

**QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO - 2018**

**Departamento:** Secretaria Regional da Educação e Cultura  
**Organismo:** Direção Regional da Educação

**Missão:** Conceber, orientar, coordenar e avaliar o sistema educativo açoriano, promovendo o seu desenvolvimento e assegurando a sua qualidade, equidade e democraticidade.

**Visão:** Ser uma instituição dinâmica, moderna, inovadora e comprometida com os referenciais de excelência do ensino, perseguindo a qualidade a todos os níveis, desde a organização e conceptualização até à execução.

**Objetivos estratégicos (OE):**

**OE 1:** Contribuir para a melhoria da qualidade das aprendizagens e dos resultados escolares dos alunos do sistema educativo regional.

**OE 2:** Desenvolver iniciativas de apoio e reforço à gestão e desenvolvimento curricular e à implementação do currículo regional da educação básica.

**OE 3:** Garantir a coordenação e o apoio técnico às unidades orgânicas do sistema educativo regional nas áreas: pedagógica, jurídica e financeira.

| Objetivos operacionais                                                                                                                                                                                                         |       |                                                                                             | Realizado<br>Ano 2017 | Meta Ano<br>2018     | Concretização                                |               |         |             | Desvios |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------------------------------|---------------|---------|-------------|---------|
|                                                                                                                                                                                                                                |       |                                                                                             |                       |                      | Resultado                                    | Classificação |         |             |         |
|                                                                                                                                                                                                                                |       |                                                                                             |                       |                      |                                              | Superou       | Atingiu | Não atingiu |         |
| EFICÁCIA 40%                                                                                                                                                                                                                   |       |                                                                                             |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
| OB 1 (OE 3)                                                                                                                                                                                                                    |       | Ponderação de 60%                                                                           |                       | 100%                 | Resposta a 95% das solicitações apresentadas |               |         |             |         |
| Garantir as orientações técnicas às unidades orgânicas, nas áreas pedagógica, jurídica e financeira                                                                                                                            | Ind 1 | Produção de orientações para as unidades orgânicas em função das necessidades de informação |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | Peso  | 100%                                                                                        |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
| OB 2 (OE 1 e 2)                                                                                                                                                                                                                |       | Ponderação de 40%                                                                           |                       | 9                    | 9                                            |               |         |             |         |
| Desenvolver estratégias e projetos de promoção do sucesso escolar                                                                                                                                                              | Ind 2 | N.º de projetos implementados                                                               |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | Peso  | 50%                                                                                         |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | Ind 3 | Percentagem de unidades orgânicas envolvidas                                                |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | Peso  | 50%                                                                                         | 100%                  | 95%                  |                                              |               |         |             |         |
| EFICIÊNCIA 30%                                                                                                                                                                                                                 |       |                                                                                             |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
| OB 3 (OE 1 e 2)                                                                                                                                                                                                                |       | Ponderação de 35%                                                                           |                       | 30 de agosto de 2017 | 15 de setembro de 2018                       |               |         |             |         |
| Promover o reforço da melhoria da qualidade de ensino/aprendizagem no 1.º ciclo do ensino básico                                                                                                                               | Ind 4 | Manutenção do projeto em 2018/2019                                                          |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | Peso  | 50%                                                                                         |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | Ind 5 | Percentagem de unidades orgânicas envolvidas                                                |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | Peso  | 50%                                                                                         | 100%                  | 95%                  |                                              |               |         |             |         |
| OB 4 (OE 3)                                                                                                                                                                                                                    |       | Ponderação de 35%                                                                           |                       | 84%                  | 80% a 90%                                    |               |         |             |         |
| Adequar a execução dos recursos financeiros geridos pela DRE às necessidades dos serviços                                                                                                                                      | Ind 6 | Taxa de execução orçamental da DRE a)                                                       |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | Peso  | 100%                                                                                        |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
| OB 5 (OE 3)                                                                                                                                                                                                                    |       | Ponderação de 30%                                                                           |                       | 6 026                | 6 869                                        |               |         |             |         |
| Garantir uma gestão adequada dos recursos humanos, de forma a afetar maior número possível de trabalhadores aos programas de promoção do sucesso escolar, não ultrapassando o número de trabalhadores em 1 de setembro de 2013 | Ind 7 | N.º de trabalhadores em 1 de setembro de 2018                                               |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | Peso  | 100%                                                                                        |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
| QUALIDADE 30%                                                                                                                                                                                                                  |       |                                                                                             |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
| OB 6 (OE 1 e2)                                                                                                                                                                                                                 |       | Ponderação de 100%                                                                          |                       | 4,25                 | 3,50                                         |               |         |             |         |
| Garantir a satisfação dos serviços dependentes                                                                                                                                                                                 | Ind 8 | Nível médio de satisfação dos serviços dependentes b)                                       |                       |                      |                                              |               |         |             |         |
|                                                                                                                                                                                                                                | Peso  | 100%                                                                                        |                       |                      |                                              |               |         |             |         |

Legenda:

a) Contempla o Orçamento do Centro Comum e serviços dependentes

b) Medido através de um inquérito em que às respostas é atribuída a pontuação numa escala de 1 a 5, sendo o valor 1 correspondente ao valor mais baixo

Explicitação da fórmula utilizada

Ind 6 - Taxa de execução orçamental da DRE - (montante cabimentado / dotação corrigida) \* 100

Meios disponíveis

| Recursos Humanos                                   | Pontuação | Planeados | Executados | Desvio |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|--------|
| Dirigentes - Direção superior                      | 20        | 20        |            |        |
| Dirigentes - Direção intermédia e Chefes de equipa | 16        | 144       |            |        |
| Técnicos Superiores                                | 12        | 444       |            |        |
| Coordenador Técnico                                | 9         | 18        |            |        |
| Assistente Técnico                                 | 8         | 288       |            |        |
| TOTAL                                              |           | 914       | 0          |        |

| Orçamento (M€) | Estimado      | Realizado | Desvio |
|----------------|---------------|-----------|--------|
| Funcionamento  | 5 400 000,00  |           |        |
| Plano          | 41 867 182,00 |           |        |

Listagem das Fontes de verificação

|             |                                                                                             |                            |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Objetivo 1  |                                                                                             |                            |
| Indicador 1 | Produção de orientações para as unidades orgânicas em função das necessidades de informação | Dados de execução internos |
| Objetivo 2  |                                                                                             |                            |
| Indicador 2 | N.º de projetos implementados                                                               | Dados de execução internos |
| Indicador 3 | Percentagem de unidades orgânicas envolvidas                                                | Dados de execução internos |
| Objetivo 3  |                                                                                             |                            |
| Indicador 4 | Manutenção do projeto em 2018/2019                                                          | Dados de execução internos |
| Indicador 5 | Percentagem de unidades orgânicas envolvidas                                                | Dados de execução internos |
| Objetivo 4  |                                                                                             |                            |
| Indicador 6 | Taxa de execução orçamental da DRE a)                                                       | Dados de execução internos |
| Objetivo 5  |                                                                                             |                            |
| Indicador 7 | N.º de trabalhadores em 1 de setembro de 2018                                               | Dados de execução internos |
| Objetivo 6  |                                                                                             |                            |
| Indicador 8 | Nível médio de satisfação dos serviços dependentes b)                                       | Resultado do inquérito     |