

## ATIVIDADE COMPETITIVA DE ÂMBITO LOCAL, REGIONAL E NACIONAL

*Definição e seleção de objetivos no âmbito do Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo (CPDD)*

### ENQUADRAMENTO E PRINCÍPIOS ORIENTADORES

A definição e seleção de objetivos no âmbito do Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo (CPDD) constitui um instrumento central para o reforço da qualidade, da sustentabilidade e da coerência estratégica do sistema desportivo regional. A presente bolsa de objetivos mensuráveis é elaborada no quadro dos contratos-programa a celebrar entre o Governo Regional dos Açores, através da Direção Regional do Desporto, e as entidades do movimento associativo desportivo no âmbito das provas regionais, nacionais e arbitragem, em conformidade com a legislação em vigor, promovendo uma gestão orientada por metas claras, objetivas e avaliáveis.

Ao escolherem objetivos concretos e alinhados com os pilares de desenvolvimento definidos para o próximo ano civil, as respetivas entidades assumem um compromisso efetivo com a evolução da prática desportiva, a valorização dos seus agentes e a promoção de um desporto mais inclusivo, equilibrado e competitivo no arquipélago. A definição de três objetivos específicos por entidade permite adaptar o CPDD à realidade, maturidade e necessidades próprias de cada modalidade, assegurando que o apoio público contribui diretamente para áreas prioritárias como o aumento da participação desportiva, o reforço da formação, a promoção do desporto feminino e adaptado, o desenvolvimento dos Jovens Talento Regionais e do Alto Rendimento, a competitividade interna e externa, a expansão territorial e a sustentabilidade financeira.

Este modelo assenta numa lógica de transparência, eficiência e avaliação de resultados, estimulando a melhoria contínua e reforçando a responsabilidade partilhada entre associações, clubes, treinadores, praticantes e entidades públicas. Os contratos-programa devem, por isso, respeitar os seguintes princípios:

- Continuidade territorial – assegurando a participação regular das equipas açorianas em competições nacionais e inter-ilhas;
- Coesão regional – promovendo a igualdade de oportunidades entre todas as ilhas e modalidades;
- Eficiência e sustentabilidade – garantindo a utilização responsável dos recursos públicos e incentivando a autonomia progressiva das associações;
- Transparência e avaliação – sustentando os apoios em resultados verificáveis, mensuráveis e alinhados com os objetivos definidos.



Cada objetivo alcançado representa mais do que um indicador de execução: traduz um avanço estrutural na construção de um desporto regional mais forte, participativo, competitivo e sustentável, beneficiando todo o ecossistema desportivo da Região Autónoma dos Açores.

## METODOLOGIA EXECUTIVA PARA SELEÇÃO E AVALIAÇÃO DOS OBJETIVOS (CPDD)

A definição dos objetivos a integrar no CPDD deve resultar da análise rigorosa da realidade atual de cada modalidade. Cada entidade selecionará **três objetivos** da Bolsa de Objetivos, escolhendo também o **nível de exigência** (Base, Intermédio ou Elevado) para cada um deles.

### 1. Seleção dos Objetivos

A escolha dos objetivos deve basear-se:

- na situação atual da modalidade;
- na sua capacidade de crescimento;
- nas necessidades prioritárias de intervenção;
- na análise dos recursos disponíveis.

Os objetivos selecionados devem ser relevantes, realistas e mensuráveis.

### 2. Definição do Nível de Exigência

Após selecionar os três objetivos, a entidade define o nível de exigência adequado à sua realidade:

- **Base** — metas de manutenção ou consolidação;
- **Intermédio** — metas de crescimento sustentável;
- **Elevado** — metas de desenvolvimento acelerado.

A escolha deve refletir a capacidade operacional e a ambição estratégica da modalidade.

### 3. Avaliação do Grau de Execução

No final da época desportiva, a execução dos objetivos será avaliada com base em indicadores objetivos e comprováveis. A análise considerará:

- a concretização total, parcial ou não atingida;
- a correspondência entre objetivos assumidos e resultados alcançados.

Esta metodologia garante transparência, responsabilidade e alinhamento entre o apoio público e o desenvolvimento efetivo das modalidades desportivas.

## BOLSA DE OBJETIVOS POR ÁREA

Os objetivos apresentados distribuem-se por sete pilares estratégicos, que refletem as principais áreas de intervenção do desenvolvimento desportivo regional: (1) Participação Desportiva, abrangendo o crescimento, a retenção e a inclusão de praticantes; (2) Competição e Qualidade Competitiva, orientada para o reforço da atividade oficial e da participação em provas; (3) Formação e Capacitação Técnica, centrada na qualificação de treinadores, árbitros, dirigentes e agentes desportivos; (4) Competição nacional e internacional, Jovens Talento Regionais e Alto Rendimento, promovendo a identificação, acompanhamento e valorização de praticantes de elevado potencial; (5) Expansão Territorial e Diversificação da Oferta, apoiando a presença da modalidade em mais territórios e a criação de novos escalões; (6) Impacto Social, Inclusão e Desporto para Todos, reforçando a dimensão comunitária e de igualdade de oportunidades; e (7) Sustentabilidade Financeira e Reforço de Recursos Privados, incentivando maior autonomia, diversificação de receitas e menor dependência do financiamento público. Estes pilares estruturam de forma coerente e estratégica o conjunto de objetivos disponíveis para seleção no CPDD.

### ■ PILAR 1 — Participação Desportiva (Geral, Jovem, Feminina, Adaptada)

#### 1. Crescimento de praticantes federados

- **Nível Base:** Crescer o número total de praticantes federados em **2%** face à época anterior.
- **Nível Intermédio:** Crescer em **5%**.
- **Nível Elevado:** Crescer em **8%**.

#### 2. Crescimento de praticantes jovens na base (Sub-8 e Sub-12)

- **Nível Base:** Crescer o número de praticantes jovens em **3%**.
- **Nível Intermédio:** Crescer em **6%**.
- **Nível Elevado:** Crescer em **10%**.

#### 3. Crescimento de praticantes jovens na base (Sub-14 e Sub-16)

- **Nível Base:** Crescer o número de praticantes jovens em **3%**.
- **Nível Intermédio:** Crescer em **6%**.
- **Nível Elevado:** Crescer em **10%**.

#### 4. Crescimento de praticantes jovens (Sub-18 e Sub-20)

- **Nível Base:** Crescer o número de praticantes jovens em **3%**.
- **Nível Intermédio:** Crescer em **6%**.
- **Nível Elevado:** Crescer em **10%**.

#### **5. Crescimento da participação feminina**

- **Nível Base:** Crescer a participação feminina em **3%**.
- **Nível Intermédio:** Crescer em **6%**.
- **Nível Elevado:** Crescer em **10%**.

#### **6. Retenção de praticantes femininas**

- **Nível Base:** Manter **75%** das praticantes femininas da época anterior.
- **Nível Intermédio:** Manter **80%**.
- **Nível Elevado:** Manter **85%**.

#### **7. Crescimento da participação de praticantes com deficiência**

- **Nível Base:** Crescer o número total de praticantes com deficiência em **3%** face à época anterior.
- **Nível Intermédio:** Crescer em **6%**.
- **Nível Elevado:** Crescer em **10%**.

#### **8. Criação ou expansão de núcleos integrados no projeto da Atividade de Treino e Competição dos Escalões de Formação**

- **Nível Base:** Criar ou reativar **1** novo núcleo de prática formal.
- **Nível Intermédio:** Criar **2** novos núcleos.
- **Nível Elevado:** Criar **3** ou mais núcleos.

### **PILAR 2 — Competição e Qualidade Competitiva**

#### **9. Crescimento do número de competições oficiais**

- **Nível Base:** Manter o número de provas oficiais nos Açores realizadas na época anterior.
- **Nível Intermédio:** Acrescentar **1** nova prova oficial.
- **Nível Elevado:** Acrescentar **2** ou mais provas oficiais.

## 10. Realização de competições femininas específicas

- **Nível Base:** Promover mais **1** prova feminina face à época anterior.
- **Nível Intermédio:** Promover novas **2** provas femininas.
- **Nível Elevado:** Promover novas **3 ou mais** provas femininas.

## 11. Realização de competições inclusivas/adaptadas

- **Nível Base:** Organizar mais **1** prova com participação adaptada face à época anterior.
- **Nível Intermédio:** Organizar novas **2** provas.
- **Nível Elevado:** Organizar novas **3 ou mais** provas.

## 12. Execução do calendário competitivo

- **Nível Base:** Executar **90%** das provas previstas.
- **Nível Intermédio:** Executar **95%**.
- **Nível Elevado:** Executar **100%**.

## 13. Crescimento do número de clubes filiados e participantes no sistema competitivo

- **Nível Base:** Envolver **+1** clube.
- **Nível Intermédio:** Envolver **+2** clubes.
- **Nível Elevado:** Envolver **+3** clubes.

## ■ PILAR 3 — Formação e Capacitação Técnica

### 14. Formação de treinadores

- **Nível Base:** Organizar **1** ação de formação.
- **Nível Intermédio:** Organizar **2** ações.
- **Nível Elevado:** Organizar **3** ou mais ações.

### 15. Formação e filiação de treinadores

- **Nível Base:** Crescer **10%** o número de treinadores filiados com certificação atualizada.
- **Nível Intermédio:** Crescer **15%**.
- **Nível Elevado:** Crescer **20%**.

### 16. Formação de árbitros, juizes ou oficiais

- **Nível Base:** Realizar **1** ação de formação.
- **Nível Intermédio:** **2** ações.
- **Nível Elevado:** **3** ações.

#### **17. Formação de árbitros, juízes ou oficiais**

- **Nível Base:** Crescer **5%** o número de árbitros, juízes ou oficiais filiados com certificação atualizada.
- **Nível Intermédio:** Crescer **10%**.
- **Nível Elevado:** Crescer **15%**.

#### **18. Formação de dirigentes**

- **Nível Base:** Organizar **1** ação de formação.
- **Nível Intermédio:** Organizar **2** ações.
- **Nível Elevado:** Organizar **3** ou mais ações.

#### **19. Filiação de dirigentes**

- **Nível Base:** Crescer **10%** o número de dirigentes filiados.
- **Nível Intermédio:** Crescer **15%**.
- **Nível Elevado:** Crescer **20%**.

#### **20. Formação em ética, integridade e proteção de menores**

- **Nível Base:** Realizar **1** ação.
- **Nível Intermédio:** **2** ações.
- **Nível Elevado:** **3** ou mais ações.

#### **21. Ações específicas de capacitação no feminino**

- **Nível Base:** Organizar **1** ação dirigida a treinadoras/oficiais femininas.
- **Nível Intermédio:** **2** ações.
- **Nível Elevado:** **3** ou mais ações.

### **■ PILAR 4 — Competição nacional e internacional, Jovens Talento Regionais (JTR) e Alto Rendimento**

## 22. Crescimento da participação em competições nacionais

- **Nível Base:** Crescer a participação em **5%** face à época anterior.
- **Nível Intermédio:** Crescer em **10%**.
- **Nível Elevado:** Crescer em **15%**.

## 23. Aumento do número de praticantes identificados como JTR ou Alto Rendimento

- **Nível Base:** Identificar **1** novo atleta JTR ou Alto Rendimento.
- **Nível Intermédio:** **2** novos praticantes.
- **Nível Elevado:** **3 ou mais** novos praticantes.

## 24. Participação de praticantes em competições internacionais em representação da Seleção Nacional

- **Nível Base:** 1 participação por época.
- **Nível Intermédio:** 2 participações.
- **Nível Elevado:** 3 ou mais participações.

## 25. Colocação de praticantes no top 10 nacional

- **Nível Base:** Colocar **1** atleta no top 10.
- **Nível Intermédio:** Colocar **2** praticantes.
- **Nível Elevado:** Colocar **3 ou mais**.

## 26. Pódios em competições nacionais

- **Nível Base:** Obter **1** pódio nacional.
- **Nível Intermédio:** Obter **2** pódios.
- **Nível Elevado:** Obter **3 ou mais** pódios.

## 27. Fortalecimento da presença açoriana nas competições nacionais

- **Nível Base:** Participar em **75%** do total de competições nacionais.
- **Nível Intermédio:** Participar em **80%**.
- **Nível Elevado:** Participar em **85% ou mais**.

## PILAR 5 — Expansão Territorial e Diversificação da Oferta



## 28. Expansão territorial da modalidade

- **Nível Base:** Alargar a presença a **+1** concelho/ilha.
- **Nível Intermédio:** Alargar a **+2** territórios.
- **Nível Elevado:** Alargar a **+3 ou mais** territórios.

## 29. Criação de novos quadros competitivos regulares (escalões ou classes competitivas)

- **Nível Base:** Criar **1** novo quadro competitivo.
- **Nível Intermédio:** Criar **2**.
- **Nível Elevado:** Criar **3 ou mais**.

## ■ PILAR 6 — Impacto Social, Inclusão e Desporto para Todos

### 30. Projetos de inclusão social ou desporto para todos

- **Nível Base:** Implementar **1** iniciativa.
- **Nível Intermédio:** **2** iniciativas.
- **Nível Elevado:** **3 ou mais** iniciativas.

### 31. Ações de combate ao abandono precoce

- **Nível Base:** Realizar **1** ação.
- **Nível Intermédio:** **2** ações.
- **Nível Elevado:** **3 ou mais** ações.

### 32. Ações de promoção ou captação de praticantes em espaço público ou estabelecimentos escolares oficiais

- **Nível Base:** Realizar **1** ação.
- **Nível Intermédio:** **2** ações.
- **Nível Elevado:** **3 ou mais** ações.

## ■ PILAR 7 — Sustentabilidade Financeira e Reforço de Recursos Privados

### 33. Crescimento da comparticipação financeira privada

*(patrocínios, donativos, mecenato, parcerias privadas)*

- **Nível Base:** Crescer receitas privadas em **5%**.

- **Nível Intermédio:** Crescer em **10%**.
- **Nível Elevado:** Crescer em **15%**.

#### **34. Crescimento do autofinanciamento da modalidade**

*(quotizações, inscrições, receitas próprias)*

- **Nível Base:** Crescer em **5%**.
- **Nível Intermédio:** Crescer em **10%**.
- **Nível Elevado:** Crescer em **15%**.

#### **35. Crescimento da proporção do orçamento proveniente de fontes não públicas**

- **Nível Base:** Crescer em **3%**.
- **Nível Intermédio:** Crescer em **5%**.
- **Nível Elevado:** Crescer em **7%**.