

QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO - 2012

Departamento: Secretaria Regional da Educação, Ciência e Cultura

Organismo: Direção Regional da Educação

Missão: Conceber, orientar, coordenar e avaliar o sistema educativo açoriano, promovendo o seu desenvolvimento e assegurando a sua qualidade,

visão: Ser uma instituição dinâmica, moderna, inovadora e comprometida com os referenciais de excelência do ensino, perseguindo a qualidade a todos os níveis, desde a organização e conceptualização até à execução.

Objetivos estratégicos (OE):

OE 1: Contribuir para a melhoria da qualidade das aprendizagens e dos resultados escolares dos alunos do sistema educativo regional.

OE 2: Desenvolver iniciativas de apoio e reforço à gestão e desenvolvimento curricular e à implementação do currículo regional da educação básica.

OE 3: Garantir a coordenação e o apoio técnico às unidades orgânicas do sistema educativo regional nas áreas: pedagógica, jurídica e financeira.

| | | | | | | Concret!- | 2050 | | | |
|---|------------------------|--|------------------|---|-------------------------|-----------|---------|----------------|----------------|-----|
| Objetivos operacionais | | Realizado Ano 2011 | Meta Ano 2012 | Concretização Classificação | | | | Desvios | | |
| | | | A110 2011 | 2012 | Resultado | Superou | Atingiu | Não atingiu | | |
| EFICÁCIA 40% | | | | | 126% | | | | | |
| OB 1 (OE 3) Garantir as orientações técnicas às unidades orgânicas, nas áreas pedagógica, jurídica e | Ponderação de Ind 1 | 60% Produção de orientações para as unidades orgânicas em função das necessidades de informação | n.a. | Resposta a 90% das solicitações apresentadas | 100% | x | | | ^ 11,1 | L1% |
| financeira | | | | | 111% | | | | | |
| | Peso | 100% | | | 111% | | | | | |
| OB 2 (OE 1 e 2) Garantir o processo de implementação e de | Ponderação de Ind 2 | N.º de reuniões com as UO para aferição dos princípios que norteiam a aplicação das provas de avaliação sumativa externa | n.a. | 2 | 1 | | | x | ↓ -50,0 |)0% |
| acompanhamento da | Peso | 50% | | | 50% | | | | | |
| avaliação sumativa externa no ensino básico | Ind 3 | N.º de orientações que visem garantir a correta implementação das provas aferidas e dos exames nacionais do 6.º e 9.º anos | n.a. | 5 | 56 | x | | | ^ | 45 |
| | Peso | 50% | | | 1120% | | | | | |
| EFICIÊNCIA 30% | | | | | 32% | | | | | |
| Promover a reformulação e a implementação do modelo de auto- avaliação da unidades orgânicas (MAQE) | Ponderação de Ind 4 | Prazo para implementação do MAQE nas escolas-piloto | n.a. | Até 31 de julho | 25 de julho | x | | | ↑ | 6 |
| | Ind 5 | Prazo para alargamento do processo de implementação às restantes escolas da RAA | n.a. | Até 14 de dezembro | 13 de dezembro a) | x | | | ^ | 1 |
| OB 4 (OE 3) | Ponderação de | | | | 107% | | | | | |
| Adequar a execução dos recursos financeiros geridos pela DRE às necessidades dos | | Taxa de execução orçamental da DRE b) | 91% | 80% a 90% | 82% | | x | | ∌ | 0% |
| serviços | Peso | 100% | | | 100% | | | | | |
| OB 5 (OE 3) Garantir uma gestão adequada dos recursos humanos necessários ao normal funcionamento das unidades orgânicas, mantendo o n.º de trabalhadores em exercício de funções | | N.º de trabalhadores em 1 de Setembro de 2012 | 7 132 | 7 132 | 7 359 | | | | | |
| QUALIDADE 30% | | 10070 | | | 36% | | | | | |
| OB 6 (OE 1 e2) | Ponderação de | 100% | | | 23,0 | | | | | |
| Garantir a satisfação dos serviços | Ind 8 | Nível médio de satisfação dos serviços dependentes c) | 4,06 | 3,5 | 4,19 | x | | | 19,7 | 71% |

dependentes Peso 100% 120%

- Legenda: n.a. não aplicável
- a) Foi deliberado pelo Conselho Coordenador do Sistema Educativo a implementação de um modelo transitório e simplicado
- b) Contempla o Orçamento do Centro Comum e serviços dependentes c) Medido através de um inquérito em que às respostas é atribuída a pontuação numa escala de 1 a 5, sendo o valor 1 correspondente ao valor mais baixo

Justificação para os desvios

Objetivo 5 Indicador 7 - Por orientação superior foram contratados docentes para além do estipulado anteriormente pelo que não será contabilizado o presente objetivo

Explicitação da fórmula utilizada

Ind 6 - Taxa de execução orçamental da DRE - (montante cabimentado / dotação corrigida) * 100

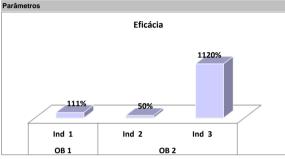
Meios disponíveis

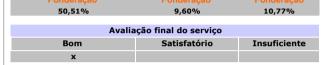
| • | | | | |
|--|-----------|-----------|------------|--------|
| Recursos Humanos | Pontuação | Planeados | Executados | Desvio |
| Dirigentes - Direção superior | 20 | 20 | 20 | |
| Dirigentes - Direção intermédia e Chefes de equipa | 16 | 128 | 152 e) | |
| Técnicos Superiores | 12 | 276 | 280 f) | |
| Coordenador Técnico d) | 9 | 9 | 8 | |
| Assistente Técnico | 8 | 256 | 219 | |
| TOTAL | | 689 | 678 | 2% |

d) Por lapso não foi referido no QUAR e) 1 iniciou funções f) 1 iniciou funções e 1 terminou mobilidade

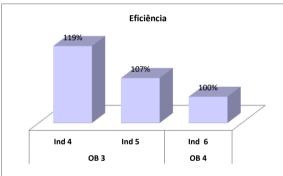
| Orçamento (M€) | Estimado | Realizado | Desvio | |
|----------------|------------|------------|--------|--|
| Funcionamento | 6 346 425 | 5 623 298 | 11,39% | |
| Plano | 46 148 493 | 37 529 980 | 18,68% | |

Eficácia

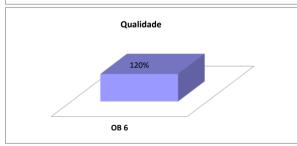




Eficiência









Listagem das Fontes de verificação

| Objetivo 1 | | | |
|------------|-------------|--|----------------------------|
| | Indicador 1 | Produção de orientações para as unidades orgânicas em função das necessidades de informação | Dados de execução internos |
| Objetivo 2 | | | |
| | Indicador 2 | N.º de reuniões com as UO para aferição dos princípios que norteiam a aplicação das provas de avaliação sumativa externa | Dados de execução internos |
| | Indicador 3 | N.º de orientações que visem garantir a correta implementação das provas aferidas e dos exames nacionais do 6.º e 9.º anos | Dados de execução internos |
| Objetivo 3 | | | |
| | Indicador 4 | Prazo para implementação do MAQE nas escolas-piloto | Dados de execução internos |
| | Indicador 5 | Prazo para alargamento do processo de implementação às restantes escolas da RAA | Dados de execução internos |
| Objetivo 4 | | | |
| | Indicador 6 | Taxa de execução orçamental da DRE | Dados de execução internos |
| Objetivo 5 | | | |
| | Indicador 7 | N.º de trabalhadores em 1 de Setembro de 2012 | Dados de execução internos |
| Objetivo 6 | | | |
| _ | Indicador 8 | Nível médio de satisfação dos serviços dependentes | Resultado do inquérito |
| | | | |