



## **Direção Regional do Desporto**

**Plano de atividades 2023**

**Secretaria Regional da Saúde e do  
Desporto – Governo Regional dos Açores**

# DIREÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

## Plano de atividades 2023

**Secretaria Regional da Saúde e do Desporto – Governo Regional  
dos Açores**

31 janeiro 2023

## ÍNDICE

NOTA INTRODUTÓRIA .....	4
1.ENQUADRAMENTO .....	5
1.1    MISSÃO, VISÃO, VALORES E ATRIBUIÇÕES .....	5
1.2    CONTEXTO AMBIENTAL DA ORGANIZAÇÃO .....	6
1.2.1 AMBIENTE INTERNO .....	6
1.2.2 AMBIENTE EXTERNO.....	9
1.3. ORGANOGRAMA .....	13
2. ESTRATÉGIA E OBJETIVOS.....	14
2.1 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....	14
2.2 OBJETIVOS OPERACIONAIS.....	14
2.3 QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO 2023 .....	16
3. ATIVIDADES PREVISTAS .....	18
3.1 PLANOS DE AÇÃO .....	18
3.2 MEDIDAS DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA.....	26
4. CONTRIBUTOS PARA AS POLÍTICAS TRANSVERSAIS .....	27
5. CONCLUSÃO .....	29
6. GLOSSÁRIO .....	30
7. ANEXOS.....	31

## NOTA INTRODUTÓRIA

A Direção Regional do Desporto (DRD), é o serviço executivo da Secretaria Regional da Saúde e Desporto que tem por missão, segundo o Decreto Regulamentar Regional n.º 15/2021/A, de 6 de julho, conceber, coordenar e apoiar as atividades que se integrem no âmbito do sistema desportivo da Região Autónoma dos Açores, bem como fazer executar os objetivos inerentes ao mesmo.

Do conjunto de serviços que presta tem especial impacto social todo o apoio prestado ao Movimento Associativo Desportivo que permite que toda a atividade de treino e competição nos diferentes escalões etários e diversos níveis competitivos possa acontecer, inclusive, em instalações desportivas propriedade da Região Autónoma dos Açores mantidas e geridas pela DRD.

Cabe, ainda, a esta Direção Regional a promoção de Programas de Atividade Física para Todos com o objetivo de atingirmos os mais elevados patamares de capacidade físico/motora rumo a uma idade adulta mais ativa e saudável.

Começam a ser por demais evidentes os sinais de que as nossas crianças e jovens evidenciam uma deficitária resposta motora para enfrentar o Mundo que os rodeia que, no caso concreto da Região Autónoma dos Açores, passa obviamente, por desafios que implicam desenvolvimento das capacidades no comportamento motor para ultrapassar os obstáculos naturais e os construídos.

Corremos o risco de estarmos a criar uma geração da alcatifa, onde tudo é artificialmente fácil, indolor, confortável, onde o conhecimento e utilização corpo não faz parte do nosso repertório de competências.

O corpo, o seu conhecimento e a sua utilização não podem, nunca, ficar de fora do processo formativo das nossas populações jovens.

Não conhecendo o nosso próprio corpo, não tendo a capacidade de agir sobre ele, de utilizá-lo para, de forma favorável, sermos capazes de ultrapassar situações desfavoráveis seremos, incondicionalmente menos capazes.

E seremos menos capazes porque as situações de fracasso, na interação, na oposição, na cooperação, na superação irão aumentar enfraquecendo a autoestima e limitando a capacidade socialização.

O corpo é o primeiro equipamento para a socialização, é com ele que desempenhamos essa tarefa em bebés, não a percamos - nem precocemente, nem ao longo da vida.

Perante este desafio, cada vez mais atual, e perante um adversário feroz que se chama eletrónica temos de agir.

E, no caso, a ação necessária é dirigida para as populações mais jovens através de um Programa de Desenvolvimento Desportivo feito em parceria com outros “players” da área do governo, Saúde e Educação, que permitirão uma intervenção precoce com vista a uma maior capacitação na área do desenvolvimento motor seguida de uma melhoria das competências desportivas nomeadamente, as competitivas que poderão levar a patamares de excelência desportiva designada por Alto Rendimento Desportivo.

Paralelamente desenvolver-se-ão janelas de oportunidade para o desenvolvimento da Atividade Física, em todas as ilhas dos Açores, que permitirão a incorporação de uma Filosofia de “Vida Ativa” para toda a vida.



## 1. ENQUADRAMENTO

### 1.1 MISSÃO, VISÃO, VALORES E ATRIBUIÇÕES

**Missão:** Conceber, coordenar e apoiar as atividades que se integrem no âmbito do sistema desportivo da Região Autónoma dos Açores, bem como fazer executar os objetivos inerentes ao mesmo.

**Visão:** Ser o Desporto o motor de uma sociedade fisicamente ativa e saudável ao longo da vida.

**Valores:** Proximidade, Transparência, Equidade e Inovação

**Atribuições:**

À DRD compete

- a) assegurar a execução da política definida para o sistema desportivo;
- b) promover a articulação da política desportiva com outros setores da ação governativa compatíveis com o mesmo;
- c) fomentar e dinamizar a prática do desporto e das atividades físicas desportivas;
- d) prestar apoio às entidades e estruturas do associativismo desportivo;
- e) promover e coordenar programas de apoio visando a excelência desportiva, quer na prática regular, quer no desporto para pessoas portadoras de deficiência;
- f) cooperar nas áreas do desporto escolar;
- g) promover e apoiar a prática do desporto para pessoas portadoras de deficiência;
- h) assegurar a gestão do parque desportivo regional;
- i) cooperar no planeamento e na construção das instalações desportivas da Região Autónoma dos Açores, em colaboração com o departamento do Governo Regional com competência em matéria de obras públicas;
- j) cooperar nas ações de beneficiação do equipamento e das instalações desportivas da Região Autónoma dos Açores;
- k) exercer as competências definidas na legislação aplicável em vigor, no âmbito do regime do licenciamento e da responsabilidade técnica pelas instalações desportivas abertas ao público, bem como pelas atividades ali desenvolvidas;
- l) promover e apoiar a formação dos recursos humanos do desporto;
- m) proceder à recolha, tratamento e divulgação de documentação, informações e dados estatísticos, no âmbito da atividade física desportiva e do desporto;
- n) promover a realização de estudos e projetos de investigação nas suas áreas de competência;
- o) celebrar contratos-programa de desenvolvimento desportivo, nos termos previstos na legislação própria na matéria, bem como atribuir as correspondentes participações financeiras;
- p) Preparar as propostas de plano anual e de médio prazo da DRD, bem como a respetiva proposta de orçamento;
- q) assegurar a execução do plano de investimentos da DRD e propor eventuais reajustamentos;
- r) cooperar no âmbito da sua área de atuação com as autarquias locais, nos termos da legislação aplicável em vigor;
- s) assegurar a realização de outras tarefas que, no âmbito da sua área de competências, lhe sejam distribuídas ou cometidas à sua responsabilidade.

## 1.2 CONTEXTO AMBIENTAL DA ORGANIZAÇÃO

Pretende-se através desta análise dar a conhecer todos os fatores, internos e externos, que têm influência no desenvolvimento das competências da DRD e na persecução da sua missão e objetivos.

### 1.2.1 AMBIENTE INTERNO

O ambiente interno da organização engloba todos os recursos à sua disposição para implementação da sua estratégia e trabalho, tendo esta controlo sobre a sua utilização e otimização.

#### 1.2.1.1 RECURSOS HUMANOS

A Direção Regional do Desporto tem atualmente **189** funcionários, **103** do sexo masculino e **86** do sexo feminino.

Os funcionários estão distribuídos pelas diferentes unidades orgânicas e categorias profissionais, conforme se demonstra no quadro abaixo:

Unidade Orgânica	Cargo de Direção Superior de 1º Grau	Cargo de Direção Intermédia de 1º Grau	Cargo de Direção Intermédia de 2º Grau	Cargo de Direção Específica de 1º Grau	Cargo de Direção Específica de 2º Grau	Técnico de Informática	Coordenador Técnico	Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional
<b>DRD. Sede</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>2</b>
DSDD	0	1	2	0	0	0	0	7	4	0
DSCAFIE	0	1	1	0	0	1	1	8	10	2
<b>SDI</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>30</b>	<b>95</b>
Sta. Maria	0	0	0	0	1	0	0	0	1	2
S. Miguel	0	1	0	0	0	0	0	5	12	51
Terceira	0	1	0	0	0	0	0	6	6	31
Faial	0	1	0	0	0	0	0	2	5	10
Pico	0	0	0	0	1	0	0	2	3	1
S. Jorge	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0
Graciosa	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
Flores	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
Corvo	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>31</b>	<b>44</b>	<b>97</b>

Em 2023, acrescem aos recursos humanos acima definidos **10** fruto de programas de apoio ao emprego e **9** fruto de estágios de carácter profissional.

#### 1.2.1.2 RECURSOS TÉCNOLÓGICOS

Os recursos tecnológicos incluem todos os recursos materiais, edifícios, tecnologia, instalações, entre outros, à disposição da DRD.

A DRD dispõe de um conjunto de adequado de recursos tecnológicos que permitem o desenvolvimento das suas atribuições e responsabilidades.

Enquanto estrutura operacional da política desportiva na Região Autónoma dos Açores, importa ressaltar um conjunto de instalações desportivas de uso público (anexo II) que carecem constantemente de melhorias ao nível das suas infraestruturas e equipamentos, pois delas depende grande parte da prática desportiva na região.

Em 2023 importa continuar a investir na melhoria das condições de atuação e trabalho, sobretudo ao nível do parque informático, redes e comunicações, aproveitando também potenciais recursos provenientes do Plano de Recuperação e Resiliência para a transição verde e digital.

A lista de bens materiais pode ser consultada no Anexo II – Mapa de Infraestruturas Desportivas e Anexo III – Mapa de Imobilizado.

### 1.2.1.3 RECURSOS FINANCEIROS

Os recursos financeiros alocados à área do desporto são oriundos de 2 fontes distintas:

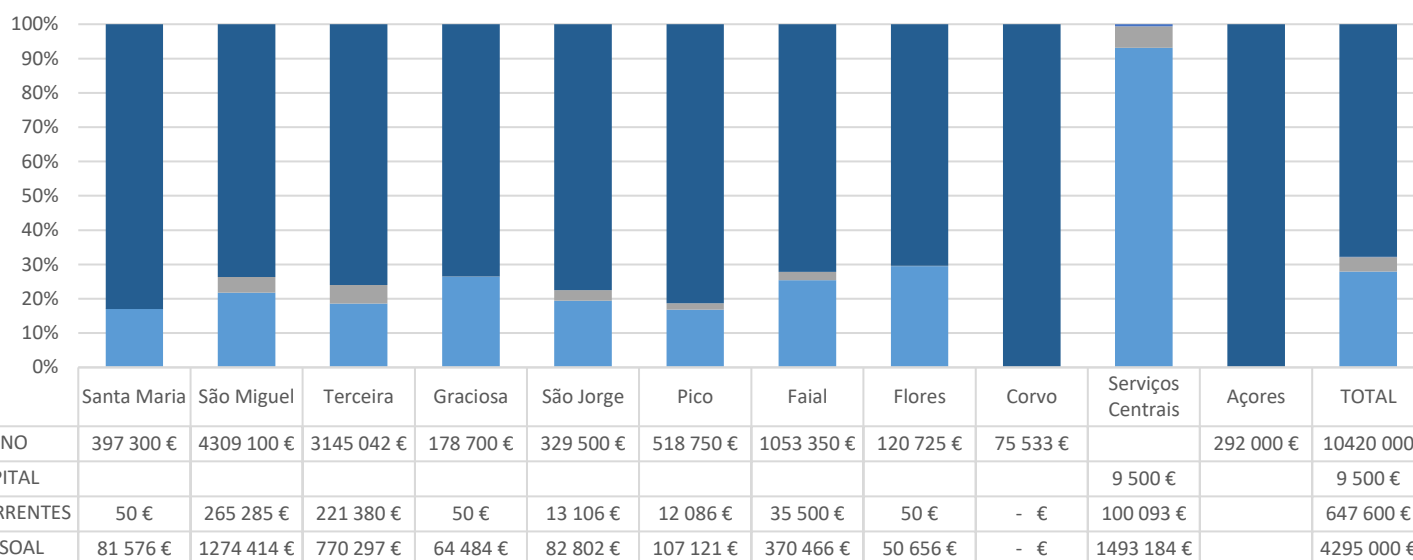
1. As verbas asseguradas através dos projetos e ações correspondentes previstos no Plano Regional Anual, conforme estabelecido no ORAA, aprovado pela Assembleia Legislativa Regional.
2. As verbas disponibilizadas ao nível do funcionamento, que asseguram as despesas correntes à normal atividade dos diferentes serviços.

Para 2023 estão ao dispor da DRD os seguintes montantes:

Plano Anual Regional 2023	Dotação Inicial
<b>Plano Anual Regional 2023</b>	<b>10 420 000,00 €</b>
<b>9</b>	<b>3 025 000,00 €</b>
<b>Desporto Crianças e Jovens</b>	<b>3 025 000,00 €</b>
5.09.1 - Promoção da Literacia Motora	350 000,00 €
5.09.3 - Escalões de formação	1 750 000,00 €
5.09.4 - Proc.especiais formação jovens praticantes	225 000,00 €
5.09.5 - Eventos desportivos e apoio a clubes participantes em competições não profissionais	700 000,00 €
<b>10</b>	<b>5 242 000,00 €</b>
<b>Atividade Desportiva</b>	<b>5 242 000,00 €</b>
5.10.1 - Atividade associativa	2 400 000,00 €
5.10.2 - Participação competitiva de clubes	2 622 000,00 €
5.10.3 - Alto rendimento	220 000,00 €
<b>11</b>	<b>210 000,00 €</b>
<b>Atividade Física</b>	<b>210 000,00 €</b>
5.11.1 - Promoção da atividade física para a população em geral, incluindo jovens, adultos e cidadãos com deficiência	210 000,00 €
<b>12</b>	<b>1 803 000,00 €</b>
<b>Instalações Desportivas</b>	<b>1 803 000,00 €</b>
5.12.1 - Gestão e funcionamento do parque desportivo regional	1 203 000,00 €
5.12.2 - Inst.Desp.escola.protocolos PDR	300 000,00 €
5.12.3 - Reabilitação Parque Desportivo Regional	50 000,00 €
5.12.4 - Instalações desportivas e sedes sociais	200 000,00 €
5.12.6 – Obras de melhoramento do pavilhão do Corvo	50 000,00 €
<b>13</b>	<b>140 000,00 €</b>
<b>Iniciativas Transversais às Diferentes Áreas do Desporto</b>	<b>140 000,00 €</b>
5.13.1 - Promoção do desporto e da atividade física	90 000,00 €
5.13.2 - Formação técnica	10 000,00 €
5.13.3 - Modernização	40 000,00 €
<b>Funcionamento</b>	<b>4 952 100,00 €</b>

Despesas Correntes	647 600,00 €
Despesas Pessoal	4 295 000,00 €
Despesas de Capital	9 500,00 €
<b>Total Geral</b>	<b>15 372 100,00 €</b>

## Fontes de Financiamento - Distribuição



### 1.2.1.4 RECURSOS ORGANIZACIONAIS

A Direção Regional do Desporto é um órgão executivo da SRSD, dotado de autonomia administrativa. Ao nível da sua estrutura organizacional, possui uma estrutura vertical, predominantemente caracterizada pela sua rigidez e formalização, típica da administração pública, sendo esta estrutura mais propícia a ambientes estáveis.

A especificação das tarefas, a coordenação/colaboração entre unidades orgânicas e as respetivas funções e competências decorrem da sua orgânica e é estabelecida pelo Decreto Regulamentar Regional n.º 15/2021/A, de 6 de julho, na sua atual redação.

Em termos de política de remuneração e progressão na carreira a DRD obedece às regras estabelecidas para administração pública regional.

A organização possui em funcionamento os sistemas de controlo e redes de comunicação adequadas à sua dimensão e escopo das suas atribuições.

Dado o seu contexto histórico e cultura existente, podemos assumir que se encontram perfeitamente assimiladas as normas, valores, atitudes e expectativas por todos os membros da organização, a todos os níveis.

Sem prejuízo de algumas lacunas que importa colmatar, esta direção regional possui uma equipa equilibrada entre a experiência e o know-how dos mais velhos e a irreverência e curiosidade dos mais novos, sendo este um facto determinante do seu sucesso atual e futuro.

## 1.2.2 AMBIENTE EXTERNO

O ambiente externo da organização engloba todos os fatores e estímulos exteriores à organização, mas que influenciam o seu desempenho do papel na sociedade. Estes podem ter um carácter transaccional (mais próximo) e contextual (mais afastado).

### 1.2.2.1 AMBIENTE EXTERNO – CONTEXTUAL

O ambiente externo contextual é o somatório das características que definem o exterior, em sentido lato, da organização e que influenciam a sua atuação na sociedade. Estes são fatores que a organização não controla, mas que deve ter sempre presente na tomada das suas decisões.

#### 1.2.2.1.1 ECONÓMICA

Após 2 anos fortemente marcados pela pandemia Covid-19, previa-se uma estabilização e crescimento nos principais indicadores económicos para o ano de 2022, tendo desde o início do mesmo com a guerra na Ucrânia se verificado uma inflação galopante, como o aumento generalizado dos preços sobretudo da energia, combustíveis e matérias-primas.

O Plano Regional Anual para o ano de 2023, refere que nesta Legislatura, o XIII Governo já teve de enfrentar as consequências da crise pandémica, que subsistem, os reflexos da guerra na Ucrânia, que persiste e, agora, a crise inflacionista.

A maior crise sanitária mundial dos últimos 100 anos, o maior conflito bélico na Europa nas últimas 7 décadas e a maior crise inflacionária dos últimos 20 anos são um contexto que não tem qualquer paralelo em anteriores períodos de programação.

É nesta conjuntura que se declina a anualidade dos documentos orçamentais da Região.

A incerteza e instabilidade do contexto, obriga-nos a uma responsabilidade acrescida, respondendo, com constância e assertividade, a quem mais precisa.

O investimento público em 2023 deve, pois, com sensibilidade conjuntural, imperativamente, apoiar os mais frágeis e a classe média da nossa sociedade, ao mesmo tempo que, com assertividade estratégica, potencia mais coesão e resiliência e alavanca o desenvolvimento e a convergência.

Este Plano, inserido num orçamento com endividamento zero, concentra recursos próprios, nacionais e europeus onde eles são, de facto, necessários e capazes de potenciar efeitos multiplicadores, para todas as pessoas e em todas as ilhas do arquipélago.

‘Todos estes fatores terão impacto também no setor do desporto, que começava no final do contexto da situação pandémica a recuperar os seus indicadores.

#### 1.2.2.1.2 SOCIAL

Os indicadores sociais nos Açores apontam para números abaixo da média nacional em áreas com a educação, saúde ou qualificação.

De acordo com os dados da Pordata em 2020:

- A taxa de abandono escolar é mais do dobro da registada a nível nacional. No arquipélago, 27% dos jovens dos 18 aos 24 anos estão fora do sistema de ensino sem ter completado o secundário, enquanto no todo nacional essa percentagem é de 11%.
- 70% da população com 15 ou mais anos não tem o ensino secundário (em todo o país a percentagem é de 58%), e só 11% tem formação superior (20% no país).
- A esperança de vida à nascença é inferior à do país: 77,9 anos (80,8 anos no conjunto do território)
- A população açoriana é mais pobre que a do restante país como demonstra o PIB per capita que é inferior ao todo nacional ou o nº de beneficiários do RSI que é superior ao território nacional.

O Plano Regional Anual para o ano de 2023 refere ainda que:

- No que se refere aos níveis de instrução dos açorianos, verifica-se na Região, entre os dois últimos períodos censitários (2011-2021), uma diminuição da população residente com habilitações até o 1º ciclo do ensino básico (-26,3%), acompanhando a tendência nacional.
- Por outro lado, a melhoria da qualidade de vida e o alargamento da escolaridade obrigatória refletem-se nos aumentos positivos, face ao país, da população com o ensino secundário e superior concluídos (+64,0% e cerca de +47,9%, respetivamente). Ainda assim, quando comparada a população residente nos Açores, com o ensino secundário e superior completo, com as restantes regiões NUTS II nacionais, apenas 31,3% dos açorianos apresentam estes níveis de ensino completos, face a 38,7% de média nacional.
- Ao nível do abandono escolar, em 2021, 23,2% da população açoriana entre os 18 e os 24 anos de idade, abandonou precocemente a escola, mais 17,3 p.p. comparativamente com o país (5,9%). No que concerne à variação dos níveis de instrução, verifica-se, entre 2011 e 2021, uma consistência entre valores em toda a Região, com todos os concelhos a reduzirem o peso das habilitações até ao 1º ciclo do ensino básico e a aumentarem o número de habitantes com o nível secundário e superior.

É tomando em consideração estes fatores de cariz social que a DRD executa a sua missão sendo o seu objeto crucial para enfrentar os diferentes desafios sociais através do desporto e da atividade física e para inverter algumas das tendências supracitadas nomeadamente no que respeita ao papel do desporto na promoção da igualdade de oportunidades, igualdade de género, inclusão social, coesão social e cidadania ativa.

Importa sublinhar que a crise económica que teve início em 2022, poderá continuar a expor e agravar as fragilidades já exigentes no próprio setor do desporto e nas suas organizações, colocando em risco todo o trabalho e resultados obtidos até aqui.

#### 1.2.2.1.3 POLÍTICA

---

A Região Autónoma dos Açores beneficia do Estatuto Político-Administrativo da Região Autónoma dos Açores que define as competências próprias da administração regional autónoma e a estrutura e funcionamento dos órgãos de governo próprio.

As eleições legislativas regionais nos Açores em 2020 foram realizadas em 25 de outubro de 2020, tendo sido eleitos 57 deputados para Assembleia Legislativa da Região Autónoma dos Açores.

Deste novo quadro político, após 24 anos de governação por parte do mesmo partido (PS), tomou posse o XIII Governo Regional dos Açores, formado pela coligação PSD-CDS-PPM e com um acordo de incidência parlamentar com a IL e Chega, de modo a assegurar a necessária estabilidade governativa.

As próximas eleições legislativas regionais terão lugar em 2024.

O Programa de Governo do XIII Regional orienta as grandes opções de política de desenvolvimento desportivo para a atual legislatura.

#### 1.2.2.1.4 TECNOLÓGICA

---

Após um período de Pandemia, onde as pessoas e organizações se viram obrigadas a recorrer a uma rápida digitalização para fazer face aos desafios de uma inesperada “vida à distância”, 2023 e os anos que se seguem serão previsivelmente um período de contínua evolução e adaptação às tendências tecnológicas emergentes.

A necessidade de trabalho em rede, a recolha e acesso remoto aos dados, evidenciam as questões relacionadas com a velocidade da internet (entrada em vigor do 5G), armazenamento em *Cloud* e ainda as questões da segurança cibernética.

A atual facilidade de partilha e troca de informação e experiências, potencia pessoas (*stakeholders*) cada vez mais informadas e esclarecidas, que resultará numa fonte de stress positivo que fará com que as organizações se modernizem e respondam aos desafios do futuro.

Importa referir que existe um compromisso assumido tendo em vista a transição verde e digital por todos os Estados - Membros da União Europeia. Os principais instrumentos de implementação desta estratégia serão os Planos de Recuperação e Resiliência assim com o Quadro Financeiro Plurianual 2021-2027.

Em traços gerais esta estratégia coloca as pessoas em primeiro lugar e pretende criar novas oportunidades para as empresas e demais organizações, assim como continuar a luta contra as alterações climáticas e a realização da transição ecológica.

Os desenvolvimentos tecnológicos atuais estão também a afetar a forma como o desporto é visto, praticado e organizado, aumentando o potencial em áreas como o treino, a organização de eventos, a construção, gestão e manutenção de instalações desportivas, educação e mobilidade ativa, entre outros.

A DRD deve considerar este envolvimento como o momento para fomentar a inovação na criação de oportunidades para aumentar a prática de atividade física e participação no desporto em geral, assim como criar mecanismos sustentáveis para o desenvolvimento social e económico do setor do desporto na Região Autónoma dos Açores.

#### 1.2.2.1.5 DEMOGRAFIA

---

Relativamente à demografia, o Plano Regional Anual para o ano de 2023 refere que:

*“Em 2021, segundo os dados provisórios dos censos 2021, a Região Autónoma dos Açores concentrava cerca de 236 mil habitantes (2,3% da população nacional) com uma densidade populacional de 102 habitantes por km<sup>2</sup>.*

*A evolução demográfica, face ao último período censitário, é marcada por um decréscimo da população residente de 4,2% sendo que, apesar desta diminuição, a Região apresenta uma população menos envelhecida do que a média nacional (em 2021, 113,2 idosos por cada 100 jovens face a um valor nacional de 182,1 idosos por cada 100 jovens).”*

#### 1.2.2.1.6 LEGAL

---

No âmbito da administração pública regional a Direção Regional do Desporto é um serviço executivo que possui as competências que lhe são conferidas pelo n.º 3 do artigo 30.º da Orgânica da Secretaria Regional da Saúde e Desporto, aprovada no Anexo I ao Decreto Regulamentar Regional n.º 15/2021/A, de 6 de setembro, na atual redação introduzida pelo Decreto Regulamentar Regional n.º 32/2021/A, de 28 de dezembro.

No exercício das suas competências a Direção Regional do Desporto obedece, e sem prejuízo da legislação nacional com aplicação direta na Região, nomeadamente a Lei de Bases da Atividade Física e do Desporto, aprovada pela Lei n.º 5/2007, de 16 de janeiro, ao disposto no Decreto Legislativo Regional n.º 21/2009/A, de 2 de dezembro, na atual redação, ao Decreto Legislativo Regional n.º 24/2016/A, de 11 de novembro e ao Decreto Legislativo Regional n.º 17/2004/A, de 22 de abril, e demais legislação complementar.

Nas áreas administrativa, orçamental, económica, financeira, patrimonial e recursos humanos, a atuação da Direção Regional do Desporto rege-se pelas normas legais em vigor para as áreas em questão.

#### 1.2.2.1.7 GEOGRÁFICA

---

Em termos geográficos a atividade da DRD é condicionada pela dispersão geográfica do arquipélago dos Açores.

Em termos de proximidade as 9 ilhas estão divididas em 3 grupos: o grupo ocidental, constituído pelas ilhas do Corvo e das Flores; o grupo central, formado pelas ilhas, Terceira, Graciosa S. Jorge, Faial e Pico; e o grupo oriental, pelas ilhas de S. Miguel e de Santa Maria.

A questão das acessibilidades e transporte, inter-ilhas e para fora da região, têm um impacto significativo na atividade desportiva e conseqüentemente sobre a Direção Regional do Desporto.

No sentido de se colmatar potenciais falhas na implementação da política desportiva e aumentar-se a proximidade com as respetivas comunidades, a DRD possui serviços executivos periféricos em todas as ilhas.

### 1.2.2.2 AMBIENTE EXTERNO - TRANSACIONAL

O ambiente externo transacional encerra o conjunto de entidades, indivíduos ou organizações que entram em contacto direto com a organização. A organização controla parcialmente estes fatores.

#### 1.2.2.2.1 CLIENTES

A Direção Regional do Desporto apresenta uma grande diversidade de *stakeholders* como destinatários dos seus serviços.



#### 1.2.2.2.2 CONCORRENTES

Enquanto autoridade regional para o desporto, no seu papel de regulador do sistema desportivo, a DRD não possui concorrência.

#### 1.2.2.2.3 FORNECEDORES

A DRD, fruto da sua atividade, possui uma lista de fornecedores considerável. Estes fornecedores estão sobretudo relacionados com o provimento de recursos materiais e tecnológicos, fornecimento e serviços externos afetos à sua administração e gestão.

Adicionalmente a gestão e manutenção das instalações e equipamentos desportivos exige a relação com fornecedores de bens e serviços especializados nesta área.

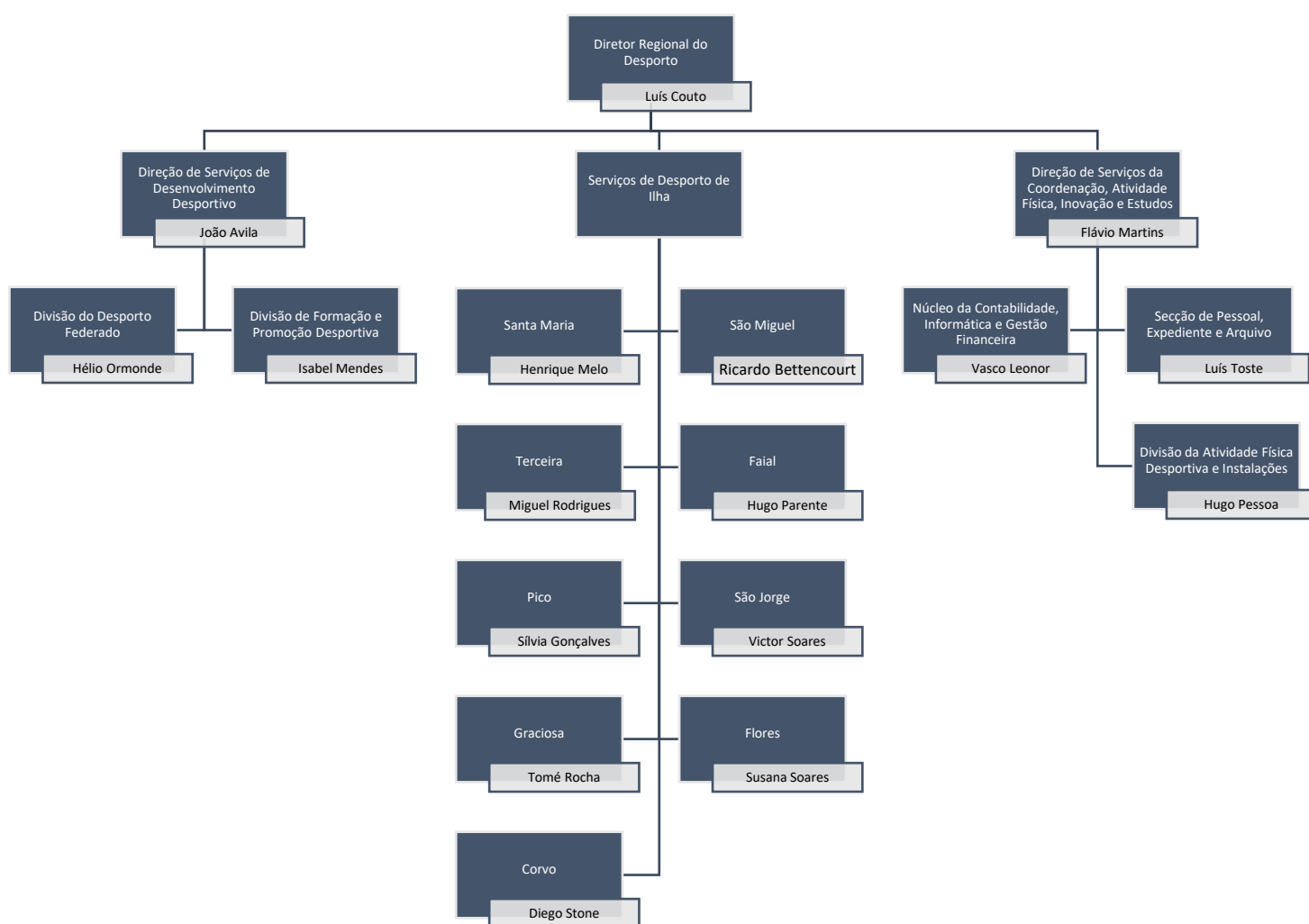


### 1.2.2.2.4 COMUNIDADE

O contexto específico desta organização, leva a que esta se relacione sobretudo com as comunidades nas diferentes ilhas dos Açores. Neste caso têm sobretudo influência sobre a sua ação, as organizações das outras áreas sectoriais, como a educação, a saúde, o turismo e o ambiente, assim como o poder local.

Não obstante, importa ainda contemplar as organizações do panorama nacional e internacional com quem já existem relações estabelecidas

## 1.3. ORGANOGRAMA



## 2. ESTRATÉGIA E OBJETIVOS

### 2.1 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Na persecução do cumprimento das suas competências a Direção Regional do Desporto assume como Objetivos Estratégicos os seguintes:

**OE 1 - Fomentar o reconhecimento do desporto como fator importante na promoção da igualdade de oportunidades, igualdade de género, inclusão social, coesão social e cidadania ativa;**

- Com a definição deste objetivo estratégico pretende-se alicerçar a valorização da dimensão social do desporto;

**OE 2 - Promover o aumento da prática desportiva e a consciencialização dos cidadãos para os benefícios da atividade física e de um estilo de vida saudável, apoiado numa política desportiva sustentável e baseada em evidências, em estreita colaboração com movimento desportivo e demais *stakeholders*.**

- Este objetivo tem como foco o aumento dos indicadores referentes à prática da atividade física e desporto, tendo como principais parceiros as associações, clubes e demais entidades do movimento associativo desportivo.

**OE 3 - Criar as condições e oportunidades para o desenvolvimento desportivo, incluindo o aumento da variedade e qualidade da oferta da prática da atividade física e desporto para diferentes segmentos, da capacitação, educação e aquisição de competências dos diferentes agentes desportivos e das condições de acessibilidade a instalações desportivas.**

- A identificação de soluções para eliminar barreiras no que diz respeito ao desenvolvimento desportivo é um desígnio da DRD. Em termos estratégicos a questões da capacitação de recursos humanos e do acesso às instalações desportivas são fundamentais.

**OE 4 - Prestar um serviço público de qualidade, baseado na proximidade e flexibilidade e na otimização dos recursos disponíveis procurando sempre, nos diferentes contextos, a devida eficácia e eficiência na resposta.**

- Pretende-se com este objetivo, espelhar o compromisso que qualifica a ação da DRD no seu contributo para uma administração pública mais próxima, eficiente e orientada para o cliente.

### 2.2 OBJETIVOS OPERACIONAIS

Para os Objetivos Estratégicos acima identificados, concorrem os seguintes objetivos operacionais:

### 2.2.1 OBJETIVOS OPERACIONAIS DE EFICÁCIA

- O.1 - Assegurar a realização das iniciativas planeadas, da responsabilidade direta da DRD ou seus serviços externos
- O.2 - Promover a prática da atividade física e desportiva para toda a população e ao longo da vida
- O.3 - Apoiar o desporto de alto rendimento e a capacitação dos agentes desportivos

### 2.2.2 OBJETIVOS OPERACIONAIS DE EFICIÊNCIA

- O.4 - Assegurar a operacionalidade das instalações desportivas sob a gestão da DRD
- O.5 - Desenvolver os processos atinentes à celebração e execução dos contratos-programa

### 2.2.3 OBJETIVOS OPERACIONAIS DE QUALIDADE

- O.6 - Assegurar níveis positivos de satisfação dos clientes

## 2.3 QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO 2023

DRD - QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO 2023								
Departamento: SECRETARIA REGIONAL DA SAÚDE E DESPORTO								
Organismo: DIREÇÃO REGIONAL DO DESPORTO								
Missão: Conceber, coordenar e apoiar as atividades que se integrem no âmbito do sistema desportivo da Região Autónoma dos Açores, bem como fazer executar os objetivos inerentes ao mesmo.								
Visão: Ser o Desporto o motor de uma sociedade fisicamente ativa e saudável ao longo da vida.								
<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>								
OE 1 • Fomentar o reconhecimento do desporto como fator importante na promoção da igualdade de oportunidades, igualdade de género, inclusão social, coesão social e cidadania ativa;								
OE 2 • Promover o aumento da prática desportiva e a consciencialização dos cidadãos para os benefícios da atividade física e de um estilo de vida saudável, apoiado numa política desportiva sustentável e baseada em evidências, em estreita colaboração com o movimento desportivo e demais stakeholders;								
OE3 • Criar as condições e oportunidades para o desenvolvimento desportivo, incluindo o aumento da variedade e qualidade da oferta da prática da atividade física e desporto em diferentes níveis e para diferentes segmentos, aumento da capacitação, educação e aquisição de competências dos diferentes agentes desportivos e das condições de acessibilidade a instalações desportivas de uso público;								
OE4 • Prestar um serviço público de qualidade, baseado na proximidade e flexibilidade e na otimização dos recursos disponíveis, procurando sempre, nos diferentes contextos, a devida eficácia e eficiência na resposta;								
<b>Cumprimento dos objetivos operacionais</b>								
<b>Taxa de Execução - Objetivos</b>					<b>Taxa de Execução - Parâmetros</b>			
								
Legenda					Objetivos Estrategico-Operacionais			
					<span style="background-color: #00AEEF; color: white; padding: 2px;">Supera</span> <span style="background-color: #008000; color: white; padding: 2px;">Atingo</span> <span style="background-color: #FFA500; color: white; padding: 2px;">Não atingo</span> <span style="background-color: #C00000; color: white; padding: 2px;">Sem efeito</span>			
<b>Objetivos Estratégico-Operacionais de Eficácia - Ponderação de 40 %</b>								
O. 1 - Assegurar a realização das iniciativas planeadas, da responsabilidade direta da DRD ou seus serviços externos - Ponderação de 40 %								
Indicadores	Fórmula	2022	2023					
			Meta	Superação	Peso	Realizado	Classificação	Desvio
Ind. 1 Taxa de execução do plano de atividades	(total ações executadas / total ações previstas) * 100	94,9%	85% < Taxa ≤ 95%	Taxa > 95%	60%			
Ind. 2 Taxa de execução do Plano Anual Regional para 2023	(total do valor executado / total do valor previsto) * 100	96,8%	94% < Taxa ≤ 98%	Taxa > 98%	40%			
O. 2 Promover a prática da atividade física e desporto para toda a população e ao longo da vida- Ponderação de 30 %								
Indicadores	Fórmula	2022	2023					
			Meta	Superação	Peso	Realizado	Classificação	Desvio
Ind. 3 Contratos-programa que visem apoiar o desporto para pessoas com deficiência	Total de contratos-programa que visem apoiar o desporto para pessoas com deficiência	48	35 < Total ≤ 45	Total > 45	60%			
Ind. 4 Ações e iniciativas de promoção da atividade física e desportiva	Total ações e iniciativas concretizadas	92	60 < Total ≤ 80	Total > 80	40%			
O. 3 Apoiar o desporto de alto rendimento e a capacitação dos agentes desportivos - Ponderação de 30 %								
Indicadores	Fórmula	2022	2023					
			Meta	Superação	Peso	Realizado	Classificação	Desvio
Ind. 5 Nº Praticantes desportivos de alto rendimento e jovens talento regional	Total de praticantes desportivos de alto rendimento jovens talento regional	64	50	> 50	50%			
Ind. 6 Nº de participantes em ações de formação organizadas pela DRD	Total de participantes	333	150 < Total ≤ 200	Total > 200	50%			
<b>Objetivos Estratégico-Operacionais de Eficiência - Ponderação de 30 %</b>								
O.4 Assegurar a operacionalidade das instalações desportivas sob a gestão da DRD Ponderação de 60 %								
Indicadores	Fórmula	2022	2023					
			Meta	Superação	Peso	Realizado	Classificação	Desvio
Ind 7 Operacionalidade das instalações	(total de horas inoperativas / potencial máximo de utilização) * 100	98,9%	95% < Taxa ≤ 98%	Taxa > 98%	100%			

**O.5 Desenvolver os processos atinentes à celebração dos contratos-programa Ponderação de 40 %**

Indicadores	Fórmula	2022	2023					
			Meta	Superação	Peso	Realizado	Classificação	Desvio
Ind 8 Tempo (T) médio em dias necessário para completar o processo (P) contabilístico	$T=(P1+P2+...Pn)/n$	1,11	2≤Totals3	Total<2	40%			
Ind 9 Taxa de estornos em GERFIP	Total de estornos/total de processos X 100	3,8%	5%≤Totals10%	Total<5%	60%			

**Objetivos Estratégico-Operacionais de Qualidade - Ponderação de 30 %**
**O.6 Assegurar níveis positivos de satisfação dos clientes Ponderação de 100 %**

Indicadores	Fórmula	2022	2023					
			Meta	Superação	Peso	Realizado	Classificação	Desvio
Ind 10 Grau de satisfação dos clientes	$(I1+I2+...In)/n$	4,00	3≤Totals4	>4	100%			

Meios disponíveis	Pontuação		Planeados	Executados	Desvio
	Recursos Humanos				
Dirigentes - Direção superior		20x (nº de dirigentes superiores)	20,00		
Dirigentes - Direção intermédia		16x (nº de dirigentes)	208,00		
Técnicos Superiores		12X (nº de técnicos superiores)	348,00		
Assistentes Técnicos		8X (nº de assistentes técnicos)	384,00		
Assistentes Operacionais		6X (nº de assistentes operacionais)	624,00		

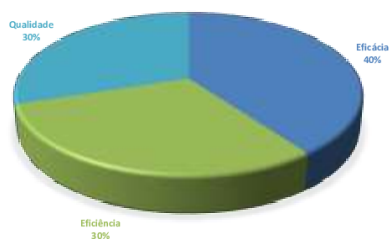
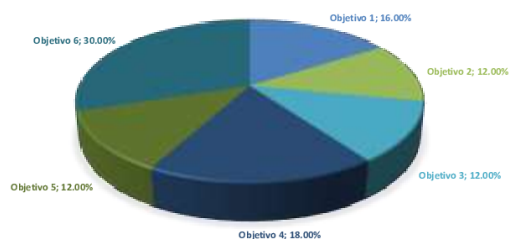
Orçamento (M€)	Estimado	Estimado Revisito	Realizado	Desvio
Funcionamento	4 952 100,00 €	0,00 €		
Plano	10 420 000,00 €	0,00 €		

**Listagem das fontes de verificação**

Objetivo	Indicador	Fonte de verificação
Objetivo 1	Indicador 1	RELATÓRIO DE ATIVIDADES
Objetivo 1	Indicador 2	RELATÓRIO FINANCEIRO
Objetivo 2	Indicador 3	RELATÓRIO DE ATIVIDADES
Objetivo 2	Indicador 4	RELATÓRIO DE ATIVIDADES
Objetivo 3	Indicador 5	RELATÓRIO DE ATIVIDADES
Objetivo 3	Indicador 6	RELATÓRIO DE ATIVIDADES
Objetivo 4	Indicador 7	RELATÓRIO DE ATIVIDADES
Objetivo 5	Indicador 8	SGC
Objetivo 5	Indicador 9	GERFIP
Objetivo 6	Indicador 10	RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Quadro n.º 1 - Peso de cada tipo de objetivo no resultado final

Quadro n.º 2 - Peso de cada objetivo operacional no resultado final

**OBJETIVOS ESTRATÉGICO-OPERACIONAIS**

**OBJETIVOS ESTRATÉGICO-OPERACIONAIS**

**Notas Explicativas**
**Justificação**

### 3. ATIVIDADES PREVISTAS

#### 3.1 PLANOS DE AÇÃO

Plano de Ação 1				
<p><b>Objetivo Estratégico (OE) 1:</b> Fomentar o reconhecimento do desporto como fator importante na promoção da igualdade de oportunidades, igualdade de género, inclusão social, coesão social e cidadania ativa;</p> <p><b>Objetivo Estratégico (OE) 2:</b> Promover o aumento da prática desportiva e a consciencialização dos cidadãos para os benefícios da atividade física e de um estilo de vida saudável, apoiado numa política desportiva sustentável e baseada em evidências, em estreita colaboração com movimento desportivo e demais <i>stakeholders</i>;</p> <p><b>Objetivo Operacional (O OP) 1:</b> Assegurar a realização das iniciativas planeadas, da responsabilidade direta da DRD ou seus serviços externos</p>				
<p><b>Indicador 1:</b> Taxa de execução do plano de atividades</p> <p><b>Indicador 2:</b> Taxa de execução do Plano Anual Regional para 2023</p>				
<p><b>Meta do indicador 1:</b> 85%&lt;Taxa≤ 95%</p> <p><b>Meta do indicador 2:</b> 94%&lt;Taxa≤ 98%</p>				
Projetos				
Designação	Intervenientes	Indicador (s) e Métrica (s)	Local	Obs.
P1 – Organização da XXII Gala do Desporto Açoriano	DSDD - DFPD SDI	Prazo de execução Até 15-05-2023	Região	
P2 – Divulgação de dados da Demografia Federada	DSDD	Prazo de execução Até 31-07-2023	Região	
P3 – Apoio à realização e organização de atividades e eventos no âmbito da promoção da atividade física e do desporto	DSCAFIE SDI	N.º de Atividades e Eventos: 60<Total≤80	Região	
P4 – Organização da Semana Europeia do Desporto	DSCAFIE SDI	N.º de participantes: 10% da população	Região	
P5 – Organização do Encontro Anual de Escolinhas	DSDD - DFPD SDI	Prazo de execução Até 30-06-2023	Região	
P6 – Apoiar a realização da Fase de ilha do Corta-Mato escolar	DSCAFIE SDI	N.º de ocorrências negativas verificadas em cada fase Nº de ocorrências ≤1	Região	
P7 – Apoiar a realização da Fase de ilha do Mega Sprint e Mega Salto	DSCAFIE SDI	N.º de ocorrências negativas verificadas em cada fase Nº de ocorrências ≤1	Região	

P8 – Apoiar a realização das Fases dos Jogos Desportivos Escolares	DSCAFIE SDI	N.º de ocorrências negativas verificadas em cada fase Nº de ocorrências ≤1	Região	
<b>Ações</b>				
Designação	Intervenientes	Indicador (s) e Métrica (s)	Local	Obs.
A1 – Avaliação intercalar do projeto de Investigação DESPertar	DSCAFIE DAFDI	Prazo de execução Até 30-09-2023	Região	

### Plano de Ação 2

**Objetivo Estratégico (OE) 1:** Fomentar o reconhecimento do desporto como fator importante na promoção da igualdade de oportunidades, igualdade de género, inclusão social, coesão social e cidadania ativa;

**Objetivo Estratégico (OE) 2:** Promover o aumento da prática desportiva e a consciencialização dos cidadãos para os benefícios da atividade física e de um estilo de vida saudável, apoiado numa política desportiva sustentável e baseada em evidências, em estreita colaboração com o movimento desportivo e demais *stakeholders*;

**Objetivo Operacional (O OP) 2:** Promover a prática da atividade física e desportiva para toda a população e ao longo da vida

**Objetivo Operacional (O OP) 5:** Desenvolver os processos atinentes à celebração e execução dos contratos-programa

**Indicador 3:** Contratos-programa que visem apoiar o desporto para pessoas com deficiência

**Indicador 4:** Ações e iniciativas de promoção da atividade física e desportiva

**Indicador 8:** Tempo (T) médio em dias, necessário para efetuar o pagamento (P) após a assinatura (A) dos contratos-programa

**Indicador 9:** Taxa de estornos em GERFIP

**Meta do Indicador 3:** 35<Total≤45

**Meta do Indicador 4:** 60<Total≤80

**Meta do Indicador 8:** 2≤Total≤3

**Meta do Indicador 9:** 5%≤Total≤10%

### Ações

Designação	Intervenientes	Indicador (s) e Métrica (s)	Local	Obs.
A2 - Apreciação dos Programas de Desenvolvimento Desportivo no âmbito do programa de apoio aos clubes que participam em competições nacionais de regularidade anual de deslocações	DSDD	Prazo de execução Até 30-10-2023	DRD Região	
A3 - Apreciação dos Programas de Desenvolvimento Desportivo e Candidaturas no âmbito do apoio à aquisição, construção e beneficiação de instalações.	DSCAFIE SDI	Prazo de execução Até 30-09-2023	DRD Região	

A4 - Apreciação dos Programas de Desenvolvimento Desportivo e Relatórios no âmbito do programa de apoio a associações desportivas	DSDD	Prazo de execução Até 30-05-2023	DRD Região	
A5 - Apreciação dos Relatórios dos Programas de Desenvolvimento Desportivo no âmbito do apoio à aquisição, construção e beneficiação de instalações	DSDD DSCAFIE SDI	Tempo médio de apreciação 5 dias	DRD Região	
A6 - Apreciação dos Relatórios dos Programas de Desenvolvimento Desportivo no âmbito do apoio ao programa AA.	DSDD DSCAFIE SDI	Prazo de execução Até 30-06-2023	DRD	
A7 – Apreciação das propostas iniciais dos projetos de ATCEF (bianuais), CF, ED e DA	DSDD SDI	Prazo de execução Até 15-12-2023	DRD	
A8 – Apreciação das candidaturas do projeto da Formação Formal de Agentes Desportivos Não Praticantes	DSDD	Prazo de execução Até 30-07-2023	DRD	
A9 – Apreciação das candidaturas/propostas dos projetos de AA	DSCAFIE SDI	Prazo de execução Até 31-12-2023	DRD	
A10 – Apreciação das propostas de nomeação apresentadas no âmbito da Gala do Desporto Açoriano	DSDD DFPD	Prazo de execução Até 06-04-023	DRD	
A11 – Elaboração de relatório anual de acompanhamento do programa Açores Ativos	DSCAFIE DAFDI	Prazo de execução Até 31-12-2023	DRD	
A12 – Verificação aleatória da utilização de atletas com residência fiscal nos Açores, participantes nas competições nacionais de regularidade anual	DSDD DDF	Prazo de execução Até 20-12-2023	DRD	
A13 – Realização de Conferência Internacional sobre Inovação no Desporto	DSCAFIE DAFDI SDI	Prazo de execução Até 05-06-2023	Região	
<b>Rotinas</b>				
<b>Designação</b>	<b>Intervenientes</b>	<b>Indicador (s) e Métrica (s)</b>	<b>Local</b>	<b>Obs.</b>
R1 – Acompanhamento e controlo da devolução das propostas de Contratos-Programa e Protocolos celebrados com as entidades proponentes.	DSDD DSCAFIE SDI	Tempo médio de devolução inferior a 3 dias após o envio pela DRD	DRD Região	
R2 – Verificação da existência de equipas nos escalões de formação no âmbito dos CP celebrados com clubes participantes em competições nacionais e regionais de seniores - Época 2022/23	DSDD DDF	Prazo de execução Até 30-07-2023	DRD	



R3 – Verificação da existência de equipas nos escalões de formação no âmbito dos CP celebrados com clubes participantes em competições nacionais de regularidade anual de deslocações - Época 2023/24	DSDD DDF	Prazo de execução Até 31-12-2023	DRD	
R4 – Verificação da existência de equipas nos escalões de formação no âmbito dos CP celebrados com as associações participantes em competições regionais de seniores - Época 2022/23	DSDD DDF	Prazo de execução Até 31-07-2023 (2022/23)	DRD	
R5 – Apreciação dos boletins de jogo das equipas participantes em quadros competitivos nacionais de regularidade anual de deslocações	DSDD DDF	Tempo médio de execução Até 30 dias após a receção dos boletins de jogo	DRD	
R6 – Verificação e controlo dos relatórios de provas regionais e nacionais sem regularidade anual	DSDD DDF	Tempo médio de execução Até 7 dias após a receção dos relatórios	DRD	
R7 – Verificação e controlo de comunicados/boletins informativos das associações	DSDD DDF	Tempo médio de execução Até 5 dias após a receção dos comunicados/boletins informativos	DRD	
R8 – Elaboração de proposta de Resolução do Conselho do Governo para determinação dos valores base unitários dos apoios para atividades desportivas	DSDD DDF	Prazo de execução Até 15-07-2023	DRD	
R9 – Elaboração de proposta de portaria da SRSD para aprovação do regulamento referente ao projeto do AACI	DSDD DDF	Prazo de execução Até 31-07-2023	DRD	
R10 – Elaboração de proposta de portaria da SRSD para aprovação do regulamento referente ao projeto da AL	DSDD DFPD DDF	Prazo de execução Até 31-05-2023	DRD	
R11 – Apreciação e carregamento dos dados da demografia federada	DSDD	Prazo de execução Até 31-05-2023	DRD	
R12 – Requisições de serviço efetivo de funções profissionais e relevação de faltas para atividade desportiva	DSDD	Prazo de execução Até 2 dias após a entrada do pedido, tendo em conta cada uma das entidades a quem é remetida a dispensa	DRD	

### Plano de Ação 3

<b>Objetivo Estratégico (OE) 3:</b> Criar as condições e oportunidades para o desenvolvimento desportivo, incluindo o aumento da variedade e qualidade da oferta da prática da atividade física e desporto para diferentes segmentos, da capacitação, educação e aquisição de competências dos diferentes agentes desportivos e das condições de acessibilidade a instalações desportivas de uso público.				
<b>Objetivo Operacional (O OP) 3:</b> Apoiar o desporto de alto rendimento e a capacitação dos agentes desportivos				
<b>Indicador 5:</b> N.º de praticantes desportivos de alto rendimento e jovens talentos regionais				
<b>Meta do indicador 5:</b> 50 praticantes desportivos de alto rendimento e jovens talento regional				
<b>Ações</b>				
Designação	Intervenientes	Indicador (s) e Métrica (s)	Local	Obs.
A14 – Reunião ordinária do Conselho Açoriano para o Desporto de Alto Rendimento	DSDD DDF	Prazo de execução Até 30-04-2023	Região	
A15 – Ações de Formação destinadas a agentes desportivos	DSDD DFPD DSCAFIE DAFDI	Nº de Participantes 150<Total≤200	Região	
<b>Rotinas</b>				
Designação	Intervenientes	Indicador (s) e Métrica (s)	Local	Obs.
A16 – Apreciação dos Planos de Ação Específica e Relatórios associativos dos atletas de alto rendimento e jovens talentos regionais	DSDD-DDF	Prazo de execução Até 30-04-2023	DRD	
R13 – Controlo do acompanhamento escolar dos atletas de alto rendimento e jovens talentos regionais	DSDD-DDF	% de relatórios dos professores acompanhantes apresentados 90% ≤ % de relatórios	DRD	

#### Plano de Ação 4

**Objetivo Estratégico (OE) 3:** Criar as condições e oportunidades para o desenvolvimento desportivo, incluindo o aumento da variedade e qualidade da oferta da prática da atividade física e desporto em diferentes níveis e para diferentes segmentos, aumento da capacitação, educação e aquisição de competências dos diferentes agentes desportivos e das condições de acessibilidade a instalações desportivas de uso público;

**Objetivo Estratégico (OE) 4:** Prestar um serviço público de qualidade, baseado na proximidade e flexibilidade e na otimização dos recursos disponíveis, procurando sempre, nos diferentes contextos, a devida eficácia e eficiência na resposta;

<b>Objetivo Operacional (O OP) 1:</b> Assegurar a realização das iniciativas planeadas, da responsabilidade direta da DRD ou seus serviços externos				
<b>Objetivo Operacional (O OP) 4:</b> Assegurar a operacionalidade das instalações desportivas sob a gestão da DRD				
<b>Objetivo Operacional (O OP) 6:</b> Assegurar níveis positivos de satisfação dos clientes				
<b>Indicador 2:</b> Taxa de execução do Plano Anual Regional para 2023				
<b>Indicador 7:</b> Operacionalidade das instalações				
<b>Indicador 10:</b> Grau de satisfação dos clientes				
<b>Meta do indicador 2:</b> 94%<Taxa≤ 98%				
<b>Meta do indicador 7:</b> 95%<Taxa≤ 98%				
<b>Meta do indicador 10:</b> [3 a 4]				
<b>Projetos</b>				
Designação	Intervenientes	Indicador (s) e Métrica (s)	Local	Obs.
P9 – Aplicação dos Questionários de Satisfação Global dos SDI	SDI	Grau de satisfação numa escala de 1 a 5 3≤ Grau de Satisfação	Região	
P10 – Aplicação de um inquérito sobre "Treinadores - Açores"	DSDD	Grau de satisfação numa escala de 1 a 5 3≤ Grau de Satisfação	DRD	
P11 - Elaborar mapa inicial de distribuição das instalações desportivas	SDI	Prazo de execução Até 30-09-2023	Região	
<b>Ações</b>				
Designação	Intervenientes	Indicador (s) e Métrica (s)	Local	Obs.
A17 – Atualização de documentos de controlo financeiro de apoio à gestão e execução financeira do Plano Regional	DSCAFIE NCIGF	Prazo de execução Até ao dia 31-12-2023	DRD	
A18 - Atualização dos manuais/procedimentos de instrução contabilística em GERFIP	DSCAFIE NCIGF	Prazo de execução Até ao dia 31-12-2023	DRD	
A19 - Elaboração dos Mapas de Fundos Disponíveis e Pagamentos em atraso	DSCAFIE NCIGF SAA	Prazo de execução Até dia 8 de cada mês	DRD	
A20- Elaboração Report Estatístico Mensal	DSCAFIE NCIGF	Prazo de execução Até dia 8 do mês seguinte	DRD	

A21 - Elaboração Execução Financeira e Material	DSDD DSCAFIE NCIGF SAA SDI	Prazo de execução Até ao dia 30-04-2023	Região	
A22 – Vistorias no âmbito do Regime de Responsabilidade Técnica	DSCAFIE DAFDI SDI	Nº de Vistorias Pelo menos 1 a cada entidade	Região	
A23 – Vistorias no âmbito das Licenças de Funcionamento	DSCAFIE DAFDI SDI	Nº de Vistorias Pelo menos a 50% das entidades a nível regional	Região	
A24 - Elaboração e envio da proposta de valores para protocolos de cedência de ID (UIDE)	DSCAFIE DAFDI SDI	Prazo de execução Até ao dia 30-11-2023	Região	
A25 - Elaboração e envio da proposta de valores para protocolos de cedência de ID (PCID)	DSCAFIE DAFDI SDI	Prazo de execução Até ao dia 30-11-2023	Região	
<b>Rotinas</b>				
<b>Designação</b>	<b>Intervenientes</b>	<b>Indicador (s) e Métrica (s)</b>	<b>Local</b>	<b>Obs.</b>
R14 – Elaboração das propostas e listas de pagamento das participações financeiras e verificação da situação tributária e de Segurança Social dos clientes da DRD	DSDD DSCAFIE SDI	Tempo médio de execução Até 2 dias	Região	
R15 – Verificação das listas de pagamento, da situação tributária e de Segurança Social dos clientes da DRD e dos ficheiros de dados gerais da ATCEF, ED, CF, DA, enviados pelos SDI	DSDD DFPD	Tempo médio de execução até 2 dias após a data de entrada	DRD	
R16 – Apreciação e desenvolvimento do processo de candidatura para a emissão de títulos profissionais no âmbito do Regime de Responsabilidade Técnica	DSCAFIE DAFDI NCIGF	Tempo médio de execução Até 5 dias	DRD	
R17 – Apreciação e desenvolvimento do processo de emissão de Licenças de Funcionamento	DSCAFIE DAFDI NCIGF	Tempo médio de execução Até 5 dias	DRD	
R18 – Procedimentos simples para aquisição de bens e serviços	DSDD DSCAFIE	Tempo médio de execução Até 2 dias	Região	

	SAA SDI			
R19 - Elaboração de cabimentos genéricos e registo em GERFIP	DSCAFIE NCIGF SAA SDI	Tempo médio de execução Até 1 dia	Região	
R20 – Registo de documentos de despesa	DSCAFIE NCIGF SAA	Prazo de execução Até ao dia 10 de cada mês	DRD	
R21- Inserção de subsídios programa da DROT	DSCAFIE NCIGF	Prazo de execução Até 30-04-2023	DRD	
R22 – Elaboração da Conta de Gerência da DRD	DSCAFIE NCIGF	Prazo de execução Até 30-04-2023	DRD	
R23 – Elaboração de propostas de alterações orçamentais	DSCAFIE NCIGF SDI	Tempo médio de execução Até 1 dia	Região	
R24 – Registo e verificação dos elementos e procedimentos relativos aos vencimentos	DSCAFIE SAA SDI	Prazo de execução Até ao dia 10 de cada mês	Região	
R25 – Emissão de declarações	DSCAFIE SAA	Tempo médio de execução Até 1 dia	DRD	
R26 - Tratamento e envio de correspondência e encomendas oficiais (correio e através de protocolo)	DSCAFIE SAA SDI	Tempo médio de execução Até 1 dia	DRD	
R27 – Elaboração de relatório mensal sobre o controlo de assiduidade	DSCAFIE SAA	Prazo de execução Até ao 5.º dia do mês seguinte	DRD	
R28 – Emissão de pareceres jurídicos	DSCAFIE	Tempo médio de execução Até 10 dias	DRD	
R29 – Elaboração do Mapa de Férias	DSDD DSCAFIE SAA SDI	Prazo de execução Até 31-03-2023	Região	

R30 - Elaboração do Plano de Formação 2023	DSCAFIE SAA SDI	Prazo de execução Até 31-04-2023	Região	
R31 – Construção de peças de procedimentos	DSCAFIE	Tempo médio de execução Até 7 dias	DRD	
R32 - Elaborar os protocolos de cedência de ID (UIDE)	DSCAFIE SDI	Prazo de execução Até 30-11-2023	Região	
R33 - Elaborar os protocolos de cedência de ID (PCID)	DSCAFIE SDI	Prazo de execução Até 30-11-2023	Região	
R34 - Elaborar e enviar listas de pagamentos de ID	SDI	Prazo de execução Até 5 dias após a assinatura dos protocolos	Região	
R35 – Garantir o correto funcionamento e manutenção das ID	SDI	total de horas inoperativas / potencial máximo de utilização) * 100 95%<Taxa≤ 98%	Região	

### 3.2 MEDIDAS DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

A qualidade dos serviços prestados está diretamente relacionada com a capacidade instalada nos diferentes serviços da DRD. No decorrer de 2023 estão previstas algumas medidas de continuidade de modernização que visam dotar as diferentes unidades orgânicas e os seus trabalhadores dos recursos adequados ao desempenho das suas tarefas, nomeadamente:

#### **Atualização do Software das estações de trabalho**

A existência de software desatualizado em grande parte das estações de trabalho é uma realidade que não só colocava em causa a produtividade dos recursos humanos, como encerrava algumas questões de segurança cibernética. Assim está prevista a atualização do sistema operativo e do atual pacote de aplicativos para escritório e serviços de uma forma transversal a todas as unidades orgânicas.

#### **Sistema de Gestão Documental**

Atualmente apenas algumas unidades orgânicas, sobretudo os serviços centrais e 3 dos serviços de desporto de ilha, se encontram dotadas do sistema de gestão documental em funcionamento no Governo Regional dos Açores. Até ao final do ano este sistema será implementado nos restantes 6 serviços de desporto de ilha, garantindo uma comunicação e suporte homogêneos entre todas as unidades orgânicas, simplificando naturalmente os procedimentos presentemente em vigor.

#### **Sistema de Gestão de Instalações Desportivas**

Prevê-se a contínua transição para o sistema de gestão de instalações desportivas, assim como a implementação de uma aplicação que virá facilitar as marcações regulares e pontuais dos atuais e novos utilizadores, numa melhoria significativa em termos de eficiência dos serviços prestados.

## 4. CONTRIBUTOS PARA AS POLÍTICAS TRANSVERSAIS

Em linha com a sua missão e com seu objeto para enfrentar os diferentes desafios sociais através do desporto e da atividade física a DRD assume a transversalidade como instrumento estratégico de gestão e coesão, articulando ações com outros departamentos/ áreas, “dialogando”, conhecendo e dando-se a conhecer na procura de um desiderato comum de desenvolvimento regional sustentado e sustentável.

O desporto assume o seu papel e as suas responsabilidades nas diferentes áreas da sociedade, dando o seu contributo como parceiro em diversos planos e programas das áreas da saúde, da educação, da solidariedade e inclusão social e assumindo a coordenação de projetos e estudos de investigação contribuindo assim para uma transversalidade efetiva para além da evidente economia de esforços.

### **Plano de Prevenção das Dependências 2021 – 2024**

Considerando a aplicação das competências transversais do desporto como elemento facilitador da adoção de estratégias preventivas, este plano estratégico da competência da Direção Regional de Prevenção e Combate às Dependências, contempla a utilização do Desporto como “ferramenta social” onde as atividades físicas e desportivas são um importante contributo para a prevenção de comportamentos de risco.

Como sociedade, também temos a responsabilidade de contribuir para o seu desenvolvimento saudável enquanto membros de uma comunidade e as instituições desportivas tomaram há muito a dianteira neste objetivo de melhorar o bem-estar das comunidades em que estão inseridas.

Esta colaboração permitirá a todos um maior envolvimento na causa que diz respeito à prevenção dos comportamentos aditivos e dependências.

Esta parceria pretende levar a cabo uma série de atividades/formações ajudar as organizações e agentes desportivos a melhorar a forma de trabalho nesta área e ainda contribuir para a sensibilização da população em geral para a importância da prevenção e do combate dependências.

Este é um plano que é transversal e que envolve várias áreas da governação como a saúde, o desporto, a educação, a cultura e a juventude.

### **Plano Regional de Prevenção e Combate à Violência Doméstica e de Género**

Utilizando as competências transversais do desporto como elemento facilitador da adoção de estratégias preventivas, a DRD integra a rede/o leque de parceiros do III Plano Regional de Prevenção e Combate à Violência Doméstica e de Género.

Mais uma vez, é reconhecida a importância do desporto e da prática desportiva, como ferramenta social, no combate às discriminações e no contributo à proteção e ao apoio às vítimas e o seu contributo na implementação de programas inovadores para a reabilitação dos agressores e de prevenção da vitimização dos filhos das vítimas.

O desporto e os valores que lhe são inerentes são um forte aliado na promoção de ações que desenvolvam a capacitação positiva das crianças e jovens vítimas de violência doméstica para vivências futuras.

Esta parceria com a Direção Regional para Promoção da Igualdade e Inclusão Social, efetiva-se através da promoção e dinamização de iniciativas de sensibilização enquadradas em contextos desportivos, transmitindo uma mensagem transversal de prevenção da violência doméstica e de género e de promoção de igualdade de oportunidades, envolvendo as associações desportivas e outras entidades promotoras de desporto.

### **Desporto Escolar Açores**

Com a entrada em vigor da orgânica do XIII Governo Regional dos Açores, o Desporto Escolar deixou de ser uma competência da Secretaria Regional que tutela o Desporto.

Torna-se assim fundamental encontrar um novo modelo de organização do Desporto Escolar Açores, com base numa estratégia concertada e abrangente que busca atingir objetivos comuns;

Estes objetivos comuns vão desde o complemento e aprofundamento direto das matérias da disciplina de Educação Física, até, embora de uma forma indireta, à influência positiva no desenvolvimento do Desporto de Rendimento, passando pela promoção da Saúde.

O Desporto Escolar, entendido como o conjunto de práticas lúdico-desportivas e de formação com objeto desportivo, desenvolvidas como complemento curricular e ocupação dos tempos livres dos alunos, é, para muitas crianças e jovens o primeiro contacto com o Desporto e a competição formal integrada num processo de formação adequado e orientado para a promoção dos valores desportivos.

É um forte contributo para o desenvolvimento global do aluno, respeitando as etapas de formação e os níveis de aptidão motora.

Promove a confluência de projetos multidisciplinares no seio da escola e da comunidade educativa local, proporcionando o convívio entre escolas e a aproximação das comunidades onde estas se inserem.

A sua abrangência quer ao nível da população alvo quer ao nível da diversidade das atividades/modalidades possíveis de desenvolver (desde as ditas tradicionais até modalidades “emergentes”), proporciona experiências formativas sem paralelo.

Constitui-se ainda como um veículo fundamental para o desenvolvimento, nas crianças e jovens, de valores como a ética, o respeito, a honestidade, a tolerância e a solidariedade, de modo que a sociedade de amanhã seja mais solidária e evoluída constituída por adultos mais justos e resilientes.

Esta é uma colaboração entre a Direção Regional da Educação e a Direção Regional do Desporto.

### **Projeto dos Zero aos Jogos Olímpicos/Paralímpicos**

O Programa “Dos Zero aos Jogos Olímpicos” pretende promover a estimulação motora precoce, no sentido de proporcionar ferramentas e condições para que as crianças possam desde tenra idade vivenciar e experienciar situações que lhes permitam ser mais capazes, autónomas, predispostas e desenvolvidas do ponto de vista motor e emocional.

Este é um projeto desenvolvido em estreita colaboração com a Direção Regional da Saúde, a Direção Regional da Educação, a Direção Regional da Solidariedade Social, a Direção Regional dos Recursos Florestais e ainda a Associação de Municípios da Região Autónoma dos Açores

Pretende-se criar condições para que as crianças e jovens possam ter processos de desenvolvimento harmoniosos e consentâneos com os seus estados de maturação.

Assegurar uma população infantojuvenil competente do ponto de vista motor, social e emocional, alicerçados num conjunto vasto de experiências que vão sendo integradas de forma consistente.

Outro objetivo é a promoção de atletas com recursos motores de excelência, complementadas com vivências desportivas ricas e vastas. De igual modo pretende criar condições para o aparecimento de um número cada vez mais elevado de atletas com desempenhos desportivos de excelência, em termos nacionais e internacionais.

Este programa divide-se em seis projetos: Dos 0 aos 3 anos - Estimulação Motora Precoce; dos 3 aos 6 anos - Escolinhas da Motricidade; dos 6 aos 10 anos - Escolinhas do Desporto; dos 8 aos 18 anos - ATCEF - Atividades de Treino e Competição dos Escalões de Formação, o Alto Rendimento – TOPO e Programa AÇORES ATIVOS - programa regional de desporto para todos;



## **DESpertar – O triunfo pelo desporto, educação e saúde no combate à pandemia motora induzida pela COVID-19 em crianças e jovens Açorianos**

O projeto de investigação “O triunfo pelo desporto, educação e saúde no combate à pandemia motora induzida pela COVID-19 em crianças e jovens Açorianos”, que pretendemos levar a cabo permitirá retratar o estado em que se encontram as nossas crianças e jovens no que às suas capacidades físicas e motoras diz respeito para que, de forma conjunta e articulada se possam promover políticas públicas que sirvam as necessidades existentes, baseadas em evidências e contribuindo assim para uma Região mais sustentável e resiliente.

Este estudo pretende confirmar que alguns dos deficits que atualmente existem, ao nível das capacidades físicas e motoras, se relacionam com questões de natureza mais sociológica nomeadamente no que concerne aos padrões familiares de atividade física, estado nutricional, hábitos alimentares e indicadores cardiometabólicos.

Para a concretização deste projeto de investigação estão envolvidos diferentes departamentos do GRA, nomeadamente Juventude, Desporto, Educação, Saúde, Solidariedade Social e Promoção da Igualdade e Inclusão Social.

### **Cartilha da Sustentabilidade**

A sustentabilidade só é eficaz se for um processo colaborativo. Assim em colaboração com o Azores DMO, Secretaria Regional de Turismo, Mobilidade e Infraestruturas, pretendemos assumir um compromisso e a vontade de contribuir para uma mudança positiva.

Acreditamos que o Desporto tem o enorme potencial de envolver vários intervenientes neste rumo, contribuindo para o desenvolvimento sustentável da Região.

O desporto é um excelente veículo de motivação para boas práticas de sustentabilidade à escala de toda a sociedade, servindo como estímulo à mudança positiva de comportamentos e de atitudes

Os domínios relacionados com o desporto tornam-no um vetor essencial na integração de práticas sustentáveis a todos os níveis.

A título de exemplo partilhamos algumas ações que podem ser desenvolvidas pela DRD:

- No âmbito do apoio prestado a entidades promotoras de desportos, solicitar a implementação de práticas sustentáveis (por ex: copos/garrafas reutilizáveis, abolição do papel, comidas/snacks saudáveis, ações de sensibilização, promover a reciclagem, eficiência energética, fomentar o uso de transportes públicos ou incentivar a deslocação a pé ou de bicicleta);
- Promover o projeto da Cartilha de Sustentabilidade dos Açores junto dos clubes desportivos e *stakeholders*;
- Promover ações de sensibilização de práticas de sustentabilidade junto da comunidade escolar
- Promover eventos temáticos com o tema da sustentabilidade, com o objetivo de aumentar a consciência coletiva para estas problemáticas;
- Utilizar o desporto como ferramenta de inclusão para pessoas/crianças com deficiência e/ou desfavorecidas.

## **5. CONCLUSÃO**

O Plano de Atividades apresentado pretende, de uma forma sintética e concisa, dar a conhecer a Direção Regional do Desporto nos seus ambientes interno e externo, assim como todas as suas atividades, oportunidades e desafios para o ano em apreço.

Os recursos a alocar e as atividades a desenvolver são mais uma etapa na persecução da Missão e da Visão desta Direção Regional tendo em vista a implementação de políticas públicas na área do desporto, de uma forma transectorial, sustentada baseada em evidências e assente na prestação de um serviço eficaz, eficiente e de qualidade.

## 6. GLOSSÁRIO

**AA – Açores Ativos**

**AACBI – Apoio à Aquisição, Construção e Beneficiação de Instalações**

**AACI – Apoio à Atividade Competitiva Internacional**

**AACL – Apoio à Atividade Competitiva Local**

**AAD – Apoio a Associações Desportivas**

**AAEAN – Apoio à Aquisição de Embarcações para Atividades Náuticas**

**AAVCA – Apoio à Aquisição de Viaturas para Clubes e Associações**

**AFDRJ – Atividade Física Desportiva Regular para Jovens**

**AMAC – Apoio à Modernização de Associações e Clubes**

**ACTC – Apoio à Contratação de Técnicos para Clubes**

**ATCEF – Atividades de Treino e Competição dos Escalões de Competição**

**CA/FRD – Conselho de Administração do Fundo Regional do Desporto**

**CF – Coordenadores da Formação**

**CME – Corta-Mato Escolar**

**CP – Contratos-Programa**

**CT – Coordenador Técnico**

**DA – Desporto Adaptado**

**DAFDI – Divisão de Atividade Física Desportiva e Instalações**

**DAR – Desporto de Alto Rendimento**

**DDF – Divisão do Desporto Federado**

**DE – Desporto Escolar**

**DFPD – Divisão de Formação e Promoção Desportiva**

**DRD – Direção Regional do Desporto**

**DSCAFIE – Direção de Serviços da Atividade Física Desportiva e Instalações**

**DSDD – Direção de Serviços do Desenvolvimento Desportivo**

**ED – Escolinhas do Desporto**

**EvD – Eventos Desportivos**

**FDD – Formação e de Dirigentes Desportivos**

**FFADNP – Formação Formal de agentes desportivos não praticantes**

**FP – Formação de Praticantes**

**FRD – Fundo Regional do Desporto**

**GAA – Gabinete de Apoio Administrativo**

**GAT – Gabinete de Apoio Técnico**

**GERFIP – Gestão de Recursos Financeiros Partilhada**

**JDE – Jogos Desportivos Escolares**

**JO – Jornal Oficial**

**MS – Megasprinter**

**PAP – Pedido de Autorização de Pagamento**

**PDD – Programa de Desenvolvimento Desportivo**

**PLC – Pedidos de Libertação de Crédito**

**PRA – Plano Regional Anual**

**QCI – Quadros Competitivos Internacionais**

**QCNRA – Quadros Competitivos Nacionais de Regularidade Anual**

**RPDD – Relatório do Programa de Desenvolvimento Desportivo**

**SAA – Secção de Apoio Administrativo**

**SC – Setor de Contabilidade**

**SDI – Serviços de Desporto de Ilha**

**TS – Técnicos Superiores**

## 7. ANEXOS

- Anexo I – QUAR 2023 – Matriz
- Anexo II – Mapa de Infraestruturas Desportivas
- Anexo III – Mapa de Imobilizado



DIREÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

2023

Departamento: SECRETARIA REGIONAL DA SAÚDE E DESPORTO



Organismo: DIREÇÃO REGIONAL DO DESPORTO

Missão: Conceber, coordenar e apoiar as atividades que se integrem no âmbito do sistema desportivo da Região Autónoma dos Açores, bem como fazer executar os objetivos inerentes ao mesmo.

Visão: Ser o Desporto o motor de uma sociedade fisicamente ativa e saudável ao longo da vida.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OE 1 • Fomentar o reconhecimento do desporto como fator importante na promoção da igualdade de oportunidades, igualdade de género, inclusão social, coesão social e cidadania ativa;

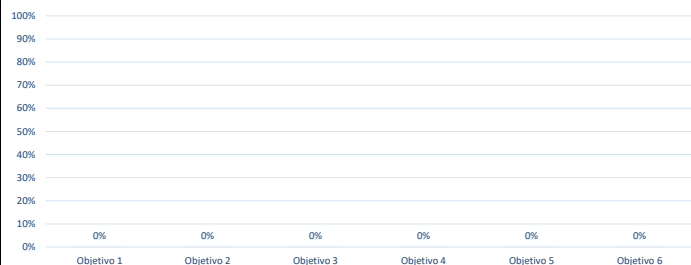
OE 2 • Promover o aumento da prática desportiva e a consciencialização dos cidadãos para os benefícios da atividade física e de um estilo de vida saudável, apoiado numa política desportiva sustentável e baseada em evidências, em estreita colaboração com o movimento desportivo e demais stakeholders;

OE 3 • Criar as condições e oportunidades para o desenvolvimento desportivo, incluindo o aumento da variedade e qualidade da oferta da prática da atividade física e desporto em diferentes níveis e para diferentes segmentos, aumento da capacitação, educação e aquisição de competências dos diferentes agentes desportivos e das condições de acessibilidade a instalações desportivas de uso público;

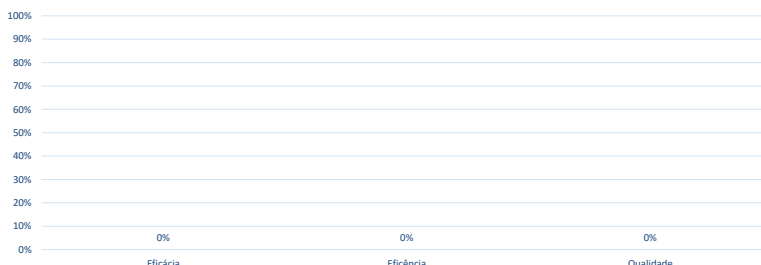
OE 4 • Prestar um serviço público de qualidade, baseado na proximidade e flexibilidade e na otimização dos recursos disponíveis, procurando sempre, nos diferentes contextos, a devida eficácia e eficiência na resposta;

## Cumprimento dos objetivos operacionais

## Taxa de Execução - Objetivos



## Taxa de Execução - Parâmetros



Legenda

Supera

Atinge

Não atinge

Sem efeito

## Objetivos Estratégico-Operacionais

## Objetivos Estratégico-Operacionais de Eficácia - Ponderação de 40 %

O. 1 - Assegurar a realização das iniciativas planeadas, da responsabilidade direta da DRD ou seus serviços externos - Ponderação de 40 %

Indicadores	Fórmula	2022	2023					
			Meta	Superação	Peso	Realizado	Classificação	Desvio
Ind. 1 Taxa de execução do plano de atividades	$(\text{total ações executadas} / \text{total ações previstas}) * 100$	94,9%	85% < Taxa ≤ 95%	Taxa > 95%	60%			
Ind. 2 Taxa de execução do Plano Anual Regional para 2023	$(\text{total do valor executado} / \text{total do valor previsto}) * 100$	96,8%	94% < Taxa ≤ 98%	Taxa > 98%	40%			

O. 2 Promover a prática da atividade física e desporto para toda a população e ao longo da vida- Ponderação de 30 %

Indicadores	Fórmula	2022	2023					
			Meta	Superação	Peso	Realizado	Classificação	Desvio
Ind. 3 Contratos-programa que visem apoiar o desporto para pessoas com deficiência	Total de contratos-programa que visem apoiar o desporto para pessoas com deficiência	48	35 < Total ≤ 45	Total > 45	60%			
Ind. 4 Ações e iniciativas de promoção da atividade física e desportiva	Total ações e iniciativas concretizadas	92	60 < Total ≤ 80	Total > 80	40%			

O. 3 Apoiar o desporto de alto rendimento e a capacitação dos agentes desportivos - Ponderação de 30 %

Indicadores	Fórmula	2022	2023					
			Meta	Superação	Peso	Realizado	Classificação	Desvio
Ind. 5 Nº Praticantes desportivos de alto rendimento e jovens talento regional	Total de praticantes desportivos de alto rendimento jovens talento regional	64	50	> 50	50%			
Ind. 6 Nº de participantes em ações de formação organizadas pela DRD	Total de participantes	333	150 < Total ≤ 200	Total > 200	50%			

## Objetivos Estratégico-Operacionais de Eficiência - Ponderação de 30 %

O.4 Assegurar a operacionalidade das instalações desportivas sob a gestão da DRD Ponderação de 60 %

Indicadores	Fórmula	2022	2023					
			Meta	Superação	Peso	Realizado	Classificação	Desvio
Ind 7 Operacionalidade das instalações	$(\text{total de horas inoperativas} / \text{potencial máximo de utilização}) * 100$	98,9%	95% < Taxa ≤ 98%	Taxa > 98%	100%			

O.5 Desenvolver os processos atinentes à celebração dos contratos-programa Ponderação de 40 %

Indicadores	Fórmula	2022	2023					
			Meta	Superação	Peso	Realizado	Classificação	Desvio
Ind 8 Tempo (T) médio em dias necessário para completar o processo (P) contabilístico	$T=(P1+P2+...Pn)/n$	1,11	$2 \leq \text{Total} \leq 3$	Total < 2	40%			
Ind 9 Taxa de estornos em GERFIP	Total de estornos/total de processos X 100	3,8%	$5\% \leq \text{Total} \leq 10\%$	Total < 5%	60%			

**Objetivos Estratégico-Operacionais de Qualidade - Ponderação de 30 %**

O.6 Assegurar níveis positivos de satisfação dos clientes Ponderação de 100 %

Indicadores	Fórmula	2022	2023					
			Meta	Superação	Peso	Realizado	Classificação	Desvio
Ind 10 Grau de satisfação dos clientes	$(I1+I2+...In)/n$	4,00	$3 \leq \text{Total} \leq 4$	> 4	100%			

Meios disponíveis		Pontuação	Planeados	Executados	Desvio
<b>Recursos Humanos</b>					
Dirigentes - Direção superior		20x (nº de dirigentes superiores)	20,00		
Dirigentes - Direção intermédia		16x (nº de dirigentes)	208,00		
Técnicos Superiores		12X (nº de técnicos superiores)	348,00		
Assistentes Técnicos		8X (nº de assistentes técnicos)	384,00		
Assistentes Operacionais		6X (nº de assistentes operacionais)	624,00		

Orçamento (M€)	Estimado	Estimado Revisto	Realizado	Desvio
Funcionamento	4 952 100,00 €	0,00 €		
Plano	10 420 000,00 €	0,00 €		

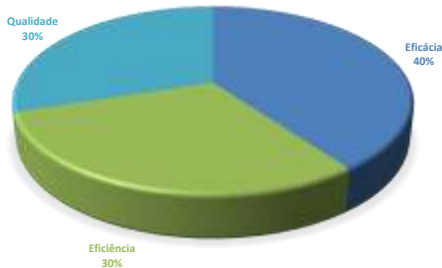
Listagem das fontes de verificação

Objetivo 1	Indicador 1	RELATÓRIO DE ATIVIDADES
Objetivo 1	Indicador 2	RELATÓRIO FINANCEIRO
Objetivo 2	Indicador 3	RELATÓRIO DE ATIVIDADES
Objetivo 2	Indicador 4	RELATÓRIO DE ATIVIDADES
Objetivo 3	Indicador 5	RELATÓRIO DE ATIVIDADES
Objetivo 3	Indicador 6	RELATÓRIO DE ATIVIDADES
Objetivo 4	Indicador 7	RELATÓRIO DE ATIVIDADES
Objetivo 5	Indicador 8	SGC
Objetivo 5	Indicador 9	GERFIP
Objetivo 6	Indicador 10	RELATÓRIO DE ATIVIDADES

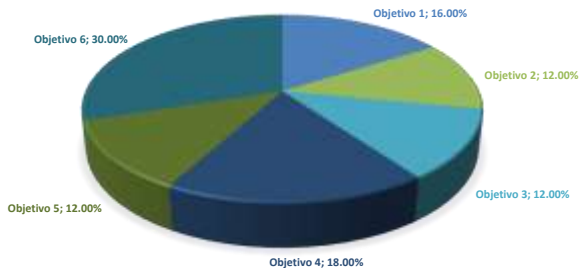
Quadro n.º 1 - Peso de cada tipo de objetivo no resultado final

Quadro n.º 2 - Peso de cada objetivo operacional no resultado final

OBJETIVOS ESTRATÉGICO-OPERACIONAIS



OBJETIVOS ESTRATÉGICO-OPERACIONAIS



Notas Explicativas

Justificação

## Anexo II - Mapa de Infraestruturas Desportivas

Serviço de Desporto de Ilha	Piscinas	Tanques de Aprendizagem	Pavilhões	Campos Futebol (Relva Natural)	Campos Futebol Redux (Relva Natural)	Campos Futebol (Relva Sintética)	Campos Futebol Redux (Relva Sintética)	Polidesportivos	Pistas de Atletismo (400m)	Pistas de Atletismo (Redux)	Outras
Corvo	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Faial	1	0	2	0	0	0	0	1	0	0	3
Santa Maria	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
São Jorge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
São Miguel	2	2	7	3	3	2	2	7	2	3	9
Terceira	1	1	5	1	1	1	1	3	1	3	14
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>27</b>

Ilha	Instalação Desportiva
Corvo	Polidesportivo do Corvo
Faial	Complexo Desportivo Manuel de Arriaga
Faial	Complexo do Pavilhão Desportivo da Horta
Santa Maria	Pavilhão de Santo Espírito
São Jorge	Centro de Treino de Judo de São Jorge
São Miguel	Complexo Desportivo das Laranjeiras
São Miguel	Complexo Desportivo do Lajedo
São Miguel	Complexo Desportivo de Água de Pau
São Miguel	Complexo Desportivo de Ponta Garça
São Miguel	Complexo Desportivo de Rabo de Peixe
São Miguel	Complexo Desportivo da Ribeira Grande
São Miguel	Polidesportivo da Achada
São Miguel	Estádio de São Miguel
Terceira	Complexo Desportivo João Paulo II
Terceira	Complexo Desportivo Vitorino Nemésio
Terceira	Complexo Desportivo Tomás de Borba
Terceira	Complexo Desportivo Francisco Ferreira Drummond
Terceira	Pavilhão Desportivo de Santa Bárbara



8



9



14



11



15



27







Beliche de Metal	10	Maquina de Café Fiammo Prejól com dois bicos	1
Beliche de metal azul	2	Maquina de Cortar Relva com assento preto de napa	1
Beliche metal	2	Maquina de Gelo	1
Beliche metal azul	2	Maquina de Lavar e Aspirar Pavilhão Desportivo	1
Beliches de metal	2	Maquina de musculação	1
Beliches de metal azul	3	Maquina de secar roupa	1
Bloco de Gavetas	1	MAQUINA INDUSTRIAL DE CUBOS DE GELO 20KG	1
Cacifo de 3 portas	1	Maquina Lavar Roupa	1
Cadeira	1	Marcador electrónico de pontos	1
Cadeira tampo redondo	1	Marcador Electrónico tempo e faltas	1
Cadeira branca	1	Marcador Luminoso Sonoro	1
Cadeira com pés de metal e tampo de madeira	2	Mesa	2
Cadeira com pés de metal e tampo madeira	1	Mesa com estrutura de metal e duas prateleiras	1
Cadeira com rodas e braços preta	1	Mesa com estrutura em metal e 2 prateleiras	1
Cadeira com tampo branco	6	Mesa com estrutura em metal e duas prateleiras	1
Cadeira com tampo branco e pés vermelhos	27	Mesa com pés azuis e tampo branco	9
Cadeira com tampo redondo	3	Mesa com pés de metal e duas prateleiras	5
Cadeira de pés de metal e madeira	1	Mesa com pés de metal e tampo branco	2
Cadeira napa preta	1	Mesa com pés de metal e tampo de madeira	7
Cadeira tampo branco e pés vermelhos	1	Mesa de metal com duas prateleiras brancas	1
Cadeiras	2	Mesa de cabedceira em metal com duas prateleiras	1
Cadeiras com tampo branco e pés vermelhos	3	Mesa de madeira branca com pés em metal	2
Calandra	1	Mesa de metal com duas prateleiras	1
Cama de ferro azul	2	Mesa de metal com duas prateleiras	1
Cama metal	6	Mesa de metal com duas prateleiras de madeira	2
Camas de metal	6	Mesa de metal e duas prateleiras	1
Camas de metal azuis	2	Mesa de metal e duas prateleiras de madeira	1
Canto Curvo 90º	1	Mesa em estrutura de metal e duas prateleiras	1
Canto Curvo de Secretária	1	Mesa madeira	1
Carro de riscar	1	Mesa metal com duas prateleiras branca	1
Carro de transporte de loiça de refeições	1	Mesas redondas de bar	6
Cofre	1	Microondas Philips Whirlpool	1
Colchão	12	Painel Curvo para Canto	1
Colchão de esponja de solteiro	2	Placard Electrónico 24 Segundos (Independentes)	1
Colchão de solteiro	42	Plataforma automática	1
Colchão solteiro	12	Poste de Voleibol	4
Colchões de solteiro	4	postes de ténis	2
Conjunto de 3 bancos	1	Posto de Recepção	1
Consola de Faltas	1	Posto Recepção	1
Consola de Pontos	1	Prateleira de Madeira Castanha	1
Espaldar simples	10	Projector	17
Espelhos CTA	8	Quadro electrónico com 2 marcadores de falta	1
Esquentador Vulcano 27 lts	2	Relógio Ponto e Acessos Biométrico - Imp. Digital	1
Estante com 3 modulos de 4 prateleiras	1	Secretaria	1
Estante de Ferro com 3 prateleiras	4	Secretária	2
Estante dexion com 15 prateleiras e 15 divisões	1	Secretária de apoio para teclado	1
Estante dexion com 6 prateleiras e 5 divisões	1	Sofá com 2 assentos em tecido às riscas	1
Estantes de dexion com 8 prateleiras e 6 divisões	2	Sofás com 4 assentos de canto de Madeira e tecido	1
Estantes dexion com 4 prateleiras	1	Sofás com 4 assentos de canto em madeira e tecido	1
Extensão electrica de enrolar com 50 metros	2	Tabela de basquetebol com proteção azul	2
Extintores Pó Químico 6 Kg	3	Trator Corta Relva	1
Frigorifico TEKA 1 Porta TS 1138	1	<b>Sala Complexo Desportivo Ferreira Drummond</b>	<b>3</b>
Lavadora Aspiradora	1	Bomba de calor Climaveneta i-BX-N 015 (trifásica)	1
maca	1	Desfibrilhador	1
Maq.Cortar Relva marca ALLIET motor Robin EH34.	1		

Escada em alumínio Duplas 3+3	1	Placard Electrónico 24 Segundos FIBA	1
<b>Sala Complexo Desportivo Manuel de Arriaga</b>	<b>113</b>	Platina 1050	1
Amplificador	1	Poste de voleibol com rodas (PAR)	1
Andaime amarelo com travessa e cruzeta galvanizada	6	PPR Polifusadora 20/25/32 AFJ	1
Andaimos - TORRE TRABALHO CAPO-1 8,18MT	1	Prancha metálica para andaime galvanizada	2
Aparafusadora	1	PROJECTORES FL PFM 165W/4000K SYM 100B LEDVANCE	8
Aspirador	1	Push button tipo banana socket, c cabo 2 mt	3
aspirador automático Dolphin Dynamic Prox 2	1	Rebarbadora	2
Aspirador Pó/Líquidos Pro P58.3 WDB	1	Rebarbadora DEWALT DWE4050-QS	1
Aspirador Soprador	1	relógio de ponto e acessos biométricos FACE 1500	1
Baliza futsal metálica(Prf redondo), metalização	1	Roadadora	1
Bateria de Rebarbadora	4	ROCADORA KAWASAKI SBC28 TJASE BRACO LH800	1
Bebedouro em Inox para o exterior	3	Roadadora STIHL FS 70 C.E Autocut 25.2	1
Berbequim	1	Serra Circular	1
Berbequim DEWALT OCD732D2 62001165	1	Sistema de gestão (equipa, serviço e engenharia)	1
Caixa/Suporte madeira p/ placas PSV122	1	Sonda cloro Dosasens CC1 N	1
Carregador de Bateria p/ Rebarbadora	1	STIHL CORTA RELVA FM 545 .0 T	1
CARRO ARMAZEM P DEGRAUS 6 RODAS	1	STIHL MOTOSERRA MS 170 3SR 3/8 PPM3	1
Carro de mão amarelo 90lt sirl	1	STIHL ROCADORA FS 410	1
Carro minibasquetebol STREET meia-lua WISA aro fix	1	STIHL SOPRADOR BG 86-D	1
Computador Portatil	1	Suporte coluna Proel	2
Conjunto de 2 suportes metálicos para 4 postes	1	Tesoura p/ cabo aço até 16mm 109.0023	1
Cronómetro Treino Piscina	1	Ventilhador	2
Desumificador	4	Viking Pick UP	1
Einhell lixadora orbital RT-OS 304460550	1	VIKING TRATOR MITS097 C	1
Einhell Máquina Corte Azulejo TC-TC 800 4301185	1	<b>Sala Complexo Desportivo Pavilhão Desp. da Horta</b>	<b>134</b>
Einhell plaina eléctrica RT-PL 824345270	1	Agrafador	1
Einhell semi-automática BT-FW 1001575220	1	Amplificador	1
Einhell serra tico tico TC-JS 604321117	1	Arco Ginástica	1
Electro Voice	2	Armário com 2 prateleiras de ferro	1
Escada Telescopica	1	Armário com 2 prateleiras e 2 portas	1
Escadote AL PLUS	1	Armário com 3 prateleiras de ferro	1
escova para relvados	1	Aspirador	1
EURO LAVADORA GASOLINA 280 BAR 16Lmin	1	Aspirador industrial	1
impressora	1	Balizas de andebol	1
Impressora multifunções	1	Bebedouro em Inox para o exterior	1
Impressora térmica Able System	1	Beliches	1
KAN610B BOMBA C/PRE FILTRO 14L 6,5 HP	1	Bloco de 6 cacifos	1
Lampada Ultravioleta BIO UV LPLO0001D	4	Bloco de cacifos	3
Lavadora	1	BOMBA DE CALOR TERMOBRASA GOLD 500	3
Lavadora aspiradora Genie B	1	Cadeirão de Braços de Madeira Envernizada	1
LAVADORA OLEO MAC PW175C CLASSIC	1	Cadeiras	1
Lavadora STIHL RE 119	1	Cadeiras de bancada	1
MAKITA MARTELO COMBINADO 40MM AVT	1	Caixa/Suporte madeira p/ placas PSV122	1
Máquina de marcação com aerosol Perfect Stripper	1	Caldeira 380 L 6 Bar	1
Martelo DEWALT D25123K 6204091	1	Cama com cabeceira alta	2
Mesa Cool	4	Cama de armar	1
Mesa de Mistura	1	Carro transporte de material no piso	1
Mesa em Melamina Orla PVC	2	colchão salto em altura	1
Mesa em Melamina Orla PVC -	1	Colchões	1
Microfone SHURE sem fios	1	Colunas de som	1
Moto podadora	1	Cómoda	1
Motor Trifásico	1	compressor	1
PC All in one (Intel i5-1135G7 Quad-Core 2.40 Ghz,	1	Computador	2
Placa substituição Voley 1/22	1	Cone plástico de marcação	1

Conjunto 3 redes minivoleibol	1	Poste de voleibol com rodas (PAR)	1
Conjunto de 2 suportes metálicos para 4 postes	1	Postes para salto em altura com 2 rodas fixas	1
Conjunto de 55 marcas plásticas coloridas	1	Proteção postes de voleibol	1
Conjunto de placas de faltas de basquetebol	1	Quadro cortiça	2
Conjunto de prateleiras	1	Quadro magnético de parede	1
Consola marcação de 24 segundos no marcador	1	Rampa de deslocamento de tabela de basquetebol	1
Consola marcação de faltas	1	Rede voleibol	1
Consola marcação de tempo no marcador	1	Régua medição tabelas basquetebol	1
Dardo atletismo	1	relógio de ponto e acessos biométricos FACE 1500	1
Digital Video Recorder	1	Rodas rotativas para tabela basquetebol	1
EINHELL COMPRESSOR 24LTC-AC 190/24/8	1	Sachola cabo de madeira	1
Elevador móvel para a cobertura	1	Secretária	2
Escada 2 lances 4M	1	Secretária 4 pés 2 blocos gavetas laterais	1
Escada com cadeira árbitro voleibol	1	Seprador móvel AFF 4x2.5m	6
Escada Tripla 3 m	1	Sofá cama com 3 lugares	1
Escadote alumínio 8 degraus	1	Sofá Canto	1
Escrivaninha com 4 gavetas	1	Sofá meia costa e pés madeira	1
Espumas de ginástica	1	Soprador Stihl BG 56-D 4241-011-1700	1
Estante	1	Switch	1
estante com 4 prateleiras	1	Tabela basquetebol articulável com rodas rotativas	1
Extintor Pó ABC	6	Tabelas de basquetebol fixas extensíveis	1
Extintor Pó ABC de 6Kg "Valle- Union"	1	Tábua de engomar roupa	1
Fasquia para salto em altura	1	Tábua de marcação 30 segundos no basquetebol	1
Fita plástica de marcação	1	teclado	1
Gadanha cabo de madeira	1	Terminal Kelio Prio Biométrico	1
Jogo Balizas Alumínio Futsal Oval	1	Vidro tabela basquetebol	1
Lanterna com pega	1	Walky talky	1
Lavadora industrial para o piso	1	<b>Sala Complexo Desportivo Tomás de Borba</b>	<b>26</b>
Leitor CD	1	Banca de trabalho	1
Mangueira 50M	1	Berbequim	1
Máquina de calcular CASIO	1	Berbequim com percussão GSB 20-2 RE profissional	1
Máquina de gelo	1	Bomba Calor	1
Máquina de gelo triturado	1	Cacifo com 9 gavetas	4
Máquina de lavar roupa 8 KG	1	Carpete Rivoli azul	1
Máquina de secar roupa	2	COLCHÃO DE QUEDA 200x120x30 cm	4
Máquina lavar roupa 8kg	1	Corta relvas Taurus 53TWA B&S 675879040	1
Marcador de linhas	1	CORTA-RELVA STIHL	1
Marcador eletrónico	1	Enrolador mantas-Tubo telescópico	1
Marcador Eletrónico Multidesportos - 452MB7120-2	1	Inverter	1
Marcador manual	1	Multifunções Brother c/Fax MFC-L2710DW	1
Marquesa com prateleiras	1	Multifunções Brother cinzento	1
mesa de apoio	3	Roçadora Kawasaki TH43	1
Mesa de apoio com 2 gavetas	1	tabela de basquetebol Fabrigimno branco	2
Mesa de cabeceira com 4 gavetas	1	Tapete de ginástica (capa e placa espuma)	1
Mesa de centro	1	Tapete de ginástica 3mx14m	1
Mesa para televisão com 3 prateleiras	1	Tapete GR competição "Maças"14x14 sem borda	1
monitor	2	Torno de Bancada	1
Para de varetas de rede de voleibol	1	<b>Sala Complexo Desportivo Vitorino Nemésio</b>	<b>270</b>
Parede de escadada	1	"Aparelhagem de som (amplificador,misturadora"	2
Placa substituição Voley 1/22	1	Adjustable Bench	1
Placard cortiça pés ferro travados rodas rotativas	1	Aquisição de bomba de calor CD VN	1
Placard Electrónico 24 Segundos (Solo)	1	Armário alumínio batata frita	1
Pódio de madeira	1	Armário alumínio Golfinho	1
Poste de badmington	1	Armário alumínio Golfinho super	1
Poste de Voleibol	2	Armário com portas de vidro	1
Armário de apoio com portas de vidro	1	Escada de acesso ao tanque	4
Aspirador de chão e água LAVOR verde	1	Escada Telescópica 4x5mts c/ 2 regulações	1
Aspirados com comando G25	1	Estação de Tratamento de Água de Piscinas Cobertas	1
Balcão em inox com 2 gavetas, 2 prateleiras	1	Estação tratamento de água	3
Balcão em inox com 2 prateleiras	1	Filtro de areia total	3
Balcão em inox com lavatório	1	Four Gym Stations	1
Baliza de futebol de 11 em ferro branco	2	Inverter MMA	1
Baliza de futebol de 7 em ferro branco	2	Jaula PVC	1
Banco de suplentes conjunto 5 cadeiras	4	KIT DE CANALIZAÇÃO MILWAUKEE	1
Banco em Pvc	10	Lixadora Vibratoria	1
Banco grande (esquerdo) - frente	1	Luminária Arena LED - 500W IP65 65.000 Lumens	6
Banco grande(direito) - traseira	1	Luminária LED de Alto Rendimento 150 W +7 m Hu	8
Banco grande(esquerdo) - frente	1	Máquina de fazer gelo	1
Banco grande(esquerdo) - traseira	1	Máquina de fiambre em inox	1
Banco pequeno (esquerdo) - traseira	1	Máquina de gelo Udex	1
Banco pequeno(direito) - frente	1	Máquina de soldar Helvi 192 turbo	1
Banco pequeno(direito) - traseira	1	Marcadores - displays de 24"	1
Banco pequeno(esquerdo) - frente	2	Mesa de bar	6
Banco pequeno(esquerdo) - traseira	2	Mesa de reunião quadrada 1200x1200 estrutura PL4M	2
Banco sueco de madeira castanho	1	Mesa de reunião redonda com diâmetro 1200	1
Barra / Trave forrada com tecido bordeaux	1	Mesa Enebe de ténis	1
Berbequim aparafusadora 14.4V "AMP	1	Mesa redonda com 600 diâmetro, estruturaPL4M	3
Berbequim Base Magnerica	1	Multifunções Brother preto	1
Bloco rodado de três gavetas	2	Multifunções Hp magicolor 169	1
Bock de ferro forrado com camurça e com 2 rodas	1	Paralelas assimétricas em madeira e inox	1
Bock de ginástica s/ Arçães	1	Pc portátil Hp Compaq 60	1
Bomba Calor	2	Pistola ar quente GHG 23-66 profissional	1
Cabide grande(direito) - traseira	1	Placard de cortiça	1
Cabide grande(esquerdo) - frente	1	Placard electrónico Bodet	1
Cabide grande(esquerdo) - traseira	2	Plataforma cadeira de rodas (elevador)	1
Cabide pequeno (esquerdo) - frente	1	Plinto com 6 caixas	1
Cabide pequeno(esquerdo) - frente	1	Plinto com 8 caixas	1
Cabide pequeno(esquerdo) - traseira	1	Plinto Fabrigimno forrado a napa e esponja	1
Cacifo com 9 gavetas	10	Poste basquet 1,70m tabela WISA	4
Cadeira de árbitro de volei com 4 degraus	1	postes Fabrigimno de badminton	1
Cadeira de bar multicores	23	postes Fabrigimno de salto em altura	2
cadeira Eco com 2 braços e 3 pés	1	postes Fabrigimno de voleibol	1
Cadeira Gir. Lotus Ap. Cab. c/br.	1	Prateleira grande(direito) - traseira	1
Cadeira Integra	7	Prateleira grande(esquerdo) - frente	2
Cadeira Integra com braços	2	Prateleira pequena(esquerdo) - traseira	1
cadeiras fixas à bancada de plástico azuis	2	Pregadora Acabamento DPN185OPP	1
Caixa de madeira c/ conjunto de 18 placas	1	PROJECTOR DE VIDEO EPSON EB-X49	1
Caldeira de água AQS Roca	1	Rebarbadora GWS 22 - 230 JH	1
Carrinho de arrasto	1	Rede de voleibol de alta competição preto/branco	1
cavalo com arçães	1	Refrigerador em inox com 3 portas	1
Colchão de queda	6	Remo Concept2	1
Colchão de salto em altura Dima	1	Robot limpeza da piscina	1
Conjunto cabide/banco	19	Roçadora Kawasaki TH 43	1
Conjunto de 10 barreiras grandes Fabrigimno	1	Secretária 1400x800 com pés cor alumínio	1
Conjunto de 8 barreiras pequenas Fabrigimno	1	Secretária com tampo fenilol branco	1
Corta relvas Taurus 53TWA B&S 675879040	1	Serra de mesa esquadria telescopia 1600w c/ disco	1
Cronómetro Treino Piscina	1	Serra recortes GST 90	1
Denominação Multimetro Digital Testboy 313 Argon	1	Sistema Electrónico (cronometragem completa)	1
Electrobomba	8	SOPRADOR STIHL BG 56	1
Electrobomba piscina	2	Suporte de cabides com 4 rodas em inox	7

Suporte Fixação dos Marcadores - displays de 24"	1	Bloco de 3 gavetas Ho-Graf Serie E3	1
Suspension Trainer	1	Bloco fixo c/ 2 gavetas Kompact	1
Tabela de basquetebol Fabrigimno	2	Bloco Gavetas	1
Tabela de basquetebol Fabrigimno com rodas	2	Bloco rodado	2
Tabela de basquetebol fixa no chão	4	Bloco rodado 3 gavetas cinza	2
Tabela de basquetebol parede avanço - Fabrigimno	2	Bloco Rodado 3G Cinza Tampano Faia claro	1
Tabelas de faltas individuais	4	Bloco Rodado 3G Cinza/Cinza MPG	3
Tapete de ginástica Dima rolo	2	Bloco rodado de três gavetas	2
Termoacumulador eléctrico cilíndrica Belma	2	Blocos Rodados c/3 gavetas 400x535x575	1
Trampoline Reuter	2	Bola Basquetebol T5 Xsports Xb5cr Soft Touch	50
Tratamento UV	1	Bola Futsal Xsports Xfs62sl	50
Unidade de tratamento de ar para piscina coberta	1	bola ginástica rítmica xkids universal 1-2-3-	12
<b>Sala DRD</b>	<b>850</b>	Bola ginástica rítmica xkids universal 1-2-3 -	12
"MONITOR HP L17"" TFT"	1	Bola ginástica rítmica xkids universal 1-2-3 - ver	13
Aneto.Mesa 1600x800	1	Bola ginástica rítmica xkids universal 1-2-3-azul	13
Ar cond. Midea m MSR1 - 24HRN1-QB8W	1	Bola soft em espuma ø22,0c	50
Ar Condicionado DAITSU	1	Bola voleibol ledra soft play	50
Ar Condicionado exterior	1	Cabo HDMI M/M 1.8Mt CCS	3
Ar Condicionado interior	1	Cabo HDMI M/M 5Mt CCS	3
Ar condicionado interior/exterior	2	Cadeira	4
Armário	1	Cadeira Alpha Gamer Polaris Office Black	1
Armário 1200x720 c/portas de vidro	1	Cadeira Costa Alta Semi Pele HERMES	2
Armário 707 LV	1	Cadeira costa alta semipele preta c/braços	1
Armário 710/B LV	1	Cadeira de secretária	2
Armário 732 LV	1	Cadeira Gir. Lotus - Ap. Cab - C. Rede - Br. Reg -	1
Armário 800x400x740 (L)	1	Cadeira Gir. Lotus Cost.Rede	1
Armário 95x42x73 E2	1	Cadeira Gir. Lotus-Ap.Cab-c.rede Br.Reg.B.Poliim	16
Armário 97x39x1,60	1	Cadeira Giratória	1
Armário baixo	1	Cadeira giratória Lotus Apoio Cabeça - com rede	1
Armário baixo 810x800x430 com tampo em melamina	1	Cadeira giratória Lotus C.rede c/apoio lombar c/Br	1
Armário baixo mod. 710/BP	1	Cadeira Giratória Thalís-Ap.Cab/Br.Reg/Sincron	1
Armário c/ prateleiras	2	Cadeira Orpheus	4
Armário de persiana 1200x430x1900	1	Cadeira s/braços costas altas	1
Armário de persiana 800x430x750 com tampo	1	Cadeira semi pele preto	2
Armário de vidros	1	Cadeira SPOT	1
Armário Metálico	3	Cadeiras Atlantis costas altas c/braços	1
Armário portas 95x42x73	1	Cadeiras de Exec - Ermes	4
Armário portas persiana	1	Cadeiras Hermes	10
Armário Portas Persiana 1200x400x1500	1	Cadeiras Hermos	3
Armário vidros	1	Caixa Sinal TDT FULL HD	1
Armáriob1600x600 c/porta vidro	1	Câmara Logitech Quick Cam Pro 5000	1
ATA 186-12 With - PORT USER LICENSE	1	Canto de ligação Kompact 90º	1
Auscultadores PC3 Chat SENNHEISER ref.SEPC3C	49	Canto Lig Curvo 800x800 90º MAP	1
Balança de pesar papel	1	Canto redondo	1
Balde de bolas de ténis de campo treino teloon	9	Cantos Curvos 90/c/avental	1
Banco de Baterias RIELLO 72-A3	1	CAT 3560 24 10/100 POE + 2 SFP WS -	1
Baterias para UPS	1	CATALYST 2960I 48 PORT gIGE WITH POE, 4x 1g SFP	5
Bengaleiro	2	CATALYST 3560 24 10/100 POE + 2 SFP	1
Bengaleiro c/base mármore IMM	2	CATALYST 3560 SFP INTERCONNET cable	1
Bengaleiro com base mármore	1	cISCO 5520 WIRELESS CONTROLLER 1 AP ADDER LICENSE	1
Bloco 600x500 fixo Log	1	Cisco Aironet Mobility Express 1815I Series	1
Bloco 892 LV	1	Cisco Ctalyst 3560G - 24 portas 10/100/	1
Bloco c/3 gavetas Cinza	1	Colunas LD systems Roadbuddy	8
Bloco de 3 gavetas 600x500 CONCEPT	1	Computador Nexus Low Price IS 7400 3.0G	12
		Computador OFFICE PRO ADV - GZM40 H81	4
Computador portátil HP Compact	1	Monitor LCD 23"	18
Computadores	17	mONITOR led ips 24" fhd 243V7QDAB PHILIPS	2
Computadores HP Padesk 490 G2 MT	3	Monitor TFT 17"	1
Cronómetro electrónico escolar	12	Monitores ASUS MONITOR LED VS238NR 23" WIDE	4
Dell OptiPlex 3000 Micro	22	Móvel com gavetas para secretária	1
Destruidora 2250	1	Painel de ligação a 90º	1
Destruidora Auto+60x REXEL	1	Portátil HP 250 G8 - Intel i5-1035G1, 8GB	1
Destruidora de documentos REXEL	1	PORTÁTIL LENOVO THINK 15 IIL- 205M000FPG	5
Desumidificador	3	Portatil Lenovo V15 16.5 pol	1
Desumidificador eléctrico	1	Portico	1
Desumidificador	1	Prateleiras 1000x600 c/reforço (120kg)	1
Disco 3.5 Ext USB 3.0 2TB WD Elements - WDBWL60020	1	Projector LG Cinebeam Led Wireless, 550 Ansi	1
Disco Externo Toshiba 2.5" 1TB	1	Projeto Epson EB-U42 3600 Lumens	1
Disco Sata 500GB	4	Relógio datador	1
divisorias em alumínio	1	Relógio de Ponto	1
Estante	4	Router TP-Link TL-WR841N	1
Estante metálica	2	SAMSUNG - AC Exterior AR24TXHQASIXEU	1
Estante p/ arquivo	1	scanner Fujitsu FSC FI-7160 ADF	2
Estantes em metal	15	Seca 201   Fita medição 0-205cm	12
Estores de rolo	3	Seca 213   Estadiometro Portatil 20-205cm	12
Estores de Rolo tela Balckout Branco	1	Seca 803 Branca   Balança electronica	12
Estores Laminados 25mm Brancos	1	Secretária	6
Faldon Anglo 90º concavo E3	1	Secretária 1400x600x740	1
Fax multifunções BROTHER 9180	1	Secretária matélica C/gavetas	1
FELLOWES - Destruidora de papel 225CI FEL4622001	3	Secretária 1,20m x 74	1
Fijitsu Image Scanner FI-5120C	1	Secretária 1,80m x 74	1
Fotocopiadora Konica Minolta BiZHUB	1	Secretária 1400x680x720 compacta	1
Frigorífico	1	Secretaria 1400x800 C/Avental Cinza/Cinza	2
Gravador de voz digital	2	Secretaria 1400x800x720	1
HDD FUJITSU 300 GB SAS 2.5 15K	2	Secretária 1600x600x740 LOG	1
HDD FUJITSU 600 GB SAS 2.5 15K	2	Secretária 1600x800 cinza euro	1
HP COMPAQ DC5100 MT	1	Secretária 800 LV	1
HP PROLIANT DL380 G4	1	Secretária 800x800 c/avental cerejei/Alumin-MEDUSA	3
Icy Box	1	Secretária em L	1
impressora	2	Secretária Kompact 1400x800	1
Impressora Brother HL	1	Secretária Kompact 800x800	1
Impressora HL-L5200DW BROTHER	1	Secretária metálica c/gavetas	1
Impressoras HP Laserjet P 3005N	1	Secretária P32 800x800 LOG	1
Kit de obstáculos regulável, inclui duas bases	12	Secretárias 1200x800 E2 7.005..033	1
KONICA MINOLTA Bizhub 227(A7AK021)	1	Secretárias 1400x800x750 c/avental	1
Lateral Normal+Lateral Central E3	1	Secretárias 800x800x750 c/avental	1
Mala Port Designs Liberty III p/portátil 15.6	1	Sennheiser Headset PC 3 CHAT 3.5 JACKS	17
Máquina de calcular	1	Servidor	2
Máquina fotográfica digital	1	Servidor - NAS 16 TB	1
Mesa	1	Storage	1
Mesa 800x600	1	SWITCH KVM	1
Mesa de apoio 800 LV	1	Teclado + Rato	1
Mesa de Reunião 1200 Preto/Cerejeira	1	Telefones Cisco Unified Phone 7821	2
Mesa oval para reuniões	1	Telefones IP Cisco	2
Mesa redonda	1	televisão	1
Mesa Secretária	1	TeraStation Pro Quad WSS WindoWs S. S.	1
Microondas	1	Terminal de Relógio de Ponto Biométrico para a DRD	1
monitor	1	Termoacumulador - Vulcano ES 15L	1
Monitor 23,6 AOC M2470SWH	9	Termómetro Infravermelhos	1
Monitor 24 " Asus	9	TOSHIBA AC-ADAPTER 3 PIN 65 W	1

TV LG UHD 55" HDMI/WI-FI/ BT/LAN/USB-55UM7400PLB_AEU	1	máquina cortar relva Dormak PrimaCR50SPB5	1
UPS APCSamrt-UPS UT ZOKVA	1	Maquina de Cortar Relva	3
UPS RIELLO VSD 3000VA/2700W Interativa	1	maquina de furar campo	1
WebCam Conceptronic	6	Maquina Espalhadora Areia Top Dresser	1
Webcam Logitech GROUP	1	Marcador Desportivo	1
Webcam PST USB 2.0 1080p CAM37	47	marquesa com estrutura de metal e tampo de napa	1
Webcam USB 1080P	12	marquesa com pés de ferro bege e napa castanha	1
WHIRLPOOL - Desumificador DE20W5252	1	Mesa	4
<b>Sala Estádio de São Miguel</b>	<b>286</b>	mesa de apoio	1
Amplificador de 120W em linha de 100V.	1	Mesa Multiusos 1200 x 600 3011 Melamina Cinza	1
armario com 19 cacifos	1	microfone	1
armario com 2 portas	1	Microfone de mesa com pescoço de cisne, 6	1
armario com 3 cacifos	1	Motorização de portão e cancela automática	1
Aspersores e diafragmas para o sistema de rega	1	Motorroçadora 45,5C	1
aspersores grandes	5	Painéis de separação Nylofor 3D Pro Verd c/ postes	1
aspersores medios	18	PALMER PPB 10 - PRESS BOX 1 IN 10 OUT	1
aspersores pequenos	30	PC	1
balizas de futebol 7	2	placa de substituição electronica	1
balizas de futebol onze	2	projectores	2
banco 4 árbitro com 3 cadeiras	1	Projektor de som, tipo corneta, para exterior	2
banco de madeira	1	pulverizador	1
bancos suplentes com 12 cadeiras	1	quadro electrico	1
bancos suplentes com 6 cadeiras	2	Relógio Ponto e Acessos Biométrico - Imp. Digital	1
Bomba (electrobomba)	1	roçadeira	2
Bomba Calor	2	roçadeira de costas com braço fixo	1
Bomba Doseadora	1	Roçadora	1
cadeira com estrutura metal bege com tampo madeira	1	Roçadora costa c/bicha flexível	1
cadeira de madeira com estrutura de metal	1	Roçadora UMR 435T	1
cadeira de napa preta com estrutura de metal	2	sistema protecção de incendio	1
cadeira de napa preta com estrutura metal preta	1	Sopradore MAGNUM	1
cadeira est. de metal preta e tampo de napa preto	1	Switich 4 Portas	1
Cadeira fixa ISO SMART c/ palmatória A15	30	tela de projecção	1
Cadeira Mod. AXIS Napa Azul A15	89	televisão	1
Cadeiras	2	Toniquetes	2
cadeiras estrutura de metal e tampo madeira	2	Torniquete de corpo duplo	2
cadeiras napa preta com estrutura metal preta	2	Torniquete para contagem de espectadores	2
Câmara speed dome Bosch 28x	1	torres com 36 projectores	2
Câmaras de vigilância - captação de som e imagem	1	torres com 42 projectores	2
Camera 4IN1	1	Trator Corta Relva	1
Camera Ip com Audio	2	Video vigilância	1
carro riscado campo	1	Workstation	1
Cinzeiro Pé Robusto/Cab. desmontável PTO	7	<b>Sala Estádio João Paulo II</b>	<b>265</b>
comando	1	Anemómetro digital compacto digital	1
comando de quadro electronico	1	Antepara zona de lançamentos	1
Compressor Specila Edition 25 50L 2HP S/C	1	Aparelhagem de som Leycy preto	1
Deposito Acumulador	1	Arejador de profundidade Cushman verde	1
Desfibrilhador	1	Baliza de futebol de 11 em aluminio branco	2
Digital Noise Reduction Microphone Hikvision	1	Baliza de futebol de 11 em ferro branco	6
estrado de madeira	1	Baliza de futebol de 7 em aluminio branco	4
extintor	4	Banco articulado xl	1
extintor 6 KG pó	1	Banco de aluminio	1
Fonte de Alimentação	1	Banco de suplentes de 12 lugares	2
gravador digital vidro	1	Banco sueco de madeira castanho	3
Gravador hibrido de 16 canais	1	Banco supino PFW-8200 em ferro branco	1
grua 1T	1	Barra olimpica cromada	1
Base de círculo lançamento de disco	1	Máquina corta relvas	1
Berbequim GSB 24-2	1	Máquina cortar relva Regal	1
Berbequim Kit GBS 18V -21	1	Máquina cortar relva Teuma	1
Bicicleta reclinada Cateye	2	máquina de corte de relvado desportivo	1
Bloco de partida	1	Máquina de marcação de linhas de campo de futebol	1
Cabine 4ª árbitro de fibra	2	Máquina de soldar Ceбора Revolution	1
Cacifo com 9 gavetas	4	Máquina de soldar Clata	1
Cadeira Giratória c/rede apoio lombar 180	1	Máquina de soldar Electrek	1
Cadeiras azuis de plástico fixas na bancada	1	Máquina musculação Salter de 9 estações	1
Cadeiras brancas de plástico fixas na bancada	1	Máquina-Four Gym Stations	1
cadeiras fixas à bancada de plastico verde	2	Marcador Desportivo	1
Caldeira a gás	2	Marcador electrónico - Basket	1
carro de apoio aos relvados Cushman laranja	1	Marcador electrónico Polidesportivo	1
Cisco Catalyst 2960-X	1	Martelo de aço de competicao de 5Kg	2
Cobertura de colchão de salto em altura Dima	1	Martelo de aço de competicao de 6Kg	2
Cobertura de colchão do salto com vara	1	Martelo de aço de competicao de 7,250Kg	2
Colchão de cobertura e protecção (calçado de bicos)	1	Martelo Lançamento DIMA Aço 2KG	2
Colchão de salto à vara Hercules	1	Martelo Lançamento DIMA Aço 3KG	1
Colchão de salto em altura Hercules	1	Martelo ligeiro 800W Combi-26mm	2
Colchão Salto com vara modular 7*5m	1	MOTO SERRA MS 500i 3/8 R L/50CM	1
Coluna de som HK áudio LS 112 500W RMS	1	Motopulverizador Tomix 65L H908 PMT43	1
Compressor Balma	1	Motor para corta relvas Briggs & Stratton	2
Compressor Cise	1	Par de postes de salto a vara	1
Conjunto de halteres de 2,5KG a 25 KG	1	Perfurador BT 131 - 431	1
CORTA RELVA STIHL RM 75.0 GS	1	Pistola de partidas	1
Cortasebes Stihl HL 75	1	Placa Electrónica P/ Placard Stramatel	1
Cortasebes Stihl 81 R	1	Placard electrónico - Radio control - 352MS3000	1
Dardo Polanik 600gr (AF 10-600)	1	Placard electrónico Stramatel - 352MS7020	1
Dardo Polanik 700gr (AF 10-700)	4	Placard electrónico 24 segundos - Stramatel	1
Dardo Polanik 800gr (AF 10-800)	4	Placard electrónico Bodet	1
Depósito de combustível de 500 litros	1	Podadora	1
Electro valvula	2	Podadora a gasolina HS 82 R - 60cm	1
Electrobomba	1	Podadora Extensiva	1
Escadote de juizes de 8 lugares	1	PROJECTOR LED 150W 5700K 21750lmm	8
Escadote Fabricimno de juiz de volei	1	Quadro de resultados	2
Escarificador Huxleys H16	1	Rede de voleibol de alta competição preto/branco	1
Espalhador de adubo Teuma	1	Rede sector do disco e martelo	1
Espalhador de areia Cushman	1	Rede verde p/ gaiola de lançamento 5mm M45*45	1
Estrado metalico galvanizado para colchao de salto	1	Redes de Andebol, 4mm malha 100mm, branco	1
Fasquia de salto em altura	1	Redes de Andebol, 4mm malha 100mm, branco, 3.5*2.2	1
Fasquia salto com vara de alta competicao	1	Redutor para circulo de lançamentos	1
Fita metalica aço inox 100mt	2	Regua graduada para salto em altura 0,8 a 3 mt	1
Fita metalica aço inox 50mt	2	Remo Concept2	1
Fornecimento de 24 Projectores LED de 500W	24	Roçadora	1
Furador de bancada Heavy Duty	1	Roçadora Kawasaki	3
Gaiola de lançamentos Ges mista	1	Roçadora Kawasaki AS540W TJ3E	2
Gerador Volvo LSA 46.1	1	ROÇADORA KAWASAKI ASS40W TJ3E	1
Indoor Bike FUN	1	Roçadora STIHL FS260 AUTOCUT 46-2	1
Jogo 98 PCS Chaves ISOL: 101460	1	Rolo de pavimento Soft, antibacteriano e anti UV	1
Jogo de chaves fends / PH 7 PCS 360 001	1	Serra cortar ferro Black e Decker	1
Jogo de Saltometros altura MONOTUBO	1	Serra de mesa TC-TS 2031 U 4340555 EINHEL - UNI	1
Lavadora	1	Serra Tico-Tico	1
LAVADORA STIHL RE 272 PLUS	1	Serra transversal Dewalt	1
Luminaria Led	4	Soprador	1
Luminárias de sinalização aeronáutica LED, na cor	4	Soprador STIHL BR600 MAGNUM	1

SUPORTE ORIENTÁVEL LAMINAS CORTA SEBES	1	Armário com porta de vidro	1
Tabela de basquetebol AFF-SPORTS fixa à parede	2	ArmariolMO Matalico c/ 2 portas de correr	1
Tapetes de Judo modelo classico marca Dax	50	Aspirador 1500W VCC44E0S3G/KEP	1
Telefone Cisco 7940 G	1	Auricular Jbl Earphones Buds Tune C/ Charging Box	2
Termoacumulador a gás cilíndrica Ao Smith	1	Balança	1
Termoacumulador a gás cilíndrica Styleboiler	3	bastidor	1
Tupia 1600W	1	Cadeira	17
Tupia de mão Casals	1	Cadeira Axis	30
UPS 950 VA	1	Cadeira metálica estofada	1
USG AFIADORA ELÉCTRICA STHILL	1	Cadeira Plaza 9805 Costa Alta	2
Vara UCS 50Kg/3.70M	1	CADEIRA PLAZA AZUL COSTA ALTA	1
Vara UCS 63Kg/4M	1	Cadeira Plaza Costa Alta c/ Rodas, com Braços	1
Vara UCS 66Kg/4M	1	Cadeira Plaza Costa Alta c/ Rodas, sem Braços	2
<b>Sala Pavilhão Desportivo da Achada</b>	<b>26</b>	Cadeira Plaza, Costa Alta	2
Adaptador de Manga Poste de Voleibol -75mm	2	Cafeteira de chá	1
ASPIRADOR PO CLEANINGSYNERGY V10	1	CAMA ARTICULADA	20
balizas de futsal	2	câmara de filmar	1
Bancos	1	Cesta para Papéis	2
bancos suplentes	2	Cesto Organizador	1
Cadeira com tampo branco e pés vermelhos	2	Chaveiro	1
Desfibrilhador	1	Cisco Unified SIP Phone 3905	2
extintor	1	Colunas de som	5
Extintores	5	Colunas Ngs Speakers Gaming Superbass 20W Usb	10
Marco de incêndio	1	Computador	4
Mesa madeira/metal	1	Computador Inforbyte (garantia de 2 anos)	10
Poste de Voleibol Alumínio 80mm Tensor Mecânico 6	2	Computador Intel Core Duo	1
redes de proteção -fundo do pavilhão	2	Computador Tsunami	3
Relógio Ponto e Acessos Biométrico - Imp. Digital	1	Computador Tsunami qidesk pw8p-g1	1
Tabelas de basquetebol	2	Cronómetro	1
<b>Sala Polidesportivo do Corvo</b>	<b>32</b>	Cronómetro treino piscina - 80x80cm - 220v.	1
Armadura Pav.L Forte c/ Lâmpada	4	Desfibrilhador	2
Banco sueco com 2.50m em madeira	1	Destruidora de Documentos Fellowes 225Ci Capac. 20	1
Bicicleta mitical blast 243	2	Desumificador Orima OR-12L/24H c/Reg Humidade	1
Bicicleta mitical trail 10	3	EINHELL ENGENHO COLUNA TE-BD 550 4250690	1
Bomba de Alta Pressão SUP/ Caiques 20 PSI	1	Estante	3
Caiaque Insuflável Passeio 2/3 Pessoas - ITIWIT	2	Estante SP Madeira	5
Carro Metálico Duplo	1	Extintores	1
Desumificador Industrial VDL 501/h	4	Fita de marcação	2
Marcador manual para basquetebol	1	Fita de medição	2
Mesa de júri	1	Frigorífico	1
Multifunções HP Deskjet 2720 AIO	1	Guialmi Prateleira (armário)	1
Pagaia de Caique Regulável e Desmontável 230cm	3	Impressora	1
Poste de voleibol alumínio Alta Competição	1	Impressora Brother Multifunções MFC-J6930Dw-A33	1
Proteção postes voleibol Alta Competição	1	Impressora HP Deskjet 840 C	1
Rede de Voleibol Xsports Class	1	Impressora Jacto de Tinta A4 Epson	1
Rede voleibol Alta Competição polipropileno	1	Impressora SAMSUNG Laser	1
SUP Insuflável de Passeio 10 Pés Verde - ITIWIT	2	IP Phone Transformer 7900 Series	1
tabela basquetebol portátil de competição escolar	2	Leitor	1
<b>Sala SDF</b>	<b>263</b>	Livro "O Contrato de Trabalho em Funções Públicas"	1
Agrafador	3	Louceiro	1
Ar condicionado	3	Máquina de café	1
AR CONDICIONADO WHIRLPOOL INVERTER AMD 504/1	1	Máquina de lavar roupa 2016	1
AR CONDICIONADO WHIRLPOOL INVERTER S0IEW 309L	1	Mesa	6
Armário	4	Mesa de reunião	1
Armário 2 blocos cinza	1	Mesa Dynamic	4
Microfone Samson Concert 288 - 2 Headset	1	CAMA ARTICULADA	20
Microondas	1	Compressor eléctrico	1
monitor	7	Computador + Monitor	1
monitor AOC E2270swn 21.5" vga	4	Cronómetro	1
Monitor ASUS 18.5" WideScreen [16.9] 1366x768 5ms	1	Desumificador	1
Monitor Asus 23.6" VP247HAE HDMI/VGA	1	Ecran	1
MONITOR LED 24 FHD 243V7QDAB PHILIPS	1	Estante	1
Monitor LG	1	Fotocopiadora	1
Móvel lava louça	1	Kit estante - Arco pinho mel	1
Pen Wireless	1	Máquina fotográfica	1
Pódium com 3 elementos	1	Megafone	1
PORTÁTIL LENOVO THINK 15 IIL- 205M000FFG	1	Mesa reuniões	1
Prateleira s/ Reforço Travamento Ilhargas	1	PC	1
Projeter Epson EB-U42 V11H846040	1	Projeter	1
Quadro	3	Roda de medição	1
QUADRO COM TRIPÉ	1	Saco medico	1
Quadro de escrever	1	Secretária	1
Rato	5	<b>Sala SDP</b>	<b>63</b>
Relógio	1	"Monitor Asus Led 19"" VS197DE"	1
relógio de ponto e acessos biométricos FACE 1500	1	Cadeira de escritório preta	1
Scanner	1	Cadeira escritório Vega	2
Secretária	8	Cadeira escritorio veja	3
Secretária metálica	1	Calculadora Ygano DS - 8933B	1
Secretaria metálica Cortal	1	CAMA ARTICULADA	20
Suporte	2	Computador Asus c/ windows 7	1
Suporte Rotativo	2	Computador Fujitsu Espirimo P5010 i5-10400,8gb	2
SWITCH CISCO CATALYST C2960L-24PS-LL24*1000POE	1	Computador HP 280G1 Windows 7+ windows 10	2
teclado	6	Computador HP 400 Prodesk G6 8GB/256GB c/rato	1
Tela Suspensão	1	Destruidora Corte Partículas Fellowes H-8Cd8	1
telefone	7	Disco externo 3,5"	1
Telefone IP Cisco 3905	1	Fotocopiadora Olivetti 1801MF, Impressora c/casset	1
Televisor	2	Impressora Brother MFC-J4620DW	1
Torno de bancada Heavy-Duty Macfer M3-125 125 mm	1	Impressora HP OfficeJet Pro 7740	1
Torradeira	1	Impressora HP Officejet Pro 8600 Wifi/Usb2.0	1
Tostadeira	1	Impressora Multifuncional Brother MFC-J5330DW	1
UPS EUROTECH 2000 va	1	LD SYSTEMS - Road Buddy 10 HS	1
Ventoinha	1	Máquina fotográfica Canon Power Shot S+420 IS	1
Webcam Conceptronic Amdis c/microfone 048 Full Hd	10	Monitor Fujitsu Siemens 20", 1600 x 900, DVI VGA -	2
Webcam OEM	1	Monitor HP 18.2"	2
<b>Sala SDFLORES</b>	<b>25</b>	MULTIFUNÇÕES HP DESKJET 2720 ALL-IN-ONE	1
CAMA ARTICULADA	20	Portatil Fujitsu A357 15,6"" HD, i5-7200U, 8Gb,	1
Computador Nexus Low Price i5 7400 3.0G	1	PORTÁTIL LENOVO THINK 15 IIL- 205M000FFG	1
Computador office intel	1	Projeter Epson EB-S03	1
Impressora multifunções de tinta c/ wifi	1	Secretaria sol plus 120*65 cinca	1
Monitor ASUS 19"	1	Secretaria sol plus 160*65 cinca	1
Porta   Fujitsu LIFEBOOK A357	1	SPLIT 1X1 AROMA 2 DC 2.6KW 9000	2
<b>Sala SDG</b>	<b>50</b>	SPLIT 1X1 AROMA 2 DC 3.5KW 1200	1
Aquecedor a óleo 7 elementos preto KA-5123	1	Tela tripé 240*240 c/ moldura	1
Armário	4	WebCam GNS, 5Mp, x 10MP	6
Armário 80X40x80 c/porta de correr em MDF	2	<b>Sala SDSJ</b>	<b>37</b>
Armario misto / portas de correr	1	Armário de instrumentos	1
Balde de lixo	1	Cadeira Operativa c/ braços, rodas e costa alta	2
Bengaleiro	1	CAMA ARTICULADA	20
Cadeira	2	Desfibrilhador	1
Cadeiras	2	Desumificador	1

HP IMP JATO TINTA OFFICE JET7110WF PRINTER-A3	1	banco multifunções	1
impressora	1	Banco suplentes AFF c/6cadeiras	4
Impressora laser multifunções CANON I-SENSYS	1	banco com 4 cadeiras azuis	4
Impressora multifunções brother MFC-J4620DW	1	banco de 4 cadeiras	3
Marquesa em madeira c/prateleira	1	banco suecos	4
PC ELECTRO I5 1TB FULL	1	bandeira CEE	1
PORTÁTIL LENOVO ESSENTIAL	1	bandeira dos açores	1
PORTÁTIL LENOVO THINK I5 IIL- 205M000FFG	1	bandeira portuguesa	2
Secretárias	1	barra fixa	1
TELEFONE FIXO GIGASET AS405 PRETO	3	barra fixa de iniciação	1
<b>Sala SDSM</b>	<b>1041</b>	barreiras de competição	61
adutor	1	bengaleiro Inox com base marmore	1
Aparelhagem	1	Berbequim	1
aparelho de som	1	Berbequim combinad BL18V	1
Área de chamada tela PVC para minitrampolim	1	bloco rodado com 3 gavetas em CZ	5
Armário	1	blocos de partida numerados divididos em 6 pistas	12
Armário alto L.N. 1200X420X1530 p/persiana	2	Boia circular	4
armário alto linha nova	3	Bomba de Calor para o CD das Laranjeiras	1
Armário baixo 1200X420X792p/persiana	1	Cabo Aço Plastificado 4 + 2 com 57 mts (3 uni*4)	1
armario com 2 portas	1	cabo de aço, esticadores, serra cabos e mosquetões	1
armario com 2 portas baixos	1	caçifo 3 portas	1
armario com 2 portas quebradas	2	caçifo com 3 portas	1
armário com 2 portas quebradas	2	caçifos com conjunto de 3 portas	4
armario com 2 portas quebradas de vidro	1	caçifos conjunto de 3 portas	2
armario com 2 portas vidro	1	Cadeira	15
armario com 5 prateleiras	1	cadeira azul com estrutura preta	1
armario com prateleiras	1	cadeira com 5 rodas sem braços	1
armario de correr em vidro	1	cadeira com braços	1
armario de distribuição de telecomunicações	1	cadeira com braços com 5 rodas preta	1
Armário de vidros	1	cadeira com braços napa preta	1
armario dividido em 2 separações com rodas	1	cadeira com pes de metal	1
armário metal com 15 caçifos	1	cadeira de napa preta	2
Armário porta persiana	3	cadeira de napa preta e pes de metal	1
armarios com 2 portas altas	1	cadeira de secretaria	1
armarios com 2 portas de vidro	2	cadeira elevadores	1
Armarios de 2 meias portas begey cast	2	cadeira elevatória para deficientes	1
arquivo de secretária	1	cadeira em napa preta com estante metálica	1
Arquivo de secretária com 3 andares	1	CADEIRA GIRATORIA ORPHEUS OR.2231.PR.D01	2
arquivo secretária com 2 modulos	1	Cadeira Giratória Orpheus Preta	17
arquivo secretária com 3 módulos	1	Cadeira Lasker c/apoio cabeça LS.2362.PR.01 A79	1
arquivo secretária com prateleiras	1	Cadeira Mod. AXIS Napa Azul A15	11
aspirador electrico	1	cadeira napa preta com estrutura de metal	1
Aspirador YP Soteco	1	cadeira preta com braços	3
BALANÇA COMPOSIÇÃO CORPORAL C/BLUETOOTH RD-545	1	cadeira secretária	1
Baliza Andebol AFF Ferro Quand.Sinc.	2	cadeira tecido com rodas	1
Baliza de Andebol em Alumínio	2	Cadeiras	34
balizas	4	cadeiras com estrutura metálica preta	6
balizas de futebol 11	2	cadeiras de tecido com rodas	1
balizas futebol 7	2	caixa de protecao - salta a vara	1
balizas vermelho branco	2	caixa de tabua de tripo salto	2
banco	1	calculadora de secretaria	1
banco balneários Pavilhão Desportivo 150X50X40	4	CAMA ARTICULADA	40
banco balneários Pavilhão Desportivo 200X50X40	4	cama elastica	1
Banco de Suplentes Indoor de 6 lugares	4	canto de mesa melanina	2
banco inclinado spino	1	CAROTEADORA SPIT SD160 + BASE TRIX160 EM	1
carro de cantoneiro	1	estante com 2 colunas com 6 prateleiras	1
carro de enrolar as pistas da piscina	2	estante com 2 prateleiras	1
carro de transporte barreiras	1	estante com 4 prateleiras	3
carro de transporte de material	1	estante com 6 prateleiras	1
carros de transporte de poste voleibol	1	estante de metal com 5 prateleiras	1
casa de protecção de colchão salto em altura	1	estante fixa de madeira com 4 prateleiras	1
cavalo com arções	2	Estantes metálicas	20
cavalo pequeno iniciação	2	expositor rotativo para pastas	1
cavalo sem arções	1	expositores com 2 portas em vidro	2
cavalo sem arções	1	extintor	4
cilindro para aquecimento de agua	1	Extintores Pó Químico 6 Kg	3
cinto de salvamento	4	Fotómetro PC Checkit 3 em 1	1
Cofre	1	Frigorifico 1 porta Kunft KSD2531N WH	1
colchao de salto a vara	1	Frigorifico 1 Porta Meireles MFF 81W.1	2
colchão ginastica	1	gaiola de lançamento	1
colchão praticavel	1	Gator TS 4x2 Gasolina	1
colchão salto em altura	2	gota de agua em melanina	1
colchões de queda grandes	2	imobilizador de cabeça	4
colchoes de queda medios	1	Impressora Brother Multifunções Laser Mono	1
colchões de queda medios	1	IMPRESSORA HP OFFICEJET 200 MOBILE	1
colchões de queda pequenos	7	Impressora Lexmark X7350	1
colchões queda com barra	1	Impressora MULTIFUNÇÕES SAMSUNG LASER MONO M2070F	1
colchões queda com barra vermelha	4	Inverter	1
colchões queda pequenos	9	Inverter Bester	1
compressor	1	JG Balizas Andebol Alum ARQ/Hor	2
Computador	9	KIT FITNESS URBAN LINE 2020	1
COMPUTADOR DESKTOP NEXUS PRIME	1	Lameladora 701W 100MM /P/7000	1
COMPUTADOR FIXO (TECLADO+RATO+MONITOR+WEBCAM+	4	leg curl	1
Computador IP-Office Intel Core I5-8400 DDR 4 8 GB	1	leg extension	1
Computador IP-START-II CPU CORE I5-6500	3	leitoe de cartões de cidadão	1
Computador, Rato e Teclado	1	Linear Encoder - Chronojump	1
Computadores IP-Start-II CPU Core I5-6500	5	Lixadora Legna LO-200	1
conjunto de 4 cadeiras	3	maca	2
Conjunto de 4 cadeiras napa preta	2	Máquina café filtro Becken BdcM-2179	1
conjunto teclado+rato	5	maquina de cortar relva - manual	1
consola	1	maquina de fazer gelo	1
Contact platform kit DIN-A1	1	Máquina de Gelo eCASOD3302	3
contador de volta grande	1	Maquina de Lavar Roupa 7 Kg	1
contador volta pequeno	1	Máquina de marcação de linhas de campo de futebol	1
Corta Relva	1	Maquina de musculação para pernas com 45º	1
Corta Relva com sistema de recolha	1	maquina de prancha de abdominal vertical	1
cortina divisória lona sala ginástica 20mx2,60	1	maquina de sulfato	1
cortinas de rede quebra bolas	2	máquina fotográfica Nikon D3200+AF-S 18-55DX	1
cortinas de separação de pavilhão	2	máquina lavadora de RE.163 Plus	1
Desfibrilhador	4	maquina salter abdominal horiz	1
digitalizador	2	marcador pontuação LISKI O-30 c/9 sets portes	1
Disco Externo	1	marcadores de pista	5
duplo trampoli	1	Martelo	1
escadote arbitro com cadeira azul	1	Martelo Demolidor	1
escadote de voleibol	1	Martelo Ligeiro	1
espaldares	16	Medidor de Frequência Cardíaca Polar H10 c/software	3
espelhos grandes	4	Mesa	8
espelhos medios	2	Mesa 120X60X74 retangular branca	1
Estante	1	Mesa acoplada	1
estante com 10 prateleiras	1	mesa apoio castanha com divisórias	1



mesa de apoio	1	PORTÁTIL LENOVO THINK 15 IIL- 205M000FPG	1
mesa de apoio de impressora com 2 rodas	1	Portatil NB Lenovo V15-ADA 15.6 FHD RYZEN 5 3500U	1
mesa de maglhos	1	Postes de ferro para tenis (2)	1
mesa de maguitos	1	posto compacto com tampo em melamina CZ	4
mesa de reuniao	1	Posto trabalho	1
mesa de reunião octogonal	1	postos salto em altura	2
mesa de trabalho	2	postos separadores pequenos	2
mesa madeira com uma gaveta	1	prateleira de madeira	1
Mesa redonda	1	Prateleiras com 4 divisões (sete)	1
mesas	4	Projectores Arena Vision MVF404 de 2000w de potênc	50
mesas brancas	4	projectores divididos em 8 cada lado da piscina	16
mesas de apoio madeira branca	3	projectores electricos	8
mesas de trabalho	10	projectores pretos	60
mesas trabalho	1	protecções postes de voleibol	4
Microsoft Windows 10 Profissional 64 BIT PORT. OEM	3	pulldown	1
Microsoft Windows 10 Profissional PT	5	quadro electronico	1
mini trampoli	3	Rebarbadora	1
módulo com 3 gavetas	1	Rede de Andebol/Futsal em poliprolileno 3.5mm Bran	2
modulo de secretaria com 2 gavetas	1	rede de gaiola lançamentos	1
modulo secretaria com 3 gavetas	1	Rede vedação 4mm polip.s/nós branco 416 m2	1
modulo secretaria computador	1	REDE VOLEIBOL. COMPETIÇÃO FIO PA 3mm CABO DE AÇO	3
modulo triangular secretária	1	Redes Futebol 11/4mm Polip.12x12 S/Nós Galinheiro	1
modulos com 3 gavetas	1	Relogio biometrico	1
módulos com 3 gavetas	2	relogio de competição	1
monitor	4	relogio de parede	1
Monitor 21.5P LED AOC E2270SWN 1920x1080 SWS D-SUB	3	robot de aspirar agua de piscina	1
Monitor LCD 23" VS238NR ASUS	8	Roçadora Asuka AXK400D	1
MONITOR LED 21.5 FHD 221V8A/00 PHILIPS	1	roçadora Moch-Mac-42,7 CC	1
Monitor samsung Led 22"	1	rolo caixa areia	1
Monitor Viewsonic LED 21.5VGA DVI VA2261	10	SAMSUNG - LED SMART TV UHD 4K UES5TU7025KXXC	1
Monitores Led 22	5	secador de roupa até 8KG	1
Motosserra PS6100	1	Secretária	5
multipower	1	Secretária	3
oleado de cobertura	2	secretaria bege e castanha	1
painéis electronicos	2	secretaria bege/castanha	1
painel divisória	1	Secretária Busy Bloco Fixo 2 Gavetas	1
Painel para compacto CZ linha N	2	secretaria com 1 modulo 3 gavetas	1
painel para secretária	1	secretaria com 2 andares com tampo de vidro	1
Par Baliza Futsal Ferro Red.Branco/Preto e r	1	secretária com 2 gavetas	1
PAR CORTINAS P/ HÓQUEI EM PATINS FIO 4,0mm	1	secretaria com 2 gavetas com tampo de madeira	1
PAR DE MIRAS FIBRA DE VIDRO P/ VOLEIBOL COMPETIÇÃO	1	secretaria com 3 gavetas	3
par de poste voleibol	1	secretaria com 3 gavetas tampo madeira	1
PAR REDES FUTEVOL 11 MALHA S/NÓS TIPO B FIO PP 4mm	1	secretaria com 4 gavetas	1
PAR REDES P/ HÓQUEI EM PATINS FIO 4,0mm	1	secretaria com 6 gavetas	1
paralelas assimetricas	1	secretaria com tampo de madeira	2
pares de poste voleibol	3	secretaria com um modulo de 3 gavetas	1
PEDALEIRA INDIVIDUAL - SEM BANCO	1	secretaria de madeira com 2 gavetas de metal	1
peso do martelo	1	SECRETARIA DELTA2 120X80X72 CMS BRANCO DS00307A43	2
pistas enroladas	2	secretaria modulo canto com tampo castanho	2
Plaina Desengrossadeira	1	secretaria modulo com tampo castanho	1
plano rígido com cintas de fixação	4	secretaria modulo com tampo castanho 3 gavetas	1
plinto	4	secretárias com tampo de madeira	1
podio medio	1	secretarias computador metal cinza	1
podio pequeno	1	secretaria com 4 gavetas	1
podium grande	1	SINDOH D310 22PPM	1
Sofá	2	Armário com 2 prateleiras e porta	1
Software Microsoft Windows 8/8.1 pro 64BITS PT OEM	1	Armário com 3 prateleiras Levira cinzento	1
Soprador BR700	1	BALANÇA COMPOSIÇÃO CORPORAL C/BLUETOOTH RD-545	1
Soprador e Aspirador	1	Baliza futebol 11 amovível c/ rodas	1
suporte colchão salto em altura	1	Bebedouro de água	1
suporte de barras	1	Berbequim Percussão	1
suporte de elevacoes	1	Bloco de partida	6
suporte de fundos	1	Cadeira azul silla valira	4
suporte de pesos	1	cadeira de tecido azul University	1
suporte de po de magnésio	2	Cadeira Rodada c/ braços	1
suporte de poste salto a vara com rodas	2	Cadeira Rodada c/ braços Série Iris Mobel Linea	11
suporte de transporte de cama elastica com rodas	2	CAMA ARTICULADA	20
suporte de transporte paralelas com rodas	1	Câmara Digital Canon Powershot SX432 IS	1
suporte para agachamento	1	Carpete Rivoli azul	6
suporte para discos com rodas	1	Carpets Rivoli azul (2 passadeiras)	1
suporte pesos	1	Catrabucha circular	1
suporte pesos zigzeaque	1	Compressor 50L Oleo VICO50	1
suportes de salto em altura treino	2	COMPUTADOR DESKTOP I5 10400F 16GB DDR4 512GB SSD	1
suportes para pista de salto a vara com rodas	2	Computador Nexus Low Price I5 7400 3.0G	10
SWITCH CISCO CATALYST C2960L-24PS-LL24*1000POE	2	Computador Torre Clusus preto	1
tabelas basket	2	Conjuntos de carros de transporte SALTOMETROS	1
tabua chamada	1	Contact platform kit DIN-A1	1
tabua de chamada	1	CX MATX PRO COMPUTER I5 GZ-M21 2XUSB3.0 FAN 500W	1
tabuas chamada	2	Desfibrilhador	3
Tatami Azul	62	Floreira de plastico cinzento	1
Tatami Vermelho	10	Fotocopiador Konica Minolta bizhub 163	1
teclado	1	Impressora HP 1320n	1
Teclado + rato Lifetech Basic	3	Indoor Bike FUN	1
telefone	1	Jogos de postes SALTOMETRO VARA	1
telefone cisco	3	Kit Combo de berbequim e parafusadora a baterias	1
telefones IP Cisco 3905	5	Konica Minolta BizHub(A7AK021)	1
Tico Tico Bateria (DJV182RMMJ)	1	LG - Projetor PH550G	1
Toshiba Satellite Pro A40-C-10Q I5-62000	1	Linear Encoder - Chronojump	1
trave olimpica	1	Lixadeira de Rolos	1
trave olimpica iniciais	1	Máquina fotografica digital Canon preateada	1
Tupia bateria DRT5ORTJX2	1	Martelo Eletropneumático	1
unidade de ar condicionado	1	Medidor de Frequência Cardíaca Polar H10 c/software	3
vara de salvamento	1	Mesa Rebatível 1200x600 estrutura	14
WEBCAM CREATIVE LIVE CAM CHAT HD5.7MP	2	Microfone de mão	1
<b>Sala SDSMA</b>	<b>32</b>	Microfone Shure SM58	5
Ar condicionado hisense DJ50xA0B	1	Monitor 21.5 AOC E2270SWN	1
Aspirador	1	Monitor 23.6 AOC M2470SWH	4
Banco Sueco de assento e pés	2	Monitor 24" Full HD LS24A31ONHUXEN SAMSUNG	1
BLOCO 4 GAVETAS PRIMA BRANCO (5609875093343	3	Monitor HP	9
Cadeira Alpha Gamer Kapp	1	Monitor LG	1
CAMA ARTICULADA	20	MULTIFUNÇÕES BROTHER MFC-L5750DW	1
computador ASUS - NOTEBOOK x 552LDV - S	1	PC portátil Hp	1
FIN.MAXI ESTANTE C/9 CUBOS C.BRANCO	1	placard electrónico Multi-Top Stramatel preto	1
PC Tsunami Qidest PW sdsma	1	Portatil HP 250 G7 I5-8265U 8GB 256GB SSD 15.6"	1
Router 300MBPS ADSL2+RDIS	1	PORTÁTIL LENOVO THINK 15 IIL- 205M000FPG	1
<b>Sala SDT</b>	<b>169</b>	Quadro tripe q-connect magnetico com rodas	1
Ar condicionado Mitsubishi Electric	4	Roçadora	1
Ar condicionado portátil Haier cinzento	1	Router Catalyst 3560	1
Armário 1900x1200x430 com portas persiana	1	Router Cisco 2800 séries	1
Armário com 2 portas de correr	1	Scanner Fujitsu- fi -6130	1



Secretária cinzento	3
Sistema de cronometragem eletrônica em vídeo	1
SPS - DRV TAPE DAT72 IT USB	1
SWITCH CISCO CATALYST C2960L-24PS-LL24*1000POE	1
Telefone Cisco 7940 G	11
Telefone Cisco 7960 G	1
UPS 850 VA 510W EUROTECH	4
UPS RIELLO VSD 2200VA/1980W Interativa	1
VIEWSONIC MONITOR LED 22" (21.5) 16:9	1
<b>Outros</b>	<b>4</b>
Deutz-FARR	1
Hyundai H-1 VAR	2
Izuzu-NKR 69 LL-5 D	1
<b>Total Geral</b>	<b>5567</b>