EM RABO DE PEIXE
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 1.205.000,00 € e FRD 735.000,00 num total de 1.940.000,00€
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 1.064.462,52 € e FRD 609.542,28 € num total de 1.674.004,80 €
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD e DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	3.1 – CONGRESSOS E SEMINÁRIOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para a existência de condições que possibilitem a participação em eventos científicos de referência e organizar um congresso na área do desporto.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi facilitada a participação de elementos da DRD e SD em acções várias, nomeadamente a participação no Seminário Internacional "Treino de Jovens" e no "8.ª Congresso Nacional da Educação Física".
ACÇÕES	3.1.1 – ORGANIZAÇÃO DE CONGRESSOS E SEMINÁRIOS 3.1.2 – PARTICIPAÇÃO EM CONGRESSOS E SEMINÁRIOS
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 14.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 13.172,18 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não houve desvios significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD e DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.1.1 – ORGANIZAÇÃO DE CONGRESSOS E SEMINÁRIOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Organizar iniciativas desta tipologia no âmbito das competências da DRD
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Organizou-se o Curso de Manutenção de Piscinas realizado de 11 a 14 de Junho em S. Miguel, com a participação de 16 formandos.
INTERVENIENTES	DRD e SD
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 4.020,82 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se verificou a necessidade de frequentar outras acções do género, por parte dos elementos da DRD/SD. Nenhuma entidade se candidatou a um evento desta natureza.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.1.2 – PARTICIPAÇÃO EM CONGRESSOS E SEMINÁRIOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para a participação em eventos científicos de referência, quer por elementos da DRD/SD quer por outras entidades ligadas ao desenvolvimento desportivo.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Verificou-se a participação de técnicos e dirigentes da DRD/SD nos seguintes eventos: Seminário Internacional "Treino de Jovens" e no "8.ª Congresso Nacional da Educação Física".
INTERVENIENTES	DRD, SD, Associações e Clubes
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 9.151,36 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se verificou a necessidade de frequentar outras acções do género, por parte dos elementos da DRD/SD. Nenhuma entidade se candidatou a um evento desta natureza.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	3.2 – ESTUDOS E INVESTIGAÇÃO
FUNDAMENTAÇÃO	A realização de estudos científicos conduzem a um maior conhecimento na área das ciências da Educação Física e do Desporto e permitem definir estratégias de intervenção das quais resultem benefícios na qualidade de vida das populações.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Realizar protocolos com entidades ou instituições que se mostrem disponíveis e possuam capacidade de realizar este tipo de estudos. Apoiar a realização de estudos e trabalhos que se mostrem de interesse relevante para a Região. Dar continuidade aos Estudos em curso.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Deu-se continuidade ao Estudo dos Factores de Risco das Doenças Cardiovasculares. Apresentou-se a Carta da Condição Física dos Cidadãos da RAA e desenvolveu-se o trabalho de elaboração da Carta das Instalações Desportivas Artificiais, com a produção dos exemplares em livro. Continuaram os procedimentos tendentes à realização da terceira edição do Estudo Decenal, cuja apresentação e entrega foi adiada a pedido da entidade que o realiza - a Faculdade de Desporto e Educação Física de Coimbra.
ACÇÕES	3.2.1 – CARTAS DO ATLAS DESPORTIVO 3.2.2 – TENDÊNCIA SECULAR DE CRESCIMENTO E BEM-ESTAR FÍSICO E PSICOLÓGICO DA POPULAÇÃO ESCOLAR DA RAA 3.2.3 – OUTROS ESTUDOS
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 26.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 19.131,81 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio justifica-se sobretudo pelo facto de não se terem desenvolvido ou iniciado outros estudos ou investigações
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD e DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.2.1 – CARTAS DO ATLAS DESPORTIVO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Dar desenvolvimento às cartas que compõem o Atlas Desportivo Regional conforme legislação em vigor, nomeadamente as que se iniciaram em 2007: CARTA DA CONDIÇÃO FÍSICA DOS CIDADÃOS DA RAA E CARTA DAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS ARTIFICIAIS
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Apresentou-se a Carta da Condição Física dos Cidadãos da RAA e desenvolveu-se o trabalho de elaboração da Carta das Instalações Desportivas Artificiais, com a produção dos exemplares em livro.
INTERVENIENTES	DRD; SD, Docentes das Escolas seleccionadas, Universidades e empresas privadas.
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 17.861,83 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não se verificaram desvios significativos
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD e DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.2.2 – TENDÊNCIA SECULAR DE CRESCIMENTO E BEM-ESTAR FÍSICO E PSICOLÓGICO DA POPULAÇÃO ESCOLAR DA RAA
OBJECTIVOS PREVISTOS	Caracterização do estado de crescimento, numa perspectiva secular, e do Bem-Estar Físico e Psicológico da população escolar dos Açores, entre os 10 e os 15 anos de idade.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	No seguimento do protocolo de cooperação realizado com a Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física da Universidade de Coimbra para produção da terceira edição do Estudo Tendência Secular de Crescimento e Bem-Estar Físico e Psicológico da População Escolar da Região Autónoma dos Açores enquadrado pela actividade lectiva e de investigação do Curso de Mestrado em Treino Desportivo para Crianças e Jovens e da recolha de todos dos dados necessários em 5 ilhas foi necessário realizar despesas de deslocação e estadia para o director do Curso e para o coordenador administrativo do mesmo nos Açores para uma reunião de análise dos dados recolhidos. Entretanto e a pedido da Faculdade de Desporto e Educação Física de Coimbra, foi solicitado o adiamento para o primeiro trimestre de 2010 da apresentação e entrega da terceira edição do Estudo Decenal, tendo sido feito um aditamento ao protocolo celebrado para o efeito.
INTERVENIENTES	DRD/FCDEF-UC
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 799,24 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio verificado justifica-se pelo facto de não se ter procedido à aquisição da edição do estudo contratualizada, por só ficar concluída em 2010.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.2.3 – OUTROS ESTUDOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Incentivar e viabilizar a realização de estudos e investigação sobre temas da actividade física e desporto promovidos por diversas entidades.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Concluiu-se e apresentou-se o Estudo dos Factores de Risco das Doenças Cardiovasculares.
INTERVENIENTES	Serviços Centrais e entidades que solicitem apoio
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 5.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 470,74 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio justifica-se pelo facto de não se terem desenvolvido ou iniciado outros estudos ou investigações.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD e DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	3.3 – ACTIVIDADES DE FORMAÇÃO E PROMOÇÃO
FUNDAMENTAÇÃO	A formação de praticantes e de todos aqueles que enquadram essa prática aos mais diversos níveis, é um factor condicionante à evolução e à melhor expressão qualitativa do desporto. Para dar continuidade aos índices de prática desportiva da região é fundamental continuar a dinamizar e promover as diferentes modalidades e especialidades. De igual modo, prestar homenagem pública à expressão da excelência desportiva da região é, no mínimo, um acto de reconhecimento e agradecimento merecido.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir a concessão de apoios que viabilizem a concretização de projectos de promoção e formação. Apoiar a realização de eventos de qualidade superior e concretizar a Gala do desporto açoriano.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos foram atingidos tendo sido apoiados todos os pedidos solicitados, embora com menor consumo de verbas.
ACÇÕES	3.3.1 – CENTROS DE TREINO 3.3.2 – CURSO DE DIRIGENTES DESPORTIVOS 3.3.3 – ACÇÕES DE FORMAÇÃO DE CARÁCTER FORMAL 3.3.4 – APOIO A CURSOS ESPECIALIZADOS DE NÍVEL SUPERIOR 3.3.5 – EVENTOS DESPORTIVOS 3.3.6 – VIII GALA DO DESPORTO AÇORIANO 3.3.7 – APOIO ÀS ACTIVIDADES FÍSICAS E DESPORTIVAS 3.3.8 - APOIO AO DESENVOLVIMENTO DE MODALIDADES EM FASE DE ESTRUTURAÇÃO 3.3.9 - PROGRAMA RTP-A AÇORES DESPORTO JOVEM
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 350.000,00 € e FRD - 735.000,00 € num total de 1.085.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 274.117,99 € e FRD 609.542,28 € num total de 883.660,27 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Menor numero de solicitações em algumas acções.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD e DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.3.1. - CENTROS DE TREINO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir as condições adequadas ao desenvolvimento de Planos de Acção Específica de detecção, formação e acompanhamento dos jovens praticantes desportivos mais talentosos, numa perspectiva de elevação do padrão de qualidade da sua prática desportiva, potenciando as suas capacidades.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foram garantidas condições para o desenvolvimento de todas as iniciativas nesta área que cumpriam com os requisitos estipulados, concretizando-se, assim, os objectivos preconizados através do apoio a 2 associações - ATA e ATEMIP, em 2 modalidades (Ténis e Ténis de Mesa).
INTERVENIENTES	DRDE, SD e Entidades do Associativismo Desportivo
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 17.000,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio não é significativo e resultou da apresentação de um projecto melhorado.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Apreciação dos Projectos de desenvolvimento específicos para determinação dos valores a atribuir. O impacto do apoio só poderá ser apreciado em 2010 após a recepção dos relatórios associativos.
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.3.2. - CURSOS DE DIRIGENTES DESPORTIVOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Criar condições que contribuam para dotar os dirigentes desportivos de um conjunto de conhecimentos e instrumentos necessários ao bom desempenho das suas funções nos clubes, e nas associações desportivas
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi necessário promover esta formação de dirigentes mediante a feitura de cartazes, diplomas, canetas, fitas de pescoço e serviços de tipografia. Foi possível garantir apoio à totalidade das 9 associações que apresentaram 11 projectos de desenvolvimento específico nesta área, sendo 8 para cursos de nível 1 e 3 para cursos de nível 2. Os montantes concedidos em conformidade com os critérios previamente estabelecidos variaram em função das condições de realização das acções. A maioria destas foram organizadas na ilha, permitindo a participação de um maior número de agentes desportivos. Algumas associações solicitaram a participação excepcional em acções realizadas noutras ilhas acções.
INTERVENIENTES	DRD; SD e Entidades do Associativismo Desportivo
RECURSOS FINANCEIROS	Plano 6.177,62 € e FRD - 18.556,00 € num total de 24.733,62 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Face à existência de dotação orçamental, o material promocional e de apoio aos cursos foi suportado por verbas do Plano. O desvio verificado, quanto à verba do FRD, justifica-se pelo facto de algumas associações terem adiado para 2010 a realização de cursos de nível 1 e, sobretudo, as modalidades individuais não terem organizado nenhuma das acções nomeadamente os cursos de nível 2, do que resultou um investimento significativamente menor que o previsto.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	O controlo da execução das acções foi feito através da apreciação das fichas relatórias e da verificação dos respectivos anexos.
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.3.3 – ACÇÕES DE FORMAÇÃO DE CARÁCTER FORMAL
OBJECTIVOS PREVISTOS	Criar condições que, no âmbito da formação necessária para a obtenção de títulos de qualificação desportiva (entendida pelos critérios federativos) ou obrigatória para manutenção de nível de qualificação desportiva, contribuam para o aumento do número de agentes desportivos não praticantes nomeadamente de técnicos, árbitros/juízes, dirigentes e especialistas em outros domínios com intervenção na prática desportiva, para a melhoria da qualidade do desempenho da respectiva actividade e para uma maior motivação para o exercício das suas funções, face às exigências actuais.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi possível garantir apoio à totalidade das 40 associações que apresentaram projectos de desenvolvimento específico nesta área. Os montantes concedidos em conformidade com os critérios previamente estabelecidos variaram em função das condições de realização das acções. A maioria destas foi organizada na Região, directamente pelas associações, com a autorização e sob a orientação das respectivas federações, permitindo a participação de um maior número de agentes desportivos. Algumas federações realizaram acções centralizadas no Continente nas quais, houve obrigatoriedade regulamentar de participação.
INTERVENIENTES	DRD; SD e Entidades do Associativismo Desportivo
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 74.074,40 € e FRD - 76.723,25 € num total de 150.797,65 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Os desvios verificados, quanto às fontes de financiamento, justificam-se pelo facto de 4 associações não terem concretizado nenhuma das acções previstas, outras 32 associações não terem concretizado algumas das acções previstas e se terem feito acertos no valor atribuído a algumas das acções concretizadas em função da avaliação feita às condições de realização das mesmas.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	O controlo da execução das acções foi feito através da apreciação das fichas relatórias e da verificação dos respectivos anexos.
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.3.4 – APOIO A CURSOS ESPECIALIZADOS DE NÍVEL SUPERIOR
OBJECTIVOS PREVISTOS	Apoiar a frequência por agentes desportivos não praticantes de cursos especializados de nível superior, promotores da aquisição de novos conhecimentos significativos para as diferentes áreas de intervenção.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Não foram apresentadas candidaturas a este projecto.
INTERVENIENTES	DRD e diferentes agentes desportivos não praticantes
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 0,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não houve custos face à não apresentação da candidaturas a este projecto.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.3.5 – EVENTOS DESPORTIVOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Conferir à Região a capacidade e experiência na organização de acontecimentos desportivos de qualidade superior num quadro de promoção desportiva e de oferta de espectáculos desportivos à população.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos foram concretizados, constatando-se um bom nível quer da prática das actividades competitivas quer da sua organização. Foi possível disponibilizar apoio para a totalidade das 48 candidaturas apresentadas (1 do tipo 1, 3 do tipo 2 e 44 do tipo 3). As candidaturas estão distribuídas por 15 associações e 12 clubes de 6 modalidades, determinado com base em critérios previamente estabelecidos e conhecidos pelas estruturas associativas.
INTERVENIENTES	DRD; SD e Entidades do Associativismo Desportivo
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 145.798,00 € e FRD 156.598,17 € num totalde 302.396,17 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Face à conjuntura de outras acções não completamente desenvolvidas foi possível assumir mais verbas pelo Plano em detrimento do FRD, para melhor gestão orçamental. Os desvios verificados justificam-se, quanto às fontes de financiamento, pelo motivo já referenciado e, quanto ao valor total, fundamentalmente pelo facto de 3 associações e 1 clube não terem concretizado a intenção de organização dos eventos previstos e, no caso de algumas realizações, ter havido um menor grau de cumprimento das obrigações contratuais.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	O controlo das obrigações constantes nos contratos-programa foi feito localmente por acompanhamento presencial da actividade, pelos SD, e centralmente por acompanhamento documental (apreciação da fichas relatório e respectivos anexos).
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.3.6 – VIII GALA DO DESPORTO AÇORIANO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir a realização de um evento de promoção e apreço público à excelência do desporto Açoriano.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	A realização da Gala correspondeu plenamente aos objectivos traçados. Foram atribuídos 91 galardões. A cerimónia voltou a ser gravada para transmissão televisiva nela estando incluído momentos musicais por artistas locais. Estiveram presentes no Teatro Faialense cerca de 250 pessoas. Entre diversas entidades oficiais merece destaque a presença de S Exa o Vice Presidente do Governo Regional. A colaboração da Camara Municipal da Horta contribuiu para o sucesso da realização. Voltou a ser editada uma brochura alusiva com recurso a designer e a gráfica.
INTERVENIENTES	DRD; Associações e Clubes
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 26.667,97 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	A colaboração da CMH permitiu diminuição dos custos previstos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.3.7 – APOIO ÀS ACTIVIDADES FÍSICAS E DESPORTIVAS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Assegurar a concessão de apoios a diferentes entidades que desenvolvam iniciativas que visem a promoção da prática de actividades físicas e desportivas da população.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Apoiaram-se 138 núcleos que desenvolveram actividade regular em 2008/2009 e 2009, bem como a actividade de promoção desenvolvida pela Associação Desportiva de Veteranos de São Miguel.
INTERVENIENTES	DRD, SD e entidades que desenvolvem actividades físicas e desportivas.
RECURSOS FINANCEIROS	Plano 4.400,00 € e FRD - 189.448,50 € num total de 193.848,50 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Os desvios deveram-se à desistência de alguns núcleos, bem como a incumprimento das obrigações definidas nos contratos-programa celebrados.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Os SD acompanham localmente as actividades e avaliam o seu grau de execução através das fichas relatório e respectivos anexos.
COORDENAÇÃO	DPAFDE



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.3.8 – APOIO AO DESENVOLVIMENTO DE MODALIDADES EM FASE DE ESTRUTURAÇÃO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para o desenvolvimento de modalidades em fase de estruturação ou com pouca expressão na Região, de forma a possibilitar uma melhoria da qualidade das organizações e das suas actividades
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Após apreciação detalhada aos planos e relatórios anuais de actividades, foram celebrados os contratos-programa e processadas as respectivas comparticipações financeiras a 18 entidades do associativismo desportivo, para o desenvolvimento de actividades de promoção de actividades desportivas. Foram apoiados 11 clubes e 7 associações de modalidade, de 3 ilhas, em 15 modalidades desportivas. Verificam-se melhorias ao nível da estruturação e organização das actividades desenvolvidas.
INTERVENIENTES	DRD; Associações e Clubes
RECURSOS FINANCEIROS	FRD - 168.216,36 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não houve desvios significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Verificação da execução das obrigações a que estão sujeitas as entidades beneficiárias, em conformidade com os contratos-programa celebrados, designadamente através da verificação dos relatórios de prova e de deslocação, de comunicados ou boletins informativos emitidos pelas mesmas e dos relatórios de execução anual. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.3.9 – PROGRAMA RTP-A AÇORES DESPORTO JOVEM
OBJECTIVOS PREVISTOS	Promover e divulgar o desporto jovem da Região, nas suas diversas vertentes.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi adjudicada a prestação de serviços de produção do programa televisivo
INTERVENIENTES	DRD/SD
RECURSOS FINANCEIROS	Sem custos
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Atraso no desenvolvimento do procedimento concursal.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares.
COORDENAÇÃO	DPAFDE



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	3.4 – ESCOLINHAS DO DESPORTO
FUNDAMENTAÇÃO	Este projecto de actividades desportivas, orientado em respeito pelas características dominantes do desenvolvimento motor, psicológico, intelectual e social da criança, bem como dos seus interesses e motivações contribuiu para a sociabilização, a formação da personalidade e continuidade futura da sua vida de praticante desportivo. O respeito pelas características das diferentes etapas de desenvolvimento da criança, o quadro social em que ela se encontra, as suas motivações, a organização das actividades e a estruturação das competições são factores determinantes do sucesso deste projecto.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Os seus objectivos gerais apontam para o desenvolvimento global, harmonioso e equilibrado das crianças, para o desenvolvimento das suas capacidades e para a oportunidade de revelarem as suas aptidões. Constituem objectivos específicos deste projecto os seguintes: <ul style="list-style-type: none"> - Promover a prática regular e organizada de actividades físicas e desportivas nas escolas do 1º ciclo do ensino básico; - Contribuir para a formação global, equilibrada e harmoniosa das crianças; - Desenvolver o gosto e o hábito de prática desportiva regular; - Favorecer o desenvolvimento global das suas capacidades; - Promover a iniciação desportiva; - Contribuir para o processo de sociabilização.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos preconizados foram concretizados porquanto se verifica que a actividade está sustentada e consolidada quer ao nível do empenho pelo movimento associativo quer ao nível da resposta por parte da comunidade. É de registar uma adesão ainda crescente a este projecto, sobretudo dos clubes desportivos escolares.
ACÇÕES	3.4.1 – APOIO A ASSOCIAÇÕES E OUTRAS ENTIDADES 3.4.2 – PROMOÇÃO E APETRECHAMENTO
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 300.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 270.303,03 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio verificado nos recursos financeiros justifica-se face ao apoio obtido de uma entidade privada para a feitura do cartaz e dos autocolantes e à dinamização dos SD na busca de apoios de entidades locais para a realização do Encontro Anual do que resultou a realização de custos inferiores ao previsto.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.4.1 – APOIO A ASSOCIAÇÕES E OUTRAS ENTIDADES
OBJECTIVOS PREVISTOS	Promover e apoiar a organização de actividades regulares, nas vertentes de animação (multidisciplinar) e iniciação desportiva, com um enquadramento técnico de qualidade e um ponto alto de convívio mensal.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi possível disponibilizar apoio à totalidade das candidaturas apresentadas que aumentaram de 360 para 361 núcleos na época 2008/2009. Foi, também, possível desenvolver actividade em 8 ilhas (não se concretizou a realização desta tipologia de actividade somente na ilha do Corvo). De uma forma geral, pode afirmar-se seguramente que os objectivos foram amplamente concretizados. Foi ainda possível proceder ao pagamento das 1 ^{as} prestações dos CP celebrados para 2009/2010
INTERVENIENTES	DRD; SD de cada ilha; Áreas Escolares; Escolas Básicas Integradas; Clubes Desportivos Escolares; Colégios; Externatos e Associações Desportivas. Associaram-se, ainda, ao projecto, como parceiros, Câmaras Municipais, Juntas de Freguesia, Associações de Pais e Encarregados de Educação
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 255.674,90 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio verificado nos recursos financeiros justifica-se face à conjugação da conjuntura de outras acções do Plano não completamente desenvolvidas, à apreciação das candidaturas apresentadas e à decisão de reafecção de recursos para esta acção, de forma a assegurar a dotação necessária às comparticipações financeiras previstas relativas ao pagamento da totalidade das 2. ^{as} prestações dos contrato-programas celebrados para 2008/09, e também à quase totalidade da 1. ^a prestação dos do ano escolar de 2009/10. Acresce referir que, em virtude da lógica de atribuição das comparticipações financeiras assentar no cumprimento de obrigações, por parte das associações e outras entidades, e face ao menor grau de satisfação das obrigações contratuais, o valor atribuído foi inferior ao previsto.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	O controlo das obrigações constantes nos contratos-programa foi feito pelos SD, através de acompanhamento directo ou presencial (reuniões com as entidades, presença na actividade e outros contactos) e do acompanhamento indirecto ou documental (fichas relatórias e respectivos anexos)
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.4.2 – PROMOÇÃO E APETRECHAMENTO
OBJECTIVOS PREVISTOS	<p>Divulgar o projecto junto de todas as entidades potencialmente interessadas, no sentido de o promover foi um objectivo valorizado. Garantir a existência de um ponto alto anual de organização – Encontro Anual – como grande festa deste Projecto e que em simultâneo sirva de instrumento de promoção da própria actividade, dando a conhecer à população em geral e a possíveis novos patrocinadores o trabalho regular desenvolvido ao longo do ano. Garantir a disponibilização de apoio para apetrechamento das escolinhas, numa lógica complementar à capacidade dos próprios dinamizadores (associações, áreas escolares; escolas básicas integradas; clubes desportivos escolares; colégios; externatos).</p>
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	<p>Foram concretizados os objectivos previstos tendo sido possível elaborar um cartaz de promoção e autocolantes de divulgação do projecto que foram distribuídos por todas as entidades destinatárias do mesmo. Para este efeito, foram estabelecidos contactos com as entidades privadas já associadas ao projecto, que mantiveram a sua fidelidade e bastante contribuíram para o bom desenvolvimento do projecto.</p> <p>Realizou-se o Encontro Anual, ao nível de cada ilha, com enorme sucesso. Abrangeram cerca de 2.300 crianças participantes, enquadradas por 305 técnicos e dirigentes a quem foram distribuídas cerca de 3.300 camisolas feitas especialmente para o efeito. Para estas organizações locais, além do apoio disponibilizado, foi possível angariar parceiros nomeadamente patrocinadores e entidades locais. Foi, ainda, atribuído apoio destinado a melhorar as condições materiais dos núcleos de actividade de algumas entidades que o solicitaram. Adquiriram-se já 4.000 camisolas para ficarem em stock, destinadas ao Encontro Anual de 2010.</p>
INTERVENIENTES	<p>DRD; SD de cada ilha; Áreas Escolares; Escolas Básicas Integradas; Clubes Desportivos Escolares; Colégios; Externatos e Associações Desportivas. Associaram-se, ainda, ao projecto, como parceiros, Câmaras Municipais, Juntas de Freguesia, Associações de Pais e Encarregados de Educação</p>
RECURSOS FINANCEIROS	<p>Plano - 14.628,13 €</p>
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	<p>Foi obtido apoio de uma entidade privada para a feitura do cartaz e dos autocolantes e os SD dinamizaram-se na busca de apoios de entidades locais para a realização do Encontro Anual do que resultou a realização de custos inferiores ao previsto. Face a isso foi possível proceder à aquisição de camisolas para o encontro anual do ano escolar de 2009-10 (€ 9.348,00).</p>
CONTROLO E AVALIAÇÃO	<p>A elaboração dos materiais de promoção (cartazes, autocolantes e camisolas esteve a cargo dos Serviços Centrais e a sua distribuição local foi da responsabilidade dos SD. As actividades do Encontro Anual foram realizadas directamente pelos SD, em parceria com as associações locais e outros parceiros. Algumas associações prestaram a sua contribuição, quer através de pedidos de colaboração às Autarquias para apetrechamento material dos locais de prática quer adquirindo e distribuindo algum material pelos seus núcleos. O apoio destinado à aquisição de material desportivo pelas entidades que o solicitaram foi atribuído mediante a entrega de um comprovativo da sua aquisição.</p>
COORDENAÇÃO	<p>DFRH</p>



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	3.5 - JOGOS DAS ILHAS
FUNDAMENTAÇÃO	O movimento associativo desportivo insular internacional, denominado Jogos das Ilhas tem como grandes objectivos contribuir para a criação de um espírito de cidadania europeia mais acentuado por parte dos jovens oriundos das diferentes ilhas que o compõem; permitir um intercâmbio da juventude açoriana com outra de diferentes regiões insulares e possibilitar a sua participação em contextos competitivos de maior complexidade. Estes pressupostos levam a que a participação da representação dos Açores deva ser apoiada e incentivada.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Assegurar a concessão de apoios ao movimento associativo desportivo de forma a promover a participação de representações da Região naquele movimento desportivo insular internacional, organizado através do Comité Organizador dos Jogos das Ilhas (COJI), bem como as condições para o desenvolvimento de projectos de preparação dos jovens praticantes em modelo de médio prazo, de acordo com os critérios de operacionalização previamente definidos e dados a conhecer aos interessados.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos previstos foram globalmente concretizados tendo sido asseguradas as condições de participação nos Jogos das Ilhas 2009 que se concretizou com qualidade, organização e rigor. Foram concedidos apoios à totalidade dos projectos específicos apresentados pelas associações, embora nem todas os tenham cumprido na íntegra. Foi, também, possível disponibilizar apoio para a aquisição de equipamentos desportivos para as diversas selecções regionais das modalidades integrantes deste projecto.
ACÇÕES	3.5.1 – APOIO A PROJECTOS DE PREPARAÇÃO DAS SELECÇÕES 3.5.2 – PARTICIPAÇÃO NOS JOGOS DAS ILHAS 2009
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 300.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 348.037,34 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio verificado justifica-se face à necessidade de garantir antecipadamente os recursos financeiros necessários às associações que serão responsáveis pela organização das provas das respectivas modalidades na XIV Edição dos Jogos das Ilhas que, em 2010, se realizará nos AÇORES, nas condições expressas no regulamento específico do COJI que inclui a disponibilização de material e ajuizamento, ao facto de haver disponibilidade orçamental na outra acção deste projecto em virtude do custo com a deslocação aérea, em voo charter, ter sido inferior ao estimado, à conjuntura de outras acções do Plano não completamente desenvolvidas e à decisão de reafecção de recursos para esta acção, de forma a assegurar a dotação necessária às comparticipações financeiras a atribuir.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.5.1 – APOIO A PROJECTOS DE PREPARAÇÃO DAS SELECÇÕES
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir a existência de um conjunto de vontades, responsabilidades e apoios que possibilitem a participação da representação dos Açores nesta prova internacional, a partir do processo de selecção e preparação de médio prazo, efectuado por cada modalidade através da associação responsabilizada para o efeito.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi feita uma preparação desportiva cuidada das selecções que participaram nos Jogos, de acordo com os planos apresentados pelas associações tendo sido garantido o necessário apoio, com base em critérios previamente estabelecidos e conhecidos pelas estruturas associativas e constantes de um Documento com orientações genéricas. Desenvolveram-se 12 projectos apresentados por 10 associações de 9 modalidades que, em representação das suas congéneres, realizaram um conjunto de 35 acções. Foi, ainda, possível disponibilizar apoio para a aquisição de equipamentos desportivos para as diversas selecções regionais das modalidades integrantes deste projecto.
INTERVENIENTES	DRD; SD e Associações.
RECURSOS FINANCEIROS	PLANO - 281.802,30 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio verificado justifica-se face à não apresentação de um projecto habitualmente candidatado do que resultou uma execução financeira inferior à prevista. Por outro lado, foi necessário garantir antecipadamente os recursos financeiros necessários às associações que serão responsáveis pela organização das provas das respectivas modalidades na XIV Edição dos Jogos das Ilhas que, em 2010, se realizará nos AÇORES, nas condições expressas no regulamento específico do COJI que inclui a disponibilização de material e ajuizamento. Neste contexto, por haver disponibilidade orçamental na outra acção deste projecto em virtude do custo com a deslocação aérea, em voo charter, ter sido inferior ao estimado e, também, à decisão de reafecção de recursos para esta acção, procedeu-se ao necessário reforço orçamental.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	O controlo das obrigações constantes nos contratos-programa foi feito localmente pelos SD, através de acompanhamento presencial, e centralmente através de acompanhamento documental (apreciação das candidaturas e dos relatórios dos projectos).
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.5.2 – PARTICIPAÇÃO NOS JOGOS DAS ILHAS 2009
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir as condições necessárias e adequadas à participação da comitiva dos Açores nos Jogos das Ilhas Mallorca 2009 em conformidade com o regulamento do COJI.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foram garantidas as condições de participação da nossa representação no respeito pelas normas estabelecidas pelo regulamento do COJI, nomeadamente toda a logística inerente à deslocação a Mallorca particularmente o estabelecimento de contactos com o COJI e com o Comité de Organização Local de Mallorca Os resultados obtidos foram muito bons tendo os Açores obtido o 6.º lugar, entre 16 regiões/ilhas. Foi, também, garantida toda a logística e a participação de elementos da DRD numa reunião da Direcção Técnica do COJI, marcada para os Açores e realizada na ilha do Faial. Foi, ainda, garantida a participação na Assembleia Geral do COJI que decorreu em Pappete e na qual foi apresentada a candidatura dos Açores à organização da XIV Edição dos Jogos das Ilhas "AÇORES 2010", tendo a mesma sido aceite.
INTERVENIENTES	DRD e Associações.
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 66.235,04 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	O desvio verificado ficou fundamentalmente a dever-se ao custo com a deslocação aérea ser inferior ao estimado por ter sido possível garantir a deslocação em voos regulares.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	A preparação da deslocação da comitiva regional esteve a cargo dos Serviços Centrais que garantiu toda a logística e acompanhou a deslocação e a participação nos Jogos.
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	3.6 - AÇORES ACTIVOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Promover a prática regular de actividades físicas e desportivas; Contribuir para a promoção de estilos de vida activa; Promover a fruição dos espaços naturais; Contribuir para a existência de momentos de convívio e sociabilização; Promover a saúde e qualidade de vida.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos foram concretizados ao nível das campanhas de sensibilização e divulgação organizadas pela DRD e principalmente pelos SD de Ilha e ao nível dos apoios financeiros prestados a entidades com actividades regulares.
ACÇÕES	3.6.1 – APOIO A ACTIVIDADES 3.6.2 – CAMPANHAS DE SENSIBILIZAÇÃO E PROMOÇÃO
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 85.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 89.595,17€
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Realizaram-se campanhas de sensibilização que não foram previstas no Plano.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSDT



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.6.1 – APOIO A ACTIVIDADES
OBJECTIVOS PREVISTOS	Assegurar a concessão de apoios a diferentes entidades que desenvolvam iniciativas que visem a promoção da prática de actividades físicas e desportivas dirigidas a Adultos e Idosos
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Candidataram-se e desenvolveram actividades durante as épocas 2008/2009 e 2009, no âmbito do projecto "Açores Activos", 85 entidades, 161 núcleos.
INTERVENIENTES	DRD, SD e entidade proponente.
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 73.525,47€
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Os desvios verificaram-se pelo número inferior de candidaturas relativamente ao estimado, assim como à desistência de alguns núcleos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Os SD acompanham localmente as actividades e avaliam o seu grau de execução através dos relatórios e respectivos anexos.
COORDENAÇÃO	DPAFDE



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.6.2 – CAMPANHAS DE SENSIBILIZAÇÃO E PROMOÇÃO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Divulgar o Projecto junto das entidades associativas Realizar acções de sensibilização nas diferentes ilhas sobre os benefícios da actividade física.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Realizaram-se diversas campanhas de sensibilização junto da população em geral, com a colaboração/participação da Rosa Mota.
INTERVENIENTES	DRD/SD
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 16.069,70 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	A disponibilidade da ex-campeã olímpica, Rosa Mota, não estava prevista aquando da elaboração do Plano.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DPAFDE



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	3.7 – DINAMIZAÇÃO DAS ACTIVIDADES DESPORTIVAS EM RABO DE PEIXE
FUNDAMENTAÇÃO	O difícil enquadramento social de Rabo de Peixe mereceu por parte de um conjunto alargado de entidades, e em particular do Governo Regional, a definição de estratégias conjugadas de intervenção. O desporto, como factor actual cada vez mais importante na promoção de políticas de integração social e espelho da qualidade de vida das populações, merece uma atenção especial neste projecto.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para a promoção, dinamização e integração social de uma população especialmente afectada e em risco de exclusão. Promover e desenvolver a actividade desportiva num contexto específico de organização.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos previstos não foram alcançados quer pela fraca adesão quer por só ter existido um único participante da localidade em provas nacionais de regularidade anual nos desportos colectivos
ACÇÕES	3.7.1 – APOIO A PROJECTOS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO 3.7.2 – APOIO À PARTICIPAÇÃO EM QUADROS COMPETITIVOS
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 130.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 50.105,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	A fraca adesão ao desenvolvimento de projectos numa das acções
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DSAMAD



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.7.1 – APOIO A PROJECTOS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Apoiar a realização de actividades no âmbito das actividades desportivas, particularmente da população jovem.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi apoiado o desenvolvimento de actividades de um Centro de Formação do Clube Desportivo de Rabo de Peixe, na modalidade de Futebol para a época 2008/2009 (2ª prestação) bem como um projecto de um Coordenador da Formação do mesmo clube e na mesma (2.ª prestação).
INTERVENIENTES	DRD, SD e Instituições da freguesia de Rabo de Peixe
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 8.485,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	A fraca adesão ao desenvolvimento de projectos desta tipologia ficou aquém das expectativas.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	O controlo das obrigações constantes nos contratos-programa foi feito pelo SD de São Miguel, através do acompanhamento directo ou presencial (reuniões com as entidades, presença na actividade e outros contactos) e do acompanhamento indirecto ou documental (apreciação das candidaturas e dos relatórios dos projectos e anexos).
COORDENAÇÃO	DFRH



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	3.7.2 – APOIO À PARTICIPAÇÃO EM QUADROS COMPETITIVOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Manter e reforçar a participação em quadros competitivos nacionais de regularidade anual nos desportos colectivos por clubes representativos de Rabo de Peixe, conforme legislação em vigor.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	No âmbito do apoio à participação em quadros competitivos nacionais de seniores de regularidade anual nos desportos colectivos, deu-se continuidade ao desenvolvimento do processo iniciado em 2008, referente à equipa do Clube Desportivo de R. de Peixe participante na época desportiva de 2008/09 no campeonato nacional de futebol da 3ª divisão série Açores. No que respeita à época desportiva de 2009/10, o Clube Desportivo de R. de Peixe foi novamente apoiado na participação nesta prova.
INTERVENIENTES	DRD e Clubes de Rabo de Peixe
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 41.620,00 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Os desvios devem-se ao facto de só ter existido um único participante da localidade em provas nacionais de regularidade anual nos desportos colectivos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Foi efectuado o acompanhamento e controlo permanentes da execução das obrigações a que estava sujeito o clube participante, designadamente através da verificação dos boletins de jogo, dos comprovativos de residência fiscal dos atletas na Região e de atletas formados nos Açores, de comunicados das federações e associações e dos relatórios de execução final. Relatório final.
COORDENAÇÃO	DDF



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROGRAMA	4 - QUALIDADE DOS SERVIÇOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Promover a melhoria da qualidade das condições de trabalho e funcionamento e da prestação de serviços por parte da DRD nos seus diferentes níveis de intervenção.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi possível alcançar e até ultrapassar os objectivos previstos
PROJECTOS	4.1 – FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS
	4.2 – BENEFICIAÇÕES E APETRECHAMENTO DE INSTALAÇÕES
	4.3 – CONHECIMENTOS DA SATISFAÇÃO DE CLIENTES
	4.4 - CONTROLO INTERNO (SISTEMAS DE INFORMAÇÃO)
	4.5 – PLANO DE MELHORIAS
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 65.000,00 € e Orçamento corrente DRD
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 125.791,73 € e Orçamento corrente DRD
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	SAA



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	4.1 – FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS
FUNDAMENTAÇÃO	A permanente actualização dos conhecimentos e práticas dos diferentes funcionários é uma das vertentes fundamentais para o aumento da qualidade do seu desempenho profissional e consequentemente da qualidade do serviço prestado.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Possibilitar a actualização de conhecimentos e especialização em áreas mais sensíveis para o bom desenvolvimento dos conteúdos funcionais da DREFD
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foram concretizados os objectivos
ACÇÕES	4.1.1 – PLANO DE FORMAÇÃO DE PESSOAL DIRIGENTE E TÉCNICO SUPERIOR
	4.1.2 – PLANO DE FORMAÇÃO DE PESSOAL TÉCNICO PROFISSIONAL, ADMINISTRATIVO E PESSOAL AUXILIAR
FINANCIAMENTO PREVISTO	Orçamento corrente DRD
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Orçamento corrente DRD
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não houve desvios
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	SAA



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	4.1.1 – PLANO DE FORMAÇÃO DE PESSOAL DIRIGENTE E TÉCNICO SUPERIOR
OBJECTIVOS PREVISTOS	Possibilitar a participação de todos os dirigentes e técnicos superiores em pelo menos uma acção de formação com ligação directa às funções desempenhadas. Possibilitar adicionalmente a participação dos dirigentes em formação especializada.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foi possível a participação de todos os dirigentes, tendo no global sido apoiadas as participações em 4 acções de formação. Quanto aos técnicos superiores verificaram-se participações em acções de formação de 4 dos técnicos superiores.
INTERVENIENTES	Dirigentes e técnicos superiores; SAA e entidades formadoras
RECURSOS FINANCEIROS	Plano incluído no Projecto 3.1 e Orçamento da DRD - 2.364,50 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não houve desvios
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	SAA



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	4.1.2 – PLANO DE FORMAÇÃO DE PESSOAL TÉCNICO PROFISSIONAL, ADMINISTRATIVO E PESSOAL AUXILIAR
OBJECTIVOS PREVISTOS	Possibilitar a participação de todos os funcionários em pelo menos uma acção de formação com ligação directa às funções desempenhadas e de acordo com sugestão do respectivo superior hierárquico, preferencialmente na Ilha.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Neste âmbito, apenas os 2 técnicos de informática e 2 administrativos, frequentaram 5 acções de formação externas.
INTERVENIENTES	Dirigentes; SAA; funcionários e entidades formadoras
RECURSOS FINANCEIROS	Sem custos
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não houve desvios
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	SAA



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	4.2 – BENEFICIAÇÕES E APETRECHAMENTO DE INSTALAÇÕES
FUNDAMENTAÇÃO	A melhoria das condições de trabalho ao nível da funcionalidade e conforto do edifício bem como da adequabilidade do seu apetrechamento são outros factores determinantes para a qualidade da melhoria da prestação dos serviços públicos.
OBJECTIVOS PREVISTOS	Dotar a DRD de boas condições de trabalho ao nível das edificações e do apetrechamento, fundamentalmente informático.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Os objectivos foram superados na sua realização.
ACÇÕES	4.2.1 – BENEFICIAÇÃO E APETRECHAMENTO DAS INSTALAÇÕES DA DRD
	4.2.2 – AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA E DE ESCRITÓRIO
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 100.000,00 € e Orçamento da DRD
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 120.847,17 € e Orçamento da DRD
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Mais investimento na área das infraestruturas da DRD
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	SAA



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	4.2.1 – BENEFICIAÇÃO E APETRECHAMENTO DAS INSTALAÇÕES DA DRD
OBJECTIVOS PREVISTOS	Beneficiações diversas
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Foram realizados trabalhos de manutenção e conservação dos WCs da DRD com fornecimento de equipamento sanitário.
INTERVENIENTES	SAA e técnico superior especialista na área
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 18.571,59 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Os desvios não foram significativos.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	SAA



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	4.2.2 – AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA E DE ESCRITÓRIO
OBJECTIVOS PREVISTOS	Aquisição de material de informática e comunicações no sentido de dotar a DRD e os Serviços de Desporto de condições para uma boa ligação à rede de comunicações internas do Governo e implementação do sistema de gestão e circulação de documentos e de Gestão
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Aquisição de: 1 switch de consola de servidor KVM CAT5, 6 notebooks, 1 webcam, 3 gravadores de DVD externos para uso nos portáteis; actualização da plataforma de servidores. Instalação de 12 pontos de rede e de 6 tomadas eléctricas. Procedeu-se à actualização do software do SDF. Foi adquirido mobiliário de escritório nomeadamente 2 secretárias, 1 cadeira, 1 armário com portas e 1 desumidificador. Aquisição de um compressor-pregadora e um Kit para a carpintaria do Serviço de Desporto da Ilha Terceira.
INTERVENIENTES	SAA; pessoal de informática; DRCT e empresa especializada.
RECURSOS FINANCEIROS	Plano -102.275,58 € e Orçamento da DRD
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Mais investimento na área das infraestruturas da DRD
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	SAA



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	4.3 – CONHECIMENTO DA SATISFAÇÃO DE CLIENTES
FUNDAMENTAÇÃO	Necessidade de conhecer a "imagem" que os "clientes" possuem do serviço
OBJECTIVOS PREVISTOS	Realização de 3 inquéritos
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Não concretizados
ACÇÕES	4.3.1 – Concepção e aplicação de inquérito à satisfação de associações de modalidade ou de desportos
	4.3.2 -Concepção e aplicação de inquéritos à satisfação de clubes intervenientes em actividades competitivas de âmbito nacional de regularidade
FINANCIAMENTO PREVISTO	sem custos
FINANCIAMENTO EXECUTADO	
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não foi possível concretizar nada desta iniciativa
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DR



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	4.3.1 –CONCEPÇÃO E APLICAÇÃO DE INQUÉRITO À SATISFAÇÃO DE ASSOCIAÇÕES DE MODALIDADE OU DE DESPORTOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Realização de 3 inquéritos
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Não concretizados
INTERVENIENTES	
RECURSOS FINANCEIROS	sem custos
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não foi possível concretizar nada desta iniciativa
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DR



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	4.3.2 -CONCEPÇÃO E APLICAÇÃO DE INQUÉRITOS À SATISFAÇÃO DE CLUBES INTERVENIENTES EM ACTIVIDADES COMPETITIVAS DE ÂMBITO NACIONAL DE REGULARIDADE
OBJECTIVOS PREVISTOS	Realização de 3 inquéritos
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Não concretizados
INTERVENIENTES	
RECURSOS FINANCEIROS	sem custos
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Não foi possível concretizar nada desta iniciativa
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DR



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	4.4 – CONTROLO INTERNO (SISTEMA DE INFORMAÇÃO)
FUNDAMENTAÇÃO	Necessidade de melhor organizar a DRD
OBJECTIVOS PREVISTOS	Implementação de um mecanismo de controlo interno
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Apenas se concretizou uma iniciativa na área da contabilidade
ACÇÕES	4.4.1 – Concepção e aplicação de sistemas de informação na área da contabilidade
	4.4.2 – Concepção e aplicação de sistemas de informação na área funcional
FINANCIAMENTO PREVISTO	Plano - 25.000,00 €
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Plano - 4.944,56 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Impossibilidade de desenvolver mais iniciativas
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DR



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	4.4.1 – CONCEPÇÃO E APLICAÇÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO NA ÁREA DA CONTABILIDADE
OBJECTIVOS PREVISTOS	Implementação de um mecanismo de controlo interno
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Aquisição de serviços de apoio no âmbito do sistema aplicacional GESTOR na DRD.
INTERVENIENTES	Contabilidade
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 648,00€
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DR



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	4.4.2 – CONCEPÇÃO E APLICAÇÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO NA ÁREA FUNCIONAL
OBJECTIVOS PREVISTOS	Implementação de um mecanismo de controlo interno
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Formação do SGC no SDSMiguel e formação aos Serviços externos desta DR na Exploração do Sistema Aplicacional do Imobilizado. Aquisição de equipamento telefónico e respectiva instalação no SDT.
INTERVENIENTES	DRD e SD
RECURSOS FINANCEIROS	Plano - 4.296,56 €
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Impossibilidade de desenvolver estas iniciativas
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DR



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

PROJECTO	4.5 – PLANO DE MELHORIAS
FUNDAMENTAÇÃO	A opção do Governo dos Açores de promover a aplicação da CAF em todos os seus serviços visa disponibilizar um instrumento de melhoria efectiva do seu funcionamento. Decorrendo da aplicação da CAF está disponível um plano de melhorias, instrumento fundamen
OBJECTIVOS PREVISTOS	Concretizar as acções de melhoria mais significativas de acordo com o relatório CAF 2006
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Não foi possível concretizar nada desta iniciativa
ACÇÕES	4.5.1 – MANUAIS DE PROCEDIMENTOS
	4.5.2 - INICIATIVAS DIVERSAS
	4.5.3 – REPLICAÇÃO DA CAF
	4.5.4 - PLANO DE GESTÃO DE RESÍDUOS
FINANCIAMENTO PREVISTO	Não previstos
FINANCIAMENTO EXECUTADO	Não houve custos
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Apenas se desenvolveu a área da gestão de resíduos
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DR



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	4.5.1 – MANUAIS DE PROCEDIMENTOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Elaborar pelo menos 6 manuais.
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Não foi possível concretizar nada desta iniciativa
INTERVENIENTES	
RECURSOS FINANCEIROS	
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Constrangimento: Falta de conhecimentos técnicos específicos dos colaboradores sobre esta matéria o que está a provocar uma maior demora.
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DR



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	4.5.2 – REPLICAÇÃO DA CAF
OBJECTIVOS PREVISTOS	Efectuar uma replicação da CAF
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Não foi possível concretizar nada desta iniciativa
INTERVENIENTES	
RECURSOS FINANCEIROS	
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DR



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	4.5.3 – INICIATIVAS DIVERSAS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Garantir o máximo de concretizações do plano de melhorias proposto pela equipa de Auto-Avaliação
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Não foi possível concretizar nada desta iniciativa
INTERVENIENTES	
RECURSOS FINANCEIROS	
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	DR



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

ACÇÃO	4.5.4 – PLANO DE GESTÃO DE RESÍDUOS
OBJECTIVOS PREVISTOS	Contribuir para a implementação de uma cultura de redução e reutilização de resíduos numa perspectiva de preservação da natureza
OBJECTIVOS CONCRETIZADOS	Durante todo o ano foi dada sequência ao previsto no documento de operacionalização do PLAGER.GOV à DRD. Foi possível remeter para reciclagem de resíduos: 20 Un. de tonner de impressão; 8 Un. de tinteiros; 113,40Kg de embalagens de papel/cartão; 40,64Kg de embalagens de plástico; 1,50Kg de embalagens de vidro; 200,95Kg de papel e cartão; 1,700Kg de lâmpadas fluorescentes; 63 Un.de pilhas e acumuladores; 3,64Kg de plásticos.
INTERVENIENTES	SAA e todos os funcionários
RECURSOS FINANCEIROS	
JUSTIFICAÇÃO DOS DESVIOS	Nada a referir
CONTROLO E AVALIAÇÃO	Reuniões parcelares e Relatório final
COORDENAÇÃO	SAA



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

	PLANO PREVISTO	PLANO EXECUTADO	FRD INICIAL	FRD REVISTO	FRD EXECUTADO	TOTAL PREVISTO	TOTAL EXECUTADO
PLANO DE ACTIVIDADES	15,640,000.00	15,492,929.84	1,560,000.00	2,076,367.00	1,077,998.27	17,200,000.00	16,570,928.11
1- Programa: Instalações e Equipamentos	5,320,000.00	4,931,306.92	200,000.00	265,000.00	204,329.40	5,520,000.00	5,135,636.32
1.1 – Projecto: Construção e Beneficiação de Instalações Desportivas e de Apoio à prática	2,175,000.00	1,144,283.22	0.00	65,000.00	62,641.17	2,175,000.00	1,206,924.39
1.1.1 – Acção: Apoio à Construção e beneficiação de Instalações desportivas	470,000.00	122,771.40	0.00	65,000.00	62,641.17	470,000.00	185,412.57
1.1.2 – Acção: Requalificação Estádio S. Miguel	450,000.00	120,204.13	0.00	0.00	0.00	450,000.00	120,204.13
1.1.3 – Acção: Requalificação Estádio JP II	25,000.00	148,365.00	0.00	0.00	0.00	25,000.00	148,365.00
1.1.4 – Acção: Construção Estádio Mário Lino	25,000.00	65,514.39	0.00	0.00	0.00	25,000.00	65,514.39
1.1.5 – Acção: Apoio à construção e beneficiação de Pavilhões e Sedes Sociais de Clubes e Associações desportivas	1,205,000.00	687,428.30	0.00	0.00	0.00	1,205,000.00	687,428.30
1.1.6 – Acção: Fiscalização de instalações desportivas de uso público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2 – Projecto: Parques Desportivos	3,020,000.00	3,667,052.32	0.00	0.00	0.00	3,020,000.00	3,667,052.32
1.2.1 – Acção: Parque Desportivo de S. Miguel	1,260,000.00	2,047,856.78	0.00	0.00	0.00	1,260,000.00	2,047,856.78
1.2.2 – Acção: Parque Desportivo da Ilha Terceira	1,285,000.00	1,205,498.06	0.00	0.00	0.00	1,285,000.00	1,205,498.06
1.2.3 – Acção: Parque Desportivo do Faial	475,000.00	413,697.48	0.00	0.00	0.00	475,000.00	413,697.48
1.3 – Projecto: Acessibilidades, Modernização e Apetrechamento	125,000.00	119,971.38	200,000.00	200,000.00	141,688.23	325,000.00	261,659.61
1.3.1 – Acção: Acessibilidades às instalações dos Serviços	40,000.00	14,453.80	0.00	0.00	0.00	40,000.00	14,453.80
1.3.2 – Acção: Apoio à Modernização de Associações e Clubes	50,000.00	60,194.16	0.00	100,000.00	76,400.73	50,000.00	136,594.89
1.3.3 - Acção: Apoio à aquisição de viaturas (carrinhas) para os Clubes e Associações desportivas	35,000.00	45,323.42	200,000.00	100,000.00	65,287.50	235,000.00	110,610.92



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

2- Programa: Actividades Desportivas	9,050,000.00	9,371,368.67	625,000.00	1,076,367.00	264,126.59	9,675,000.00	9,635,495.26
2.1 – Projecto: Apoio a Clubes Desportivos	400,000.00	384,594.00	0.00	0.00	0.00	400,000.00	384,594.00
2.1.1 – Acção: Utilização de Atletas Formados na Região	150,000.00	143,550.00	0.00	0.00	0.00	150,000.00	143,550.00
2.1.2 – Acção: Prémios de Classificação e Subida de Divisão	250,000.00	241,044.00	0.00	0.00	0.00	250,000.00	241,044.00
2.2 – Projecto: Jovens em Formação	1,705,000.00	1,775,214.61	400,000.00	243,280.00	4,648.39	2,105,000.00	1,779,863.00
2.2.1 – Acção: Clubes Desportivos	1,600,000.00	1,679,119.41	0.00	0.00	0.00	1,600,000.00	1,679,119.41
2.2.2 – Acção: Coordenação da Formação	95,000.00	83,645.50	0.00	0.00	0.00	95,000.00	83,645.50
2.2.3 – Acção: Material promocional e documental de apoio ao treinador	10,000.00	12,449.70	0.00	5,000.00	4,648.39	10,000.00	17,098.09
2.2.4 – Acção: Exames médico desportivos para escalões de formação no âmbito da Saúde Escolar	0.00	0.00	400,000.00	238,280.00	0.00	400,000.00	0.00
2.3 – Projecto: Actividades do Desporto Escolar	350,000.00	339,131.48	75,000.00	94,000.00	93,804.70	425,000.00	432,936.18
2.3.1 – Acção: Jogos Desportivos Escolares	322,000.00	311,958.74	0.00	0.00	0.00	322,000.00	311,958.74
2.3.2 – Acção: Encontro Regional dos Clubes Desportivos Escolares	0.00	569.42	75,000.00	94,000.00	93,804.70	75,000.00	94,374.12
2.3.3 – Acção: Megasprinter Regional	7,500.00	7,158.37	0.00	0.00	0.00	7,500.00	7,158.37
2.3.4 – Acção: Corta Mato Regional	7,500.00	6,018.15	0.00	0.00	0.00	7,500.00	6,018.15
2.3.5 – Acção: Participação no Desporto Escolar Nacional	12,000.00	11,946.22	0.00	0.00	0.00	12,000.00	11,946.22
2.3.6 – Acção: Formação	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.3.7 – Acção: "Uma Escola... Um Clube!"	1,000.00	1,480.58	0.00	0.00	0.00	1,000.00	1,480.58
2.3.8 – Acção: Promoção e Divulgação	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 – Projecto: Apoio ao Acesso à Alta Competição	175,000.00	153,475.20	0.00	0.00	0.00	175,000.00	153,475.20
2.4.1 – Acção: Apoio às Associações e Atletas	170,000.00	151,481.25	0.00	0.00	0.00	170,000.00	151,481.25
2.4.2 – Acção: Funcionamento do CAAC	5,000.00	1,993.95	0.00	0.00	0.00	5,000.00	1,993.95
2.5 – Projecto: Actividade Física e Desportiva Adaptada	115,000.00	116,687.49	0.00	0.00	0.00	115,000.00	116,687.49
2.5.1 – Acção: Apoio a Clubes e Instituições	100,000.00	96,288.49	0.00	0.00	0.00	100,000.00	96,288.49
2.5.2 – Acção: Provas Regionais	15,000.00	20,399.00	0.00	0.00	0.00	15,000.00	20,399.00
2.6 – Projecto: Apoio às Actividades Associativas de Âmbito Local	1,855,000.00	1,827,540.97	0.00	0.00	0.00	1,855,000.00	1,827,540.97
2.6.1 – Acção: Actividade Competitiva Local	800,000.00	848,036.00	0.00	0.00	0.00	800,000.00	848,036.00
2.6.2 – Acção: Cedência de instalações desportivas integradas no Parque Desportivo Regional	430,000.00	452,448.13	0.00	0.00	0.00	430,000.00	452,448.13
2.6.3 – Acção: Apoio à Estrutura Técnica Associativa	325,000.00	330,936.84	0.00	0.00	0.00	325,000.00	330,936.84
2.6.4 – Acção: Apoio à requisição e contratação de técnicos para clubes	300,000.00	196,120.00	0.00	0.00	0.00	300,000.00	196,120.00
2.7 – Projecto: Apoio a Actividades Competitivas de âmbito Regional, Nacional e Internacional	4,450,000.00	4,774,724.92	150,000.00	739,087.00	165,673.50	4,600,000.00	4,940,398.42
2.7.1 – Acção: Quadros Competitivos Regionais	1,240,000.00	1,409,593.42	0.00	0.00	0.00	1,240,000.00	1,409,593.42
2.7.2 – Acção: Quadros Competitivos Nacionais de Regularidade Anual e Séries Açores	2,500,000.00	2,553,225.00	0.00	589,087.00	72,720.00	2,500,000.00	2,625,945.00
2.7.3 – Acção: Quadros Competitivos Nacionais sem Regularidade Anual	600,000.00	683,990.10	0.00	0.00	0.00	600,000.00	683,990.10
2.7.4 – Acção: Quadros Competitivos Internacionais	0.00	0.00	150,000.00	150,000.00	92,953.50	150,000.00	92,953.50
2.7.5 – Acção: Arbitragem	110,000.00	127,916.40	0.00	0.00	0.00	110,000.00	127,916.40



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

3- Programa: Promoção e Formação	1,205,000.00	1,064,462.52	735,000.00	735,000.00	609,542.28	1,940,000.00	1,674,004.80
3.1 – Projecto: Congressos e Seminários	14,000.00	13,172.18	0.00	0.00	0.00	14,000.00	13,172.18
3.1.1 – Acção: Organização de Congressos e Seminários	9,000.00	4,020.82	0.00	0.00	0.00	9,000.00	4,020.82
3.1.2 – Acção: Participação em Congressos e Seminários	5,000.00	9,151.36	0.00	0.00	0.00	5,000.00	9,151.36
3.2 – Projecto: Estudos e Investigação	26,000.00	19,131.81	0.00	0.00	0.00	26,000.00	19,131.81
3.2.1 – Acção: Cartas do Atlas Desportivo	20,000.00	17,861.83	0.00	0.00	0.00	20,000.00	17,861.83
3.2.2 – Acção: Tendência Secular do Crescimento e Bem-Estar Físico e Psicológico da População Escolar da RAA	1,000.00	799.24	0.00	0.00	0.00	1,000.00	799.24
3.2.3 – Acção: Outros Estudos	5,000.00	470.74	0.00	0.00	0.00	5,000.00	470.74
3.3 – Projecto: Actividades de Formação e Promoção	350,000.00	274,117.99	735,000.00	735,000.00	609,542.28	1,085,000.00	883,660.27
3.3.1 – Acção: Centros de Treino	16,000.00	17,000.00	0.00	0.00	0.00	16,000.00	17,000.00
3.3.2 – Acção: Curso de Dirigentes Desportivos	0.00	6,177.62	57,000.00	57,000.00	18,556.00	57,000.00	24,733.62
3.3.3 – Acção: Acções de Formação de Carácter Formal	134,000.00	74,074.40	131,000.00	131,000.00	76,723.25	265,000.00	150,797.65
3.3.4 – Acção: Apoio a cursos especializados de nível superior	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00	0.00
3.3.5 – Acção: Eventos Desportivos	140,000.00	145,798.00	170,270.00	170,270.00	156,598.17	310,270.00	302,396.17
3.3.6 – Acção: VIII Gala do Desporto Açoriano	50,000.00	26,667.97	0.00	0.00	0.00	50,000.00	26,667.97
3.3.7 – Acção: Apoio às Actividades Físicas e Desportivas	0.00	4,400.00	220,000.00	201,783.64	189,448.50	220,000.00	193,848.50
3.3.8 – Acção: Apoio ao desenvolvimento de modalidades em fase de estruturação	0.00	0.00	150,000.00	168,216.36	168,216.36	150,000.00	168,216.36
3.3.9 – Acção: Programa RTP-A Açores Desporto Jovem	0.00	0.00	6,730.00	6,730.00	0.00	6,730.00	0.00
3.4 – Projecto: Escolinhas do Desporto	300,000.00	270,303.03	0.00	0.00	0.00	300,000.00	270,303.03
3.4.1 – Acção: Apoio a Associações e Outras Entidades	250,000.00	255,674.90	0.00	0.00	0.00	250,000.00	255,674.90
3.4.2 – Acção: Promoção e Apetrechamento	50,000.00	14,628.13	0.00	0.00	0.00	50,000.00	14,628.13
3.5 – Projecto: Jogos das Ilhas	300,000.00	348,037.34	0.00	0.00	0.00	300,000.00	348,037.34
3.5.1 – Acção: Apoio a Projectos de Preparação das Selecções	150,000.00	281,802.30	0.00	0.00	0.00	150,000.00	281,802.30
3.5.2 – Acção: Participação nos Jogos das Ilhas 2009	150,000.00	66,235.04	0.00	0.00	0.00	150,000.00	66,235.04
3.6 – Projecto: Açores Activos	85,000.00	89,595.17	0.00	0.00	0.00	85,000.00	89,595.17
3.6.1 – Acção: Apoio a Actividades	85,000.00	73,525.47	0.00	0.00	0.00	85,000.00	73,525.47
3.6.2 – Acção: Campanhas de Sensibilização e Promoção	0.00	16,069.70	0.00	0.00	0.00	0.00	16,069.70
3.7 – Projecto: Dinamização das Actividades Desportivas em Rabo de Peixe	130,000.00	50,105.00	0.00	0.00	0.00	130,000.00	50,105.00
3.7.1 – Acção: Apoio a Projectos de Desenvolvimento Desportivo	65,000.00	8,485.00	0.00	0.00	0.00	65,000.00	8,485.00
3.7.2 – Acção: Apoio à Participação em Quadros Competitivos	65,000.00	41,620.00	0.00	0.00	0.00	65,000.00	41,620.00



DIRECÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

4- Programa: Qualidade dos Serviços	65,000.00	125,791.73	0.00	0.00	0.00	65,000.00	125,791.73
4.1 – Projecto: Formação de Recursos Humanos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.1 – Acção: Plano de Formação de Pessoal Dirigente e Técnico Superior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1.2 – Acção: Plano de Formação de Pessoal Técnico Profissional, Administrativo e Pessoal Auxiliar	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 – Projecto: Beneficiações e apetrechamento de instalações	40,000.00	120,847.17	0.00	0.00	0.00	40,000.00	120,847.17
4.2.1 – Acção: Beneficiação e Apetrechamento das Instalações da DRD	40,000.00	18,571.59	0.00	0.00	0.00	40,000.00	18,571.59
4.2.2 – Acção: Aquisição de Material de Informática e de Escritório	0.00	102,275.58	0.00	0.00	0.00	0.00	102,275.58
4.3 – Projecto: Conhecimento da satisfação de clientes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.1 – Acção: concepção e aplicação de inquérito à satisfação de associações de modalidade ou de desportos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3.2 – Acção: Concepção e aplicação de inquérito à satisfação de clubes intervenientes em actividades competitivas de âmbito nacional de regularidade	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 – Projecto: Controlo interno (sistemas de informação)	25,000.00	4,944.56	0.00	0.00	0.00	25,000.00	4,944.56
4.4.1 – Acção: concepção e aplicação de sistemas de informação na área da contabilidade	0.00	648.00	0.00	0.00	0.00	0.00	648.00
4.4.2 – Acção: Concepção e aplicação de sistemas de informação na área funcional	25,000.00	4,296.56	0.00	0.00	0.00	25,000.00	4,296.56
4.5 – Projecto: Plano de melhorias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.5.1 – Acção: Manuais de procedimentos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.5.2 – Acção: Replicação da CAF	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.5.3 – Acção: Iniciativas diversas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.5.4 – Acção: Plano de Gestão de Resíduos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00